

**LAPORAN GUGUS KENDALI MUTU FAKULTAS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**



**AUDITOR:**

**Ketua: Wiry Utami SE, M.Sc**

**Anggota:**

1. Dr. Irwan Muslim, S.E.,M.P
2. Drs. Meihendri, SE.,M,Si.,AK.CA
3. Arie Frinola Minovia, SE, M.Si
4. Tyara Dwi Putri, SE, M.Sc
5. Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**MEI 2024**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan kepada Allah S.W.Tkarena hanya dengan rahmat-Nya maka penyusunan **Laporan Hasil Monitoring Mutu Tridharma Perguruan Tinggi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta Semester Ganjil TA.2023/2024** telah dapat diselesaikan untuk Program Studi tingkat Strata 1 yakni Ekonomi Pembangunan, Manajemen Akuntansi, dan Program Studi tingkat Strata 2 yakni Manajemen.

Laporan ini merupakan hasil monitoring yang telah dilaksanakan oleh Tim Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis berdasarkan Standar Mutu Pendidikan Tinggi yang ada di Universitas Bung Hatta. Standar dimaksud juga telah disesuaikan dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi untuk setiap aspek mutu yakni mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Laporan ini memuat beberapa temuan yang secara keseluruhan telah mendapat tanggapan dari pihak teraudit. Disamping itu, laporan ini juga memuat akar permasalahan dan rekomendasi yang disarankan dalam menindaklanjuti temuan-temuan tersebut.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan berlaku kooperatif selama proses penyampaian laporan ini. Semoga laporan ini makin meningkatkan performa dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.

Padang, Mei 2024  
Ketua GKMF FEB

Wiry Utami, S.E.,M.Sc

## **DAFTAR ISI**

<b>Kata Pengantar</b>	i
<b>Daftar Isi</b>	ii
<b>Bab 1. Pendahuluan</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan Audit	2
1.3. Ruang Lingkup audit	2
1.4. Metoda dan Tahapan Audit	3
<b>Bab 2. Hasil Audit Mutu Tridharma Perguruan Tinggi</b>	<b>5</b>
2.1. Deskripsi Hasil Audit	5
2.1.1. Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan	5
2.1.2. Program Studi S1 Manajemen	8
2.1.3. Program Studi S1 Akuntansi	12
2.1.4. Program Studi S2 Manajemen	
2.2. Deskripsi Temuan	16
<b>Bab 3. Kesimpulan</b>	<b>18</b>
Lampiran Hasil Audit Mutu Pembelajaran, Mutu Penelitian dan Mutu PKM Fakultas Ekonomi dan Bisnis	

# BAB I PENDAHULUAN

## 1.1.Latar Belakang

Pada prinsipnya Penjaminan Mutu (*quality assurance*) pendidikan tinggi meliputi proses penetapan dan pemenuhan standar mutu pendidikan secara konsisten dan berkelanjutan sehingga *stakeholders* memperoleh kepuasan. Serta Proses untuk menjamin agar mutu lulusan sesuai dengan kompetensi yang ditetapkan/dijanjikan sehingga mutu dapat dipertahankan secara konsisten dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

Dengan kata lain, perguruan tinggi dikatakan bermutu apabila mampu menetapkan dan mewujudkan visi perguruan tinggi melalui pelaksanaan misinya (aspek deduktif), serta mampu memenuhi kebutuhan *stakeholders* (aspek induktif) yaitu kebutuhan mahasiswa, masyarakat, dunia kerja dan profesional. Karenanya, perguruan tinggi dituntut untuk dapat merencanakan, menjalankan dan mengendalikan suatu proses yang menjamin pencapaian mutu.

Untuk mewujudkan itu semua, diperlukan syarat-syarat normatif yang wajib dipenuhi oleh setiap Perguruan Tinggi. Syarat-syarat tersebut tertuang dalam beberapa asas, yaitu komitmen, *internally driven*, tanggung jawab, pengawasan melekat serta kepatuhan kepada Rencana dan Evaluasi Peningkatan Mutu Berkelanjutan.

Adapun tuntutan paradigma baru yang berkaitan dengan prinsip mutu pendidikan tinggi semakin jelas dengan terbitnya Peraturan Menteri Nomor 49 Tahun 2014 dan Peraturan Menristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dimaksud terdiri dari:

- a. Standar Nasional Pendidikan
- b. Standar Nasional Penelitian, dan
- c. Standar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat

Ketiga standar tersebut merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang wajib dipenuhi oleh setiap perguruan tinggi untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional. Dan juga sebagai dasar pengembangan dan penyelenggaraan sistem penjaminan mutu internal, serta penetapan kriteria sistem penjaminan mutu eksternal.

Untuk pengawasan pendidikan yang bermutu maka kegiatan monitoring dan evaluasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta telah dilakukan untuk periode amatan Semester Ganjil TA.2023/2024. Kegiatan diawali dengan audit mutu pembelajaran yang berpedoman pada Manual Mutu KPI dosen yang telah disusun oleh Badan Penjaminan Mutu (BPM). Audit mutu pembelajaran bertujuan untuk mengetahui sejauh mana dosen memenuhi aturan/standar mutu yang berlaku dalam penyelenggaraan proses pembelajaran. Hasil audit diharapkan dapat memberikan gambaran bagaimana proses pembelajaran setiap dosen dan tridharma dosen setiap semesternya. Kemudian, audit dilanjutkan dengan melihat mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat.

## 1.2. Tujuan Audit

Tujuan dari audit mutu internal ini adalah sebagai berikut :

- a. Meneliti kepatuhan semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk ketiga Program Studi yakni Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi atas kewajibannya dalam menjalankan Tridharma Perguruan Tinggi yang bermutu.
- b. Memastikan apakah pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi oleh semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah tercapai berdasarkan standar mutu yang ditetapkan.

## 1.3. Ruang lingkup audit

Aspek yang diaudit terkait mutu pembelajaran dibagi atas 3 aspek, yaitu

- a. **Aspek Pelaksanaan Pembelajaran** yang meliputi kesesuaian antara rencana perkuliahan yang tertuang dalam RPS dengan pelaksanaannya, kesesuaian waktu pelaksanaan, dan upload bahan ajar di portal.
- b. **Aspek Mutu Soal Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam perancangan soal yang bermutu.
- c. **Aspek Penilaian Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam menilai hasil ujian mahasiswa.
- d. **Aspek Kuesioner**, yakni penilaian dari mahasiswa untuk dosen dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan seputar proses pembelajaran berupa perencanaan kuliah, keterampilan mengajar, suasana pembelajaran, dan kedisiplinan.

Dan aspek yang diaudit terkait mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat, adalah penilaian proses dan hasil yang meliputi unsur-unsur berikut ini:

- a. **Edukatif**, merupakan penilaian untuk memotivasi peneliti agar terus meningkatkan mutu penelitian maupun mutu pengabdian kepada masyarakat
- b. **Objektif**, merupakan penilaian berdasarkan kriteria yang bebas dari pengaruh subjektivitas
- c. **Akuntabel**, merupakan penilaian penelitian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh peneliti atau pelaksana pengabdian kepada masyarakat
- d. **Transparan**, merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.

#### **1.4. Metoda dan Tahapan Audit.**

Hasil audit mutu pembelajaran, mutu penelitian, dan mutu pengabdian kepada masyarakat di masing-masing program studi baik Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi akan dianalisa dengan metode analisis deskriptif dengan menggunakan instrumen yang sudah dirancang dalam manual mutu pembelajaran. Masing-masing aspek audit diberi skor dengan skala 0 – 100 dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Jika skor akhir  $\geq 85$  maka kategori Sangat Baik
- b. Jika skor akhir 70 s/d  $< 85$  maka kategori Baik
- c. Jika skor akhir 55 s/d  $< 70$  maka kategori Cukup Baik
- d. Jika skor akhir  $< 55$  maka kategori Kurang Baik

Semua aspek akan direkapitulasi untuk setiap dosen yang mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta, dalam bentuk Hasil Kinerja Dosen.

Adapun teknik yang digunakan dalam melaksanakan audit diuraikan sebagai berikut:

##### **1. Audit Mutu Pembelajaran**, diantaranya:

- a. **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**, dilihat dari Skor Konten yakni kesesuaian materi dalam berita acara perkuliahan di portal dengan RPS yang juga diupload di portal. Berikutnya Skor Tatap Muka yakni melihat jumlah tatap muka, dan kesesuaian jadwal perkuliahan dengan kehadiran dosen yang tercantum di portal.

- b. **Mutu Soal**, yakni berdasarkan Naskah Soal Ujian yang dibuat oleh dosen, baik soal Ujian Tengah Semester maupun soal Ujian Akhir Semester.
- c. **Mutu Penilaian**, diperoleh dari nilai yang ada di portal dan wawancara apakah sesuai dengan yang tertuang dalam RPS.
- d. **Hasil Kuesioner Mahasiswa**, diperoleh dari portal yang telah diisi oleh mahasiswa untuk setiap mata kuliah.

## 2. **Audit Penelitian**

- a. Penilaian proses dan hasil penelitian harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektif, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil penelitian
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar penelitian

## 3. **Audit Pengabdian kepada Masyarakat**

- a. Penilaian proses dan hasil pengabdian kepada masyarakat harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektive, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil pengabdian kepada masyarakat
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar pengabdian kepada masyarakat

Secara keseluruhan proses audit dilaksanakan setelah selesainya proses perkuliahan di setiap semester.

**BAB II**  
**HASIL AUDIT MUTU TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI**

**2.1. Deskripsi Hasil Audit**

**2.1.1. Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan**

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan pada Semester Ganjil 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 1 berikut ini.

**Tabel 1. Rekapitulasi Mutu Pembelajaran Prodi S1 Ekonomi Pembangunan  
TA-2023.1**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN										
FAKULTAS		:EKONOMI								
PROGRAM STUDI		:EKONOMI PEMBANGUNAN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GANJIL/2023-2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Alvis Rozani, S.E.,M.Si	Matematika Ekonomi	75,00	100,00	83,33	90,25	84,86	Baik	88,32	
		Ekonomi Mikro 1	87,50	100,00	99,17	91,75	92,84	Sangat Baik		
		Ekonomi Moneter	81,25	100,00	100,00	90,88	89,71	Sangat Baik		
		Ekonometrika	68,75	100,00	99,33	91,25	83,43	Baik		
		Bank dan Lembaga Keuangan Syariah	93,75	100,00	99,00	89,63	95,74	Sangat Baik		
		Matematika Ekonomi	68,75	100,00	100,00	89,38	83,31	Baik		
2	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E.,M.Si	Ekonomi Pembangunan	93,75	100,00	99,17	88,38	95,63	Sangat Baik	92,17	
		Ekonomi Mikro 2	66,88	100,00	100,00	87,06	82,14	Baik		
		Metode Penelitian Ekonomi	100,00	100,00	100,00	87,25	98,73	Sangat Baik		
3	Helmawati, S.E.,M.Si	ESDA dan Lingkungan	68,75	100,00	100,00	83,56	82,73	Baik	85,08	
		Kewirausahaan	87,50	100,00	100,00	81,19	91,87	Sangat Baik		
		Ekonomi Politik	75,00	100,00	100,00	83,31	85,83	Sangat Baik		
		Pengantar Mikro Ekonomi	61,88	100,00	100,00	89,56	79,89	Baik		
4	Dr. Irwan Muslim, S.E.,M.P	STATISTIK EKONOMI	98,13	100,00	99,00	87,00	97,66	Sangat Baik	97,94	
		PEREKONOMIAN INDONESIA	98,13	100,00	99,67	85,56	97,59	Sangat Baik		
		PENGANTAR EKONOMI MIKRO	100,00	100,00	99,17	87,03	98,62	Sangat Baik		
		PEMIKIRAN DAN SISTIM EKONOMI	98,13	100,00	100,00	88,38	97,90	Sangat Baik		
5	Kasman Karimi, S.E.,M.Si	Pengantar Ekonomi Mikro	81,25	100,00	100,00	88,38	89,46	Sangat Baik	91,89	
		Ekonomi Publik	100,00	100,00	100,00	89,38	98,94	Sangat Baik		
		Pengantar Mikro Ekonomi	81,25	100,00	100,00	87,50	89,38	Sangat Baik		
		Pengantar Ekonomi Mikro	81,25	100,00	100,00	91,63	89,79	Sangat Baik		
6	Nurul Huda, S.E.,M.Si	Ekonomi Perencanaan	100,00	100,00	100,00	94,94	99,49	Sangat Baik	99,24	
		Ekonomi Keuangan	100,00	100,00	100,00	91,88	99,19	Sangat Baik		
		Seminar Ekonomi Pembangunan	100,00	100,00	99,50	90,13	98,96	Sangat Baik		
		Ekonomi Regional	100,00	100,00	98,83	94,31	99,31	Sangat Baik		
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>92,12</b>	Sangat Baik	92,44	

*Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Ekonomi Pembangunan - TA 2023.1*

Tabel 1 di atas, menunjukkan bahwa hasil audit mutu pembelajaran di program studi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.1 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 92,12. Hasil tersebut berada dalam skala kategori yang “Sangat Baik”.

**Kinerja mutu pembelajaran** pada program studi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.1 ini mengalami peningkatan yang sangat signifikan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2022.1. Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2022.1 yakni sebesar 86,85. Hasil rekap mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Ekonomi Pembangunan pada TA 2023.1. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, secara umum masih tetap berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Jika dilihat dari kinerja mutu pembelajaran pada Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan dikarenakan pada semester Ganjil 2023.1 menunjukkan tingginya kesadaran dari dosen Prodi Ekonomi Pembangunan dalam mengisi berita acara perkuliahan baik kesesuaian materi maupun jadwal sudah sesuai sehingga masih tetap dalam kategori relative “sangat baik” secara rata-rata.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan **Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.1 ini seluruh dosen pengampu di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina, dan juga mengisi dengan lengkap Berita Acara Perkuliahan di Portal. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring terhadap aspek **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran** TA.2023.1 di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan dapat dilakukan untuk kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilainya paling rendah adalah 61,88 (tabel 1) pada mata kuliah yang dibina oleh ibu Helmawati, S.E.,M.Si. Perolehan nilai ini dikarenakan dosen yang bersangkutan melaksanakan tatap muka perkuliahan sesuai ketentuan yang sudah diatur namun ada beberapa pertemuan yang tidak sesuai antara konten materi dan realisasi. Dengan demikian **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1** di program studi S1 Ekonomi Pembangunan

masih dikategorikan sangat baik.

Kemudian **untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian**, Alhamdulillah untuk **aspek mutu soal** semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna yakni 100,00. Semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk **aspek mutu penilaian** berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 99,00. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

**Aspek penilaian dari mahasiswa** adalah pertimbangan keempat dalam melakukan monitoring terhadap mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.1 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini dibuktikan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan tabel 1, yakni dengan nilai minimum 85,08 (Baik) dan maksimum 99,24 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah **Kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat** serta **hasil keseluruhan Kinerja Dosen** pada program studi Ekonomi Pembangunan di TA.2023.1. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 2 di bawah ini. Berdasarkan tabel 2, rerata skor hasil audit **mutu penelitian** pada TA. 2023.1 sebesar 74,50 nilai ini berada dalam skala kategori “ Baik”. Terjadi penurunan kinerja jika dibandingkan dengan semester TA. 2022.1 yaitu sebesar 76,50 dengan kategori “baik”. Terjadinya penurunan kualitas penelitian ini di sebabkan karena penelitian mayoritas dosen melakukan publikasi pada jurnal nasional dan jurnal internasional dan disisi lain ada beberapa dosen masih menggunakan pedanaan secara mandiri namun tetap melakukan publikasi dengan tim lain dalam risetnya.

Sementara untuk **kinerja mutu pengabdian kepada masyarakat** TA 2023.1 berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 81,67. Nilai ini mengalami peningkatan jika dibandingkan TA.2021.2 sebesar 78,00. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai,

jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Tabel 2. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.1

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		:EKONOMI								
PROGRAM STUDI		:EKONOMI PEMBANGUNAN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GANJIL/2023-2024								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Dr. Alvis Rozani.,SE, M.Si	88,32	84,00	78,00	80,00	90,00	85,96	Sangat Baik	*	
2	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E.,M.Si	92,17	84,00	88,00	100,00	95,00	89,63	Sangat Baik	*****	
3	Helmawati, S.E, M.Si	85,08	63,00	78,00	80,00	80,00	76,49	Baik	*	
4	Dr. Irwan Muslim, S.E, M.P	97,94	72,00	84,00	90,00	95,00	87,62	Sangat Baik	****	
5	Kasman Karimi, SE.,M.Si	91,89	72,00	78,00	100,00	90,00	84,55	Baik	****	
6	Nurul Huda, S.E, M.Si	99,24	72,00	84,00	90,00	85,00	87,77	Sangat Baik	*	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>92,44</b>	<b>74,50</b>	<b>81,67</b>	<b>90,00</b>	<b>89,17</b>	<b>85,34</b>	<b>Sangat Baik</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Ekonomi Pembangunan - TA 2023.1

Dan untuk hasil keseluruhan, **Kinerja Dosen program studi Ekonomi Pembangunan TA. 2023.1** berdasarkan hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian, audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan dengan **skor rerata keseluruhan sebesar 85,76 (Sangat Baik)**. Pada TA.2023.1 hanya 1 orang dosen dalam kategori “ Baik”, 5 orang dosen dalam kategori “ Sangat Baik”.

”.

## 2.1.2. Program Studi S1 Manajemen

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Manajemen pada Semester Ganjil 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 3 di bawah ini.

**Tabel 3. Rekapitulasi mutu pembelajaran dosen Prodi S1 Manajemen TA-2023.1**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN									
FAKULTAS	: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI	: MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN	: GANJIL 2023/2024								
									
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran
1	Elifitra Azliyanti, S.E., M.Sc	MSDM Internasional	100,00	100,00	99,33	92,69	99,20	Sangat Baik	98,92
		Statistik Multivariat	100,00	100,00	99,67	86,78	98,64	Sangat Baik	
2	Ice Kamela, S.E., M.M	MSDM	100,00	100,00	100,00	82,79	98,28	Sangat Baik	98,39
		Seminar Proposal	100,00	100,00	100,00	84,88	98,49	Sangat Baik	
3	Mery Trianita, S.E., M.M	Penganggaran Bisnis	100,00	100,00	99,67	83,23	98,29	Sangat Baik	98,29
4	Purbo Jandmiko	Perilaku Organisasi	93,75	100,00	99,67	88,22	95,66	Sangat Baik	93,67
		Statistik Multivariat	86,88	100,00	99,00	83,31	91,67	Sangat Baik	
5	Reni Yuliviona, S.E., M.M., Ph.D	Teknik Negosiasi dan Bisnis	100,00	100,00	100,00	88,17	98,82	Sangat Baik	96,43
		Penganggaran Bisnis	91,25	100,00	100,00	84,25	94,05	Sangat Baik	
6	Rika Desiyanti, S.E., M.Si., Ph.D	Manajemen Perbankan	100,00	100,00	99,83	87,84	98,77	Sangat Baik	98,67
		Manajemen Keuangan 1	100,00	100,00	99,00	86,75	98,58	Sangat Baik	
7	Wiry Utami, S.E., M.Sc	Manajemen Pemasaran 1	100,00	100,00	99,67	85,53	98,52	Sangat Baik	98,65
		Pemasaran Global	100,00	100,00	100,00	87,75	98,78	Sangat Baik	
8	Yuhelmi, S.E., M.M	Manajemen Risiko	100,00	100,00	100,00	88,81	98,88	Sangat Baik	98,66
		Manajemen Keuangan 1	100,00	100,00	99,67	82,47	98,21	Sangat Baik	
		Seminar Proposal	100,00	100,00	100,00	88,81	98,88	Sangat Baik	
9	Zeshasina Rosha, S.E., M.Si	Etika Bisnis	100,00	100,00	98,83	81,81	98,06	Sangat Baik	98,46
		Manajemen Ritel	100,00	100,00	100,00	87,38	98,74	Sangat Baik	
		Seminar Proposal	100,00	100,00	100,00	85,94	98,59	Sangat Baik	
		Pengantar Bisnis	100,00	100,00	99,33	85,25	98,46	Sangat Baik	
10	Dr. Akmal, S.E, M.Si	MSDM	74,38	100,00	96,17	84,13	85,22	Sangat Baik	82,95
		PERILAKU ORGANISASI	67,50	100,00	96,50	72,78	80,68	Baik	
11	Dahliana Kamener, BS., MB., Ph.D	KOMUNIKASI BISNIS	95,63	100,00	100,00	81,63	95,98	Sangat Baik	97,43
		Pengantar Bisnis dan Manajemen	100,00	100,00	100,00	88,91	98,89	Sangat Baik	
12	Irdia, S.E, M.A	PENGANTAR BISNIS	85,94	100,00	98,83	88,00	91,65	Sangat Baik	91,65
13	Linda Wati, S.E, M.Si	ETIKA BISNIS	100,00	100,00	99,17	83,67	98,28	Sangat Baik	98,16
		Manajemen Pemasaran 1	100,00	100,00	100,00	80,38	98,04	Sangat Baik	
14	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	METODOLOGI PENELITIAN	82,50	100,00	100,00	82,53	89,50	Sangat Baik	94,10
		MANAJEMEN KEUANGAN 1	100,00	100,00	100,00	87,00	98,70	Sangat Baik	
15	Nailal Husna, SE, M.Si	KEWIRAUSAHAAN	100,00	100,00	99,17	85,42	98,46	Sangat Baik	98,46
16	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	MANAJEMEN PEMASARAN 1	100,00	100,00	95,50	85,06	98,06	Sangat Baik	97,98
		SEMINAR PROPOSAL	98,13	100,00	100,00	88,63	97,93	Sangat Baik	
		MANAJEMEN PEMASARAN	100,00	100,00	97,83	81,78	97,96	Sangat Baik	
17	Surya Dharma, S.E, M.Si	METODOLOGI PENELITIAN	77,19	100,00	97,83	85,06	86,88	Sangat Baik	89,10
		STATISTIK MULTIVARIATE	78,13	100,00	95,67	82,38	86,87	Sangat Baik	
		MATEMATIKA FINANSIAL	91,88	100,00	95,83	80,38	93,56	Sangat Baik	
17	Tyara Dwi Putri, SE., M.Sc	MATEMATIKA FINANSIAL	100,00	100,00	99,83	87,25	98,71	Sangat Baik	98,71
Skor Rerata Keseluruhan							96,03	Sangat Baik	96,04

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Manajemen TA 2023-1

Berdasarkan data yang ditunjukkan pada tabel 1, perolehan hasil audit mutu pembelajaran di program studi S1 Manajemen TA.2023.1 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran per mata kuliah telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 96,03. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S1 Manajemen TA 2023.1 ini mengalami penurunan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2022.1. Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2022.1 yakni sebesar 96,98. Penurunan mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Manajemen pada TA 2023.1. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, seluruhnya berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan.

Kenaikan hasil mutu pembelajaran di Program Studi S1 Manajemen dikarenakan temuan dalam setiap aspek audit mutu pembelajaran yang terjadi pada TA 2023.1 yakni hampir semua dosen sudah lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di portal dan sudah memiliki RPS untuk setiap mata kuliah yang diampu pada TA 2023.1 ini. Terlihat pada masing-masing mata kuliah yang dilaksanakan pada semester tersebut dimana seluruhnya dosen memperoleh nilai dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.1 ini seluruh dosen pengampu di Program Studi S1 Manajemen telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring untuk aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1 di Program Studi S1 Manajemen dapat dilakukan baik terhadap kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilai paling rendah adalah 80,68 (tabel 1) pada mata kuliah Perilaku Organisasi yang dibina oleh Bapak Dr. Akmal, S.E.,M.Si. Perolehan nilai ini dikarenakan dosen yang bersangkutan tidak sesuai antara RPS dan Realisasi pada portal serta terdapat beberapa realisasi yang tidak diisi di portal. Perolehan nilai tersebut masih berada dalam skala kategori “Baik”. Namun

demikian Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1 di program studi S1 Manajemen telah semakin membaik dan berkualitas.

Kemudian untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian, Alhamdulillah untuk aspek mutu soal semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna yakni 100,00. Semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk aspek mutu penilaian berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 95,50. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni D dan E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Dan aspek mutu penilaian dari mahasiswa adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Manajemen TA.2023.1 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini ditunjukkan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan pada tabel 1, yakni dengan nilai minimum 72.00 (Baik) dan maksimum 92,69 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat serta hasil keseluruhan Kinerja Dosen Program Studi Manajemen di TA.2023.1. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 2. Dari data yang ditunjukkan dalam tabel 2, rerata skor hasil audit mutu penelitian di program studi S1 Manajemen pada TA. 2022.1 sebesar 81,50. Perolehan nilai ini berada dalam skala kategori Baik, dan mengalami kenaikan dibandingkan dengan TA.2022.2 yakni 79,67. Berdasarkan penilaian kinerja penelitian masing-masing dosen, terdapat nilai minimum mutu penelitian yakni 72,00 disebabkan karena rata-rata dosen menjadi anggota pada jurnal yang di publikasi. Namun demikian beberapa dosen telah memiliki luaran penelitian yang berkualitas yakni publikasi pada jurnal internasional yang terindeks scopus, jurnal nasional terindeks sinta dan jurnal terindek DOAJ. Adapun pendanaan untuk penelitian berdasarkan hasil audit untuk TA.2023.1 ini sebagian bersumber dari pendanaan Perguruan Tinggi dan Dikti.

Tabel 4. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Manajemen TA 2023.1

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		: MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GANJIL 2023/2024								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Elfitra Azliyanti, S.E., M.Sc	98,92	85	88	90	85	92,36	Sangat Baik	*****	
2	Ice Kamela,S.E., M.M	98,38	88	82	80	85	92,34	Sangat Baik	**	
3	Mery Trianita, S.E., M.M	98,29	72	82	100	85	87,69	Sangat Baik		
4	Purbo Jadmiko	93,67	84	82	70	85	88,08	Sangat Baik		
5	Reni Yuliviona, S.E., M.M., Ph.D	96,43	100	94	100	95	97,67	Sangat Baik	*****	
6	Rika Desiyanti, S.E., M.Si., Ph.D	98,67	84	82	80	95	91,59	Sangat Baik	*****	
7	Wiry Utami, S.E., M.Sc	98,65	84	88	70	85	90,87	Sangat Baik		
8	Yuhelmi, S.E., M.M	98,66	88	88	100	90	94,03	Sangat Baik	***	
9	Zeshasina Rosha, S.E., M.Si	98,46	76	82	100	85	89,18	Sangat Baik		
10	Dr. Akmal, S.E, M.Si	82,95	72,00	82,00	70,00	90,00	78,77	Baik		
11	Dahlia Kamener, BS., MB.,Ph.D	97,43	72,00	88,00	70,00	90,00	86,32	Sangat Baik	*	
12	Irda, S.E, M.A	91,65	76,00	78,00	70,00	85,00	84,08	Baik		
13	Linda Wati, S.E, M.Si	98,16	88,00	78,00	70,00	85,00	91,53	Sangat Baik	*	
14	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE.,MM	94,10	84,00	84,00	90,00	95,00	89,90	Sangat Baik	***	
15	Nailal Husna, SE, M.Si	98,46	88,00	78,00	70,00	85,00	91,68	Sangat Baik	*	
16	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	97,98	78,00	82,00	90,00	95,00	89,64	Sangat Baik	****	
17	Surya Dharma, S.E, M.Si	89,10	76,00	78,00	0,00	90,00	79,55	Baik		
18	Tyara Dwi Putri, SE.,M.Sc	98,71	72,00	78,00	70,00	85,00	86,20	Sangat Baik		
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>96,04</b>	<b>81,50</b>	<b>83,00</b>	<b>77,22</b>	<b>88,33</b>	<b>88,97</b>	Sangat Baik		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Manajemen - TA 2023.1

Untuk mutu pengabdian kepada masyarakat TA.2023.1 di program studi S1 Manajemen berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 83,00. Nilai ini mengalami kenaikan jika dibandingkan TA.2022.2 yakni sebesar 80,22. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Dan untuk hasil keseluruhan, Kinerja Dosen program studi S1 Manajemen TA 2023.1, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh skor rerata keseluruhan sebesar 88,86 (Sangat Baik). Pada TA.2023.1 terdapat 18 orang dosen dalam kategori “Sangat Baik”, dan 3 orang dosen lainnya dalam kategori “Baik”. (tabel 4).

### **2.1.3. Program Studi S1 Akuntansi**

Monitoring dan evaluasi yang sama juga dilakukan pada program Studi Akuntansi, dimana secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Akuntansi pada Semester Ganjil TA 2023.2024 khususnya untuk Mutu Pembelajaran ditunjukkan oleh tabel 5.

Hasil monitoring yang diuraikan pada tabel 1, menunjukkan bahwa mutu pembelajaran di program studi S1 Akuntansi TA 2023.1 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 96,04. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S1 Akuntansi TA 2023.1 mengalami penurunan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2022.1 Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2023.1 yakni sebesar 96.04. Penurunan mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Akuntansi TA 2023.1. Hasil monitoring

menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, sebagian besar berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

**Tabel 5. Rekapitulasi Mutu Pembelajaran Dosen Prodi S1 Akuntansi TA 2023.1**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN										
FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		AKUNTANSI								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		GANJIL/2023-2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	DR. DWI FITRI PUSPA, S.E., M.Si., Ak., CA	AUDITING II	96,25	100,00	99,33	80,94	96,15	Sangat Baik	95,84	
		METODOLOGI PENELITIAN BISNIS	94,38	100,00	100,00	74,81	94,67	Sangat Baik		
		PENGANTAR AKUNTANSI I	96,25	100,00	98,83	87,06	96,71	Sangat Baik		
2	ETHIKA, S.E., M.Si.	ETIKA BISNIS DAN PROFESI	95,31	100,00	99,50	83,38	95,94	Sangat Baik	96,58	
		PENGANTAR AKUNTANSI I	96,25	100,00	100,00	90,88	97,21	Sangat Baik		
3	DR FIVI ANGGRAINI, S.E., M.Si., Ak., CA	AKUNTANSI BIAYA	98,13	100,00	97,83	75,31	96,38	Sangat Baik	97,17	
		AKUNTANSI BIAYA	100,00	100,00	99,17	80,50	97,97	Sangat Baik		
4	HERAWATI, S.E., M.Si., Ak.,CA	AUDITING II	96,25	100,00	100,00	80,75	96,20	Sangat Baik	96,51	
		KEWIRAUSAHAAN	94,38	100,00	99,33	83,44	95,46	Sangat Baik		
		SEMINAR AKUNTANSI	98,13	100,00	100,00	87,94	97,86	Sangat Baik		
5	Drs. MEIHENDRI, S.E., M.Si., Ak., CA	MANAJEMEN STRATEGI	99,06	100,00	99,67	86,16	98,11	Sangat Baik	98,06	
		METODOLOGI PENELITIAN BISNIS	98,13	100,00	100,00	89,50	98,01	Sangat Baik		
6	MUKHLIZUL HAMD, S.E., M.Si., Ak., CA	AKUNTANSI KEUANGAN LANJUTAN I	100,00	100,00	100,00	87,88	98,79	Sangat Baik	98,59	
		PENGANTAR PERPAJAKAN	100,00	100,00	100,00	84,00	98,40	Sangat Baik		
7	NURHUDA N, S.E., M.E	MATEMATIKA EKONOMI	96,25	100,00	100,00	92,03	97,33	Sangat Baik	97,81	
		MATEMATIKA EKONOMI	99,06	100,00	99,33	88,22	98,29	Sangat Baik		
8	DR. POPI FAUZIATI, S.E., M.Si., Ak., CA	SEMINAR AKUNTANSI	98,13	100,00	99,67	87,31	97,76	Sangat Baik	97,05	
		KEWIRAUSAHAAN	96,25	100,00	99,50	82,69	96,34	Sangat Baik		
9	RESTI YULISTIA MUSLIM., S.E., M. Si., AK., CA	AKUNTANSI KEUANGAN I	98,13	100,00	98,83	86,94	97,64	Sangat Baik	97,80	
		PENGANTAR AKUNTANSI I	98,13	100,00	99,50	89,38	97,95	Sangat Baik		
10	ARIE FRNOVA MINOVIA, S.E., M.Si	STATISTIK NON PARAMETRIK	100,00	100,00	98,50	82,94	98,14	Sangat Baik	97,88	
		PENGANTAR EKONOMI MIKRO	98,13	100,00	99,50	88,56	97,87	Sangat Baik		
		MATEMATIKA EKONOMI	98,13	100,00	99,50	86,13	97,63	Sangat Baik		
11	DANDES RIFA, S.E., M.Si., Ak.,CA	SISTIM INFORMASI MANAJEMEN	99,06	100,00	99,67	84,06	97,90	Sangat Baik	96,87	
		AKUNTANSI BIAYA	95,63	100,00	98,50	81,75	95,84	Sangat Baik		
12	DANIATI PUTRI, S.E., M.Si	Akuntansi Biaya	97,19	100,00	99,00	85,41	97,03	Sangat Baik	97,02	
		Pengantar Akuntansi 1	96,25	100,00	98,83	89,94	97,00	Sangat Baik		
13	NEVA NOVIANTI,SE., M.Acc.	Teknologi dan Pemrograman Komputer	100,00	100,00	98,00	82,59	98,06	Sangat Baik	92,11	
		Pengantar Akuntansi 1	83,75	85,71	99,67	86,00	86,16	Sangat Baik		
14	NOVIA RAHMAWATI, S.E., M.Si	Penganggaran	98,13	100,00	99,50	82,84	97,30	Sangat Baik	96,83	
		Pengantar Akuntansi 1	96,25	100,00	97,83	84,59	96,37	Sangat Baik		
15	SITI RAHMI,S.E.,M.Acc	Manajemen Keuangan	87,81	100,00	66,50	84,16	88,97	Sangat Baik	87,92	
		Pengantar Akuntansi	94,38	85,71	50,00	89,69	86,87	Sangat Baik		
16	YEASY DARMAYANTI,S.E.,M.Si., AK., CA.,Ph.D	Teori Pasar Modal dan Investasi	90,00	100,00	100,00	84,69	93,47	Sangat Baik	92,81	
		Akuntansi Keuangan Lanjutan	87,50	100,00	99,50	84,47	92,15	Sangat Baik		
17	Dr.ZAITUL, S.E., MBA, Ak., CA	Corporate Governance	89,38	100,00	99,67	86,83	93,34	Sangat Baik	93,34	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>96,04</b>			

**Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Akuntansi 2023.1**

Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Semakin membaiknya kinerja mutu pembelajaran di Program Studi S1 Akuntansi dikarenakan tidak ada lagi temuan yang terjadi pada TA 2023.1 dalam aspek audit mutu pembelajaran yakni kealpaan dosen dalam mengisi Berita Acara Perkuliahan di portal. Terlihat pada masing-masing mata kuliah yang dilaksanakan pada semester tersebut dimana seluruhnya memperoleh nilai dalam skala kategori “Baik” dan “Sangat Baik”.

Dalam melakukan monitoring terhadap mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan aspek mutu pelaksanaan pembelajaran. Dari 2 indikator yang

digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka, pada TA.2023.1 ini di program studi S1 Akuntansi semua dosen telah memiliki RPS/silabus mata kuliah yang dibina dan mengisi lengkap Berita Acara Perkuliahan di portal. Perolehan nilai mutu pelaksanaan pembelajaran minimum sebesar 83,75 pada mata kuliah Pengantar Akuntansi 1 yang dibina oleh Ibu Neva Novianti, S.E.,M.Acc akan tetapi masih berada pada kategori Sangat Baik. Hal ini menunjukkan adanya perbaikan dari tahun ajaran sebelumnya yang memperoleh nilai minimal 91,88. Dengan demikian, secara keseluruhan Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1 di program studi S1 Akuntansi telah semakin membaik dan berkualitas

Kemudian untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian, Alhamdulillah untuk aspek mutu soal semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”. Begitu juga untuk aspek mutu penilaian berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 50,00. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni D dan E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Selanjutnya, aspek mutu penilaian dari mahasiswa adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Akuntansi TA.2023.1 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini ditunjukkan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan pada tabel 1, yakni dengan nilai minimum 74,81 (Baik) dan maksimum 92,03 (Sangat Baik). Nilai ini meningkat dari tahun sebelumnya TA 2022.1 yaitu nilai minimum 76,44 (Baik) dan maksimum 90,44 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah Kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat serta hasil keseluruhan Kinerja Dosen pada program studi S1 Akuntansi di TA.2023.1. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 2 di bawah ini. Berdasarkan tabel 2, rerata skor hasil audit mutu penelitian pada TA. 2023.1 sebesar 75,76 nilai ini berada dalam skala kategori “Baik”, dan mengalami peningkatan dibandingkan dengan TA.2022.1 yakni 74,94. Berdasarkan penilaian kinerja penelitian masing-masing dosen, terdapat beberapa nilai dalam rentang 60,00 – 70,00 disebabkan karena publikasi penelitian pada prosiding nasional dengan sumber dana mandiri. Beberapa dosen juga

berperan sebagai anggota peneliti sehingga memperoleh nilai yang lebih rendah. Beberapa dosen telah memiliki luaran penelitian yang berkualitas yakni publikasi pada jurnal internasional yang terindeks scopus dan jurnal nasional terindeks sinta. Adapun pendanaan untuk penelitian berdasarkan hasil audit untuk TA.2023.1 ini sebagian bersumber dari pendanaan Perguruan Tinggi dan Dikti.

**Tabel 6. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Akuntansi TA 2023.1**

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS			EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI			AKUNTANSI							
SEMESTER/TAHUN AJARAN			: GANJIL/2023-2024							
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	DR. DWI FITRI PUSPA, S.E., M.Si., Ak., CA	95,84	70	78	80	95	85,07	Sangat Baik	*	
2	ETHIKA, S.E., M.Si.	96,58	72,00	78,00	90,00	85,00	86,14	Sangat Baik	*	
3	DR. FIVI ANGGRAINI, S.E., M.Si., AK., CA	97,17	88,00	78,00	100,00	95,00	93,04	Sangat Baik	*****	
4	HERAWATI, S.E., M.Si., Ak.,CA	96,51	66,00	84,00	100,00	85,00	84,80	Baik		
5	Drs. MEIHENDRI, S.E., M.Si., Ak., CA	98,06	63,00	78,00	90,00	85,00	83,73	Baik	*	
6	MUKHLIZUL HAMDI, S.E., M.Si., Ak., CA	98,59	72,00	78,00	80,00	85,00	86,65	Sangat Baik		
7	NURHUDA N, S.E., M.E	97,81	78,00	78,00	80,00	80,00	88,10	Sangat Baik	**	
8	DR. POPI FAUZIATI, S.E., M.Si., Ak., CA	97,05	72,00	88,00	90,00	95,00	87,38	Sangat Baik	**	
9	RESTI YULISTIA MUSLIM., S.E., M. Si., AK., CA	97,80	72,00	78,00	100,00	85,00	87,25	Sangat Baik		
10	ARIE FRINOLA MINOVIA, S.,E., M.Si	97,88	63,00	84,00	100,00	85,00	84,44	Baik		
11	DANDES RIFA, S.E., M.Si., AK.,CA	96,87	72,00	88,00	80,00	85,00	86,29	Sangat Baik	***	
12	DANIATI PUTTRI, S.E., M.Si	97,02	76,00	82,00	100,00	85,00	88,46	Sangat Baik	***	
13	NEVA NOVIANTI,SE., M.Acc.	92,11	79,00	78,00	100,00	85,00	86,85	Sangat Baik	*****	
14	NOVIA RAHMAWATI, S.E., M.Si	96,83	75,00	78,00	90,00	85,00	87,32	Sangat Baik	*	
15	SITI RAHMI,S.E.,M.Acc	87,92	90,00	82,00	90,00	85,00	88,31	Sangat Baik	*****	
16	YEASY DARMAWANTI,S.E.,M.Si., AK., CA.,Ph.D.	92,81	100,00	88,00	100,00	95,00	95,55	Sangat Baik	**	
17	Dr.ZAITUL, S.E., MBA., Ak., C.A	93,34	84,00	84,00	70,00	95,00	88,52	Sangat Baik	*****	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>95,89</b>	<b>76,00</b>	<b>81,29</b>	<b>90,59</b>	<b>87,65</b>	<b>87,52</b>	<b>Sangat Baik</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Akuntansi - TA 2023.1

Untuk mutu pengabdian kepada masyarakat TA.2023.1 di program studi S1 Akuntansi berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 81,29. Nilai ini mengalami penurunan jika dibandingkan TA.2022.1 yakni sebesar 82,61. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Untuk hasil keseluruhan, Kinerja Dosen program studi S1 Akuntansi TA 2023.1, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian, audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh skor rerata keseluruhan sebesar 87,52. Terdapat sebanyak 14 (empat belas) orang dosen dalam kategori “Sangat Baik”, 2 (dua) orang dosen dalam kategori “Baik”.

#### 2.1.4. Program Studi S2 Manajemen

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S2 Manajemen pada Semester Ganjil 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 7 di bawah ini.

**Tabel 7. Rekapitulasi mutu pembelajaran dosen Prodi S2 Manajemen TA 2023.1**

FAKULTAS		Ekonomi dan Bisnis								
PROGRAM STUDI		S2 - Manajemen								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		Genap / 2023 - 2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Akmal, SE.,M.Si	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSI	98.13	100.00	100.00	93.19	98.38	Sangat Baik	98.38	
2	Dahliana Kamener, SE., MBA., Dr	MANAJEMEN STRATEGIK	98.13	100.00	100.00	88.69	97.93	Sangat Baik	98.35	
		BAHASA INGGRIS	100.00	100.00	100.00	87.69	98.77	Sangat Baik		
3	Dwi Fitri Puspa., Dr., Ak.,CA	MANAJEMEN KEUANGAN	100.00	100.00	100.00	88.94	98.89	Sangat Baik	98.89	
4	Erni Febrina Harahap.,SE.,M.Si.,Dr	MANAJEMEN OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	100.00	100.00	100.00	91.88	99.19	Sangat Baik	99.19	
5	Fivi Anggraini,	MANAJEMEN KEUANGAN	100.00	100.00	100.00	88.94	98.89	Sangat Baik	98.89	
6	Listiana Sri Mulatsih, SE.,MM.,Dr	METODE RISET BISNIS	100.00	100.00	100.00	93.50	99.35	Sangat Baik	99.07	
		FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	100.00	100.00	100.00	87.94	98.79	Sangat Baik		
7	Popi Fauziati, SE.,M.Si.,Ak.,CA., Dr	METODE RISET BISNIS	100.00	100.00	100.00	93.50	99.35	Sangat Baik	99.35	
8	Reni Yulviona, SE.,MM., Ph.D	METODE RISET BISNIS	100.00	100.00	100.00	93.50	99.35	Sangat Baik	98.94	
		MANAJEMEN PEMASARAN	98.13	100.00	100.00	94.63	98.53	Sangat Baik		
9	Rika Desiyanti, SE.,M.Si., Dr	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	100.00	100.00	100.00	87.94	98.79	Sangat Baik	98.79	
10	Sefnedi, SE.,MM., Ph.D	MANAJEMEN PEMASARAN	98.13	100.00	100.00	94.63	98.53	Sangat Baik	98.23	
		MANAJEMEN STRATEGIK	98.13	100.00	100.00	88.69	97.93	Sangat Baik		
11	Yeasy Darmayanti, SE., M.Si., Ak., Ph.D., CA	MANAJEMEN PEMASARAN	98.13	100.00	100.00	94.63	98.53	Sangat Baik	98.53	
12	Zaitul, SE., MBA., Dr., Ak.,CA	MANAJEMEN STRATEGIK	98.13	100.00	100.00	91.88	98.25	Sangat Baik		
		MANAJEMEN OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	100.00	100.00	100.00	88.69	98.87	Sangat Baik	98.56	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>								<b>Sangat Baik</b>	<b>98.76</b>	

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen-TA 2023.1

Berdasarkan data yang ditunjukkan pada tabel 1, perolehan hasil audit mutu pembelajaran di program studi S2 Manajemen TA.2023.1 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran per mata kuliah telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 98,76. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S2 Manajemen TA 2023.1 ini mengalami peningkatan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2022.2. Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2022.2 yakni sebesar 96,68. Peningkatan mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S2 Manajemen pada TA 2022.2. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, seluruhnya berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Semakin membaiknya kinerja mutu pembelajaran di Program Studi S2 Manajemen dikarenakan temuan dalam setiap aspek audit mutu pembelajaran yang terjadi pada TA 2022.2 yakni adanya dosen yang tidak lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di portal, pada TA 2023.1 hal tersebut tidak ditemukan lagi.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.1 ini dosen pengampu mata kuliah Program Studi S2 Manajemen telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina, dan juga mengisi dengan lengkap Berita Acara Perkuliahan di Portal. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring untuk aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1 di Program Studi S2 Manajemen dapat dilakukan baik terhadap kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilai paling rendah adalah 98.13 (tabel 1) pada mata kuliah MSDM, Manajemen Strategic dan Manajemen Pemasaran. Hal ini realisasi topik pembelajaran beberapa diantaranya tidak sesuai dengan susunan di RPS. Perolehan nilai tersebut masih berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Namun demikian Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.1 di Program Studi S2 Manajemen telah semakin membaik dan berkualitas.

Kemudian untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian, Alhamdulillah untuk

aspek mutu soal berada pada skala kategori “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna 100,00. Dapat dikatakan semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk aspek mutu penilaian berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 100. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu poin penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Dan aspek mutu penilaian dari mahasiswa adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S2 Manajemen TA.2023.1 berada pada kisaran kategori “Sangat Baik”.

**Tabel 8. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S2 Manajemen TA 2023.1**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN										
FAKULTAS		: Ekonomi dan Bisnis								
PROGRAM STUDI		: S2 - Manajemen								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: Ganjil / 2023 - 2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Akmal., SE.,M.Si	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	98,13	100,00	100,00	93,19	98,38	Sangat Baik	98,38	
2	Dahlia Kamener, SE., MBA., Dr	MANAJEMEN STRATEGIK	98,13	100,00	100,00	88,69	97,93	Sangat Baik	98,35	
		BAHASA INGGRIS	100,00	100,00	100,00	87,69	98,77	Sangat Baik		
3	Dwi Fitri Puspa., Dr., Ak.,CA	MANAJEMEN KEUANGAN	100,00	100,00	100,00	88,94	98,89	Sangat Baik	98,89	
4	Erni Febrina Harahap.,SE.,M.Si.,Dr	MANAJEMEN OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	100,00	100,00	100,00	91,88	99,19	Sangat Baik	99,19	
5	Fivi Anggraini, SE.,M.Si.,Dr.,Ak.,CA	MANAJEMEN KEUANGAN	100,00	100,00	100,00	88,94	98,89	Sangat Baik	98,89	
6	Listiana Sri Mulatsh, SE.,MM.,Dr	METODE RISET BISNIS	100,00	100,00	100,00	93,50	99,35	Sangat Baik	99,07	
		FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	100,00	100,00	100,00	87,94	98,79	Sangat Baik		
7	Popi Fauziati, SE.,M.Si.,Ak.,CA., Dr	METODE RISET BISNIS	100,00	100,00	100,00	93,50	99,35	Sangat Baik	99,35	
8	Reni Yuliviona, SE.,MM., Ph.D	METODE RISET BISNIS	100,00	100,00	100,00	93,50	99,35	Sangat Baik	98,94	
		MANAJEMEN PEMASARAN	98,13	100,00	100,00	94,63	98,53	Sangat Baik		
9	Rika Desiyanti, SE.,M.Si., Dr	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	100,00	100,00	100,00	87,94	98,79	Sangat Baik	98,79	
10	Sefnedi, SE.,MM., Ph.D	MANAJEMEN PEMASARAN	98,13	100,00	100,00	94,63	98,53	Sangat Baik	98,23	
		MANAJEMEN STRATEGIK	98,13	100,00	100,00	88,69	97,93	Sangat Baik		
11	Yeasy Darmayanti, SE., M.Si., Ak., Ph.D., CA	MANAJEMEN PEMASARAN	98,13	100,00	100,00	94,63	98,53	Sangat Baik	98,53	
12	Zaitul, SE., MBA., Dr., Ak.,CA	MANAJEMEN STRATEGIK	98,13	100,00	100,00	91,88	98,25	Sangat Baik	98,56	
		MANAJEMEN OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	100,00	100,00	100,00	88,69	98,87	Sangat Baik		
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>								<b>Sangat Baik</b>	<b>98,76</b>	

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen - TA 2023.1

Untuk mutu penelitian, rata-rata semua dosen sudah melakukan penelitian paling

sedikit satu penelitian dan dapat dikatakan produktif. Ada juga dosen yang melakukan penelitian lebih dari satu dan membuat buku referensi serta mendapatkan HAKI. Mutu pengabdian kepada masyarakat TA.2023.1 di program studi S2 Manajemen berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 84,67 Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Untuk hasil keseluruhan, Kinerja Dosen program studi S2 Manajemen TA 2023.1, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh skor rerata keseluruhan sebesar 91.50 (Sangat Baik). Pada TA.2023.1 semua dosen berada dalam kategori sangat baik (tabel 8).

Tabel 8. Rekapitulasi Kinerja Dosen - Prodi S2 Manajemen TA 2023.1

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		: Ekonomi dan Bisnis								
PROGRAM STUDI		: S2 - Manajemen								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: Ganjil/2023-2024								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Akmal, SE., M. Si, Dr	98,38	72,00	82,00	70,00	90,00	86,49	Sangat Baik		
2	Dahlia Kamener, SE., MBA., Dr	98,35	72,00	88,00	70,00	90,00	86,78	Sangat Baik		
3	Dwi Fitri Puspa., Dr., Ak.,CA	98,89	70,00	78,00	80,00	95,00	86,60	Sangat Baik	*	
4	Erni Febrina Harahap.,SE.,M.Si.,Dr	99,19	84,00	88,00	100,00	95,00	93,14	Sangat Baik	*****	
5	Fivi Anggraini, SE.,M.Si.,Dr.,Ak.,CA	98,89	88,00	78,00	100,00	95,00	93,90	Sangat Baik	*****	
6	Listiana Sri Mulatsih, SE.,MM.,Dr	99,07	84,00	84,00	90,00	95,00	92,39	Sangat Baik	***	
7	Popi Fauziati, SE.,M.Si.,Ak.,CA., Dr	99,35	72,00	88,00	90,00	95,00	88,53	Sangat Baik	*	
8	Reni Yuliviona, SE.,MM., Ph.D	98,94	100,00	94,00	100,00	100,00	99,17	Sangat Baik	*****	
9	Rika Desiyanti, SE.,M.Si., Dr	98,79	84,00	82,00	80,00	95,00	91,65	Sangat Baik	*****	
10	Sefnedi, SE.,MM., Ph.D	98,23	78,00	82,00	90,00	95,00	89,76	Sangat Baik	*****	
11	Yeasy Darmayanti, SE., M.Si., Ak., Ph.D., CA	98,53	100,00	88,00	100,00	95,00	98,41	Sangat Baik	*	
12	Zaitul, SE., MBA., Dr., Ak.,CA	98,56	84,00	84,00	70,00	95,00	91,13	Sangat Baik	*****	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>98,76</b>	<b>82,33</b>	<b>84,67</b>	<b>86,67</b>	<b>94,58</b>	<b>91,50</b>	<b>Sangat Baik</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen - TA 2023.1

## 2.2. Deskripsi Temuan

Berikut ini adalah deskripsi temuan audit pada TA 2023.1 terkait pelaksanaan tridharma perguruan tinggi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

**Tabel 9. Deskripsi temuan dan rekomendasi**

No	Deskripsi temuan	Akar penyebab	Akibat	Rekomendasi perbaikan	Rencana perbaikan
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen
2	Pengisian EKD masih ada yang belum optimal, hanya input surat tugas saja	Pemahaman yang minim dan kurangnya kesadaran tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	BPM dan Fakultas menguatkan fungsi EKD dalam berbagai persyaratan bagi kinerja dosen
3	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Peningkatan lagi ragam kegiatan PKM masih perlu dilakukan, dan disesuaikan dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultas-prodi dan membagikannya kepada para dosen Reward bagi dosen yang melakukan PKM dengan tema berbeda tiap semester.

*Sumber: Hasil audit GKMf 2023.1*

### **BAB 3**

### **KESIMPULAN**

Berdasarkan monitoring Tim GKMf terhadap tiga program studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis terkait kinerja dosen dalam tridharma perguruan tinggi pada TA.2023.1, dapat disimpulkan bahwa:

1. Secara umum capaian mutu pembelajaran di masing masing program studi baik di tingkat Strata 1 maupun Strata 2 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis semakin membaik dan sesuai dengan yang diharapkan. Namun demikian masih terdapat beberapa hal yang perlu perhatian khusus terkait temuan yang sama dengan semester sebelumnya, diantaranya ketidaksesuaian dalam merealisasikan rencana perkuliahan (RPS/silabus) dengan konten/materi ajar dalam pelaksanaan pembelajaran, masih ada yang kurang lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di Portal. Masih dibutuhkan tindakan evaluasi di setiap semester baik di tingkat fakultas maupun di tingkat Universitas untuk perubahan ke arah yang lebih baik.
2. Adanya peningkatan jumlah dan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian pada Prodi S1 Manajemen, S1 Akuntansi, namun tidak demikian untuk prodi S1 Ekonomi Pembangunan yang mengalami sedikit penurunan.
3. Ragam kegiatan PKM masih kurang untuk memenuhi capaian mutu jumlah PKM yang distandarkan dan terdapat beberapa PKM yang sudah di publish di jurnal.
4. Mengupayakan setiap dosen dalam giat penelitian dan giat pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan internal (perguruan tinggi) dan eksternal (dalam dan luar negeri).

# Lampiran

**GKMF**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**TA 2023.1**

# Lampiran Program Studi EP

# **Lampiran**

# **Program Studi**

# **MANAJEMEN**

# **Lampiran Program Studi AKUNTANSI**

# **Lampiran**

# **Program Studi**

# **MANJEMEN S2**

## BERITA ACARA PELAKSANAAN GKMf TA 2023.1

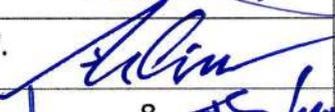
Pada hari ini, Selasa tanggal 2 bulan April tahun 2024 telah diselenggarakan rapat yang membahas tentang KOORDINASI akan dilaksanakannya Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMf) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun Akademik 2023.1

Dengan menghasilkan beberapa butir kesepakatan, sebagai berikut:

1. Ketua GKMf menginformasikan kepada Dekan, Wakil Dekan, Ketua Prodi/Sekretaris Prodi tentang akan dimulainya pelaksanaan audit oleh tim GKMf sampai dengan penyelesaian laporan.
2. Berkoordinasi dengan masing-masing prodi tentang ketersediaan data baik yang bersumber dari akses portal masing masing prodi maupun data non-portal, dan EKD Dosen sesuai kebutuhan dalam form GKMf
3. Pembagian tugas tim GKMf pada masing-masing prodi.
4. Pembahasan skedul rapat rutin dan informasi koordinasi data.
5. Menyetujui sistem kerja dan rincian penugasan sesuai *format* GKMf

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenar-benarnya pada waktu dan tempat sebagaimana disebutkan diatas.

### Yang menyetujui,

No	Nama	Jabatan	T. Tangan
1	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si	Dekan FEB	1. 
2	Herawati M, S.E., M.Si., Ak., CA	Wakil Dekan FEB	2. 
3	Wiry Utami, S.E., M.Sc	Ketua GKM FFEB	3. 
4	Nurul Huda, SE., M.Si	Ka.Prodi EP	4. 
5	Lindawati, S.E., M.Si	Ka.Prodi Manajemen	5. 
6	Neva Novianti, S.E.,M.Acc	Ka.Prodi Akuntansi	6. 
7	Dr. Irwan Muslim, S.E.,M.Si	Anggota GKMf FEB	7. 
8	Drs. Meihendri, M.Si, Ak,CA	Anggota GKMf FEB	8. 
9	Arie Frinola Minovia, S.E., M.Si	Anggota GKMf FEB	9. 
10	Elfitra Azliyanti, S.E., M.Sc	Anggota GKMf FEB	10. 
11	Tyara Dwi Putri, S.E., M.Sc	Anggota GKMf FEB	11. 

# **BERITA ACARA PENYELESAIAN GKMF TA 2023.1**

Pada hari ini, **Selasa. tanggal 14 bulan mei tahun 2024** bertempat di Ruang Ruang Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta, telah diselenggarakan rapat yang membahas tentang: **PENYELESAIAN kegiatan Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta Tahun Akademik 2023.1**

Dengan menghasilkan beberapa butir temuan, sebagai berikut:

## **A. Mutu Pembelajaran**

1. Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya.
2. Masih ada dosen yang tidak lengkap mengisikan materi ajar dalam berita acara perkuliahan di Portal pada sebagian pertemuan, sehingga mutu konten ajar tidak dapat dilakukan dan akan berpengaruh kepada penilaian kesesuaian materi ajar.

## **B. Mutu Penelitian**

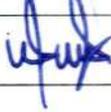
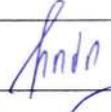
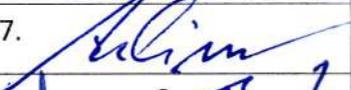
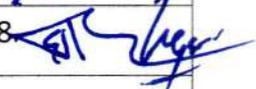
1. Beberapa Dosen kurang maksimal dalam pengisian EKD, hanya mengupload bukti penugasan namun tidak dengan dokumen capaian.
2. Beberapa dosen memperoleh nilai penelitian di kisaran nilai 63 dikarenakan penelitian baru sampai pada tahap proposal ataupun pelaporan.
3. Publikasi pada semester Ganjil 2023/2024 banyak diterbitkan pada jurnal nasional dan jurnal nasional terakreditasi.

## **C. Mutu Pengabdian kepada Masyarakat**

1. Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang terlaksana sedikit. Dapat mempengaruhi rasio standar capaian mutu PKM, karena belum setara dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi. Ragam judul juga belum banyak karena 1 judul dilaksanakan dalam kelompok besar, tidak terbagi ke dalam beberapa kelompok.

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenar-benarnya pada waktu dan tempat sebagaimana disebutkan diatas.

**Yang menyetujui,**

No	Nama	Jabatan	T. Tangan
1	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si	Dekan FEB	1. 
2	Herawati M, S.E., M.Si., Ak., CA	Wakil Dekan FEB	2. 
3	Wiry Utami, S.E., M.Sc	Ketua GKMF FEB	3. 
4	Nurul Huda, SE., M.Si	Ka.Prodi EP	4. 
5	Lindawati, S.E., M.Si	Ka.Prodi Manajemen	5. 
6	Neva Novianti, S.E.,M.Acc	Ka.Prodi Akuntansi	6. 
7	Dr. Irwan Muslim, S.E.,M.Si	Anggota GKMF FEB	7. 
8	Drs. Meihendri, M.Si, Ak,CA	Anggota GKMF FEB	8. 
9	Arie Frinola Minovia, S.E., M.Si	Anggota GKMF FEB	9. 
10	Elfitra Azliyanti, S.E., M.Sc	Anggota GKMF FEB	10. 
11	Tyara Dwi Putri, S.E., M.Sc	Anggota GKMF FEB	11. 