

**LAPORAN MONITORING
DAN
EVALUASI KINERJA DOSEN
SEMESTER GANJIL 2020/2021**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2021**

LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI MUTU PEMBELAJARAN

PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN

SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2020/2021



Oleh

TIM GUGUS KENDALI MUTU FAKULTAS

AUDITOR:

Ketua: Daniati Putri, SE, M.Si

Anggota:

1. Nurul Huda, SE, M.Si
2. Arie Frinola Minovia, SE, M.Si
3. Wiry Utami SE, M.Sc
4. Tyara Dwi Putri, SE, M.Sc
5. Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BUNG HATTA
APRIL 2021**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan kepada Allah S.W.T karena hanya dengan rahmat-Nya maka penyusunan Laporan **Hasil Monitoring Mutu Tridharma Perguruan Tinggi Program Studi S2 Manajemen**, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta **Semester Ganjil 2020/2021 telah dapat diselesaikan.**

Laporan ini merupakan hasil audit yang telah dilaksanakan oleh Tim Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis berdasarkan Standar Mutu Pendidikan Tinggi yang berlaku di Universitas Bung Hatta. Standar dimaksud juga telah disesuaikan dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi untuk setiap aspek mutu yakni mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Laporan ini memuat beberapa temuan yang secara keseluruhan telah mendapat tanggapan dari Pihak Teraudit. Disamping itu, laporan ini juga memuat akar permasalahan dan rekomendasi yang disarankan dalam menindaklanjuti temuan-temuan tersebut.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan berlaku kooperatif selama proses penyampaian laporan ini. Semoga laporan ini dapat meningkatkan performa Dosen Universitas Bung Hatta di Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya Program Studi S2 Manajemen.

Padang, April 2021
Ketua GKMF FEB

Daniati Putri, SE, M.Si

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
Bab 1. Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan Audit	2
1.3. Ruang Lingkup audit	2
1.4. Metoda dan Tahapan Audit	3
Bab 2. Hasil Audit Mutu Tridharma Perguruan Tinggi	5
2.1. Deskripsi Hasil Audit	5
2.2. Deskripsi Temuan	9
Bab 3. Kesimpulan	10
Lampiran Hasil Audit Mutu Pembelajaran, Mutu Penelitian dan Mutu PKM pada Prodi S2 Manajemen	

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pada prinsipnya Penjaminan Mutu (*quality assurance*) pendidikan tinggi meliputi proses penetapan dan pemenuhan standar mutu pendidikan secara konsisten dan berkelanjutan sehingga *stakeholders* memperoleh kepuasan. Serta Proses untuk menjamin agar mutu lulusan sesuai dengan kompetensi yang ditetapkan/dijanjikan sehingga mutu dapat dipertahankan secara konsisten dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

Dengan kata lain, perguruan tinggi dikatakan bermutu apabila mampu menetapkan dan mewujudkan visi perguruan tinggi melalui pelaksanaan misinya (aspek deduktif), serta mampu memenuhi kebutuhan *stakeholders* (aspek induktif) yaitu kebutuhan mahasiswa, masyarakat, dunia kerja dan profesional. Karenanya, perguruan tinggi dituntut untuk dapat merencanakan, menjalankan dan mengendalikan suatu proses yang menjamin pencapaian mutu.

Untuk mewujudkan itu semua, diperlukan syarat-syarat normatif yang wajib dipenuhi oleh setiap Perguruan Tinggi. Syarat-syarat tersebut tertuang dalam beberapa asas, yaitu komitmen, *internally driven*, tanggung jawab, pengawasan melekat serta kepatuhan kepada Rencana dan Evaluasi Peningkatan Mutu Berkelanjutan.

Adapun tuntutan paradigma baru yang berkaitan dengan prinsip mutu pendidikan tinggi semakin jelas dengan terbitnya Peraturan Menteri Nomor 49 Tahun 2014 dan Peraturan Menristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dimaksud terdiri dari:

- a. Standar Nasional Pendidikan
- b. Standar Nasional Penelitian, dan
- c. Standar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat

Ketiga standar tersebut merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang wajib dipenuhi oleh setiap perguruan tinggi untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional. Dan juga sebagai dasar pengembangan dan penyelenggaraan sistem penjaminan mutu internal, serta penetapan kriteria sistem penjaminan mutu eksternal.

Untuk pengawasan pendidikan yang bermutu maka kegiatan monitoring dan evaluasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta telah dilakukan untuk periode amatan Semester Ganjil TA.2020/2021. Kegiatan diawali dengan audit mutu pembelajaran yang berpedoman pada Manual Mutu KPI dosen yang telah disusun oleh Badan Penjaminan Mutu (BPM). Audit mutu pembelajaran bertujuan untuk mengetahui sejauh mana dosen memenuhi aturan/standar mutu yang berlaku dalam penyelenggaraan proses pembelajaran. Hasil audit diharapkan dapat memberikan gambaran bagaimana proses pembelajaran setiap dosen dan tridharma dosen setiap semesternya. Kemudian, audit dilanjutkan dengan melihat mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat.

1.2. Tujuan Audit

Tujuan dari audit mutu internal ini adalah sebagai berikut :

- a. Meneliti kepatuhan semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk ketiga Program Studi yakni Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi atas kewajibannya dalam menjalankan Tridharma Perguruan Tinggi yang bermutu.
- b. Memastikan apakah pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi oleh semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah tercapai berdasarkan standar mutu yang ditetapkan.

1.3. Ruang lingkup audit

Aspek yang diaudit terkait mutu pembelajaran dibagi atas 3 aspek, yaitu

- a. **Aspek Pelaksanaan Pembelajaran** yang meliputi kesesuaian antara rencana perkuliahan yang tertuang dalam RPS dengan pelaksanaannya, kesesuaian waktu pelaksanaan, dan upload bahan ajar di portal.
- b. **Aspek Mutu Soal Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam perancangan soal yang bermutu.
- c. **Aspek Penilaian Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam menilai hasil ujian mahasiswa.
- d. **Aspek Kuesioner**, yakni penilaian dari mahasiswa untuk dosen dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan seputar proses pembelajaran berupa perencanaan kuliah, keterampilan mengajar, suasana pembelajaran, dan kedisiplinan.

Dan aspek yang diaudit terkait mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat, adalah penilaian proses dan hasil yang meliputi unsur-unsur berikut ini:

- a. **Edukatif**, merupakan penilaian untuk memotivasi peneliti agar terus meningkatkan mutu penelitian maupun mutu pengabdian kepada masyarakat
- b. **Objektif**, merupakan penilaian berdasarkan kriteria yang bebas dari pengaruh subjektivitas
- c. **Akuntabel**, merupakan penilaian penelitian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh peneliti atau pelaksana pengabdian kepada masyarakat
- d. **Transparan**, merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.

1.4. Metoda dan Tahapan Audit.

Hasil audit mutu pembelajaran, mutu penelitian, dan mutu pengabdian kepada masyarakat di masing-masing program studi baik Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi akan dianalisa dengan metode analisis deskriptif dengan menggunakan instrumen yang sudah dirancang dalam manual mutu pembelajaran. Masing-masing aspek audit diberi skor dengan skala 0 – 100 dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Jika skor akhir ≥ 85 maka kategori Sangat Baik
- b. Jika skor akhir 70 s/d < 85 maka kategori Baik
- c. Jika skor akhir 55 s/d < 70 maka kategori Cukup Baik
- d. Jika skor akhir < 55 maka kategori Kurang Baik

Semua aspek akan direkapitulasi untuk setiap dosen yang mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta, dalam bentuk Hasil Kinerja Dosen.

Adapun teknik yang digunakan dalam melaksanakan audit diuraikan sebagai berikut:

1. Audit Mutu Pembelajaran, diantaranya:

- a. **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**, dilihat dari Skor Konten yakni kesesuaian materi dalam berita acara perkuliahan di portal dengan RPS yang juga diupload di portal. Berikutnya Skor Tatap Muka yakni melihat jumlah tatap muka, dan kesesuaian jadwal perkuliahan dengan kehadiran dosen yang tercantum di portal.

- b. **Mutu Soal**, yakni berdasarkan Naskah Soal Ujian yang dibuat oleh dosen, baik soal Ujian Tengah Semester maupun soal Ujian Akhir Semester.
- c. **Mutu Penilaian**, diperoleh dari nilai yang ada di portal dan wawancara apakah sesuai dengan yang tertuang dalam RPS.
- d. **Hasil Kuesioner Mahasiswa**, diperoleh dari portal yang telah diisi oleh mahasiswa untuk setiap mata kuliah.

2. **Audit Penelitian**

- a. Penilaian proses dan hasil penelitian harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektif, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil penelitian
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar penelitian

3. **Audit Pengabdian kepada Masyarakat**

- a. Penilaian proses dan hasil pengabdian kepada masyarakat harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektive, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil pengabdian kepada masyarakat
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar pengabdian kepada masyarakat

Secara keseluruhan proses audit dilaksanakan setelah selesainya proses perkuliahan di setiap semester.

BAB II HASIL AUDIT MUTU TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI

2.1. Deskripsi Hasil Audit

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S2 Manajemen pada Semester Ganjil 2020/2021 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 1 di bawah ini..

Tabel 1. Rekapitulasi mutu pembelajaran dosen Prodi S2 Manajemen TA 2020.1

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN
SEMESTER/TAHUN AJARAN : GANJIL/ 2020-2021



No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	Manajemen Sumber Daya Manusia	67.33	71.43	98.83	77.00	72.68	Baik
		Manajemen Strategik	76.67	71.43	97.33	86.50	78.15	Baik
2	Antoni, SE., ME., Ph.D	Manajemen Operasional dan Kuantitatif	95.33	85.71	98.83	81.25	91.39	Sangat Baik
3	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	Manajemen Keuangan	90.67	100.00	98.83	80.00	93.22	Sangat Baik
4	Dr. Emi Febrina Harahap, SE., M.Si	Metode Riset Bisnis	90.67	100.00	99.00	81.75	93.41	Sangat Baik
5	Fivi Anggraini, S.E, M.Si	Manajemen Keuangan	90.67	100.00	98.83	80.00	93.22	Sangat Baik
4	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	Filsafat Ilmu Manajemen	95.33	100.00	99.17	85.25	96.11	Sangat Baik
		Metode Penelitian Bisnis	90.67	100.00	100.00	81.75	93.51	Sangat Baik
5	Sefmedi, S.E., M.M., Ph.D	Manajemen Pemasaran	90.67	100.00	98.00	80.50	93.18	Sangat Baik
		Manajemen Strategik	76.67	71.43	98.50	86.50	78.26	Baik
6	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	Manajemen Operasional dan Kuantitatif	95.33	85.71	98.83	81.25	91.39	Sangat Baik
Skor Rerata Keseluruhan							88.59	

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen-TA 2020.1

Berdasarkan data yang ditunjukkan pada tabel 1, perolehan hasil audit mutu pembelajaran di program studi S2 Manajemen TA.2020.1 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran per mata kuliah telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 88,59. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S2 Manajemen TA 2020.1 bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S2 Manajemen pada TA 2020.1. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, berada dalam skala kategori “Baik”

dan “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan **Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2020.1 ini dosen pengampu mata kuliah Program Studi S2 Manajemen telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina, dan juga mengisi dengan lengkap Berita Acara Perkuliahan di Portal. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring untuk aspek **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2020.1** di Program Studi S2 Manajemen dapat dilakukan baik terhadap kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilai paling rendah adalah 67,33 (tabel 1) pada mata kuliah Manajemen Sumber Daya Manusia yang dibina oleh Bapak Dr. Akmal, SE, M.Si. Hal ini dikarenakan rendahnya perolehan nilai dari indikator skor konten. Realisasi topik pembelajaran beberapa diantaranya tidak sesuai dengan susunan di RPS. Perolehan nilai tersebut masih berada dalam skala kategori “Cukup Baik”. Namun demikian **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2020.1** di Program Studi S2 Manajemen telah semakin membaik dan berkualitas.

Kemudian untuk **Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian**, Alhamdulillah untuk **aspek mutu soal** berada pada skala kategori “Baik dan Sangat Baik”, dengan perolehan nilai minimum 71,43 dan nilai sempurna 100,00. Dapat dikatakan semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk **aspek mutu penilaian** berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 97,33. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Dan **aspek mutu penilaian dari mahasiswa** adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S2 Manajemen TA.2020.1 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini ditunjukkan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan pada tabel 1, yakni dengan

nilai minimum 77,00 (Baik) dan maksimum 86,50 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah **kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat** serta **hasil keseluruhan Kinerja Dosen** Program Studi S2 Manajemen di **TA.2020.1**. Hasil monitoring dapat dilihat pada **tabel 2**. Dari data yang ditunjukkan dalam tabel 2, rerata skor hasil audit **mutu penelitian** di program studi S2 Manajemen pada TA. 2020.1 sebesar 80,75. Perolehan nilai ini berada dalam skala kategori (Baik). Berdasarkan penilaian kinerja penelitian masing-masing dosen, terdapat nilai minimum mutu penelitian yakni 63,00, dengan luaran penelitian pada prosiding nasional. Namun demikian terdapat dosen telah memiliki luaran penelitian yakni publikasi pada jurnal internasional yang terindeks scopus dan jurnal nasional terindeks shinta. Sumber pendanaan untuk penelitian berdasarkan hasil monitoring untuk TA.2020.1 ini bersumber dari pendanaan Perguruan Tinggi, Dikti, dan pendanaan mandiri.

Untuk **mutu pengabdian kepada masyarakat** TA.2020.1 di program studi S2 Manajemen berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 83,50. Capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, karena jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit.

Dan untuk hasil keseluruhan, **Kinerja Dosen program studi S2 Manajemen TA 2020.1**, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh **skor rerata keseluruhan sebesar 85,79 (Sangat Baik)**. Pada TA.2020.1 terdapat 4 orang dosen dalam kategori “Sangat Baik”, dan 4 orang dosen lainnya dalam kategori “Baik”. (tabel 2).

Tabel 2. Rekapitulasi Kinerja Dosen - Prodi S2 Manajemen TA 2020.1

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN
SEMESTER/TAHUN AJARAN : GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	75.41	63.00	88.00	70.00	90.00	72.16	Baik	**
2	Antoni., SE., ME., Ph.D	91.39	94.00	78.00	90.00	100.00	91.99	Sangat Baik	*
3	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	93.22	84.00	78.00	0.00	95.00	84.66	Baik	-
4	Dr. Emi Febrina Harahap, SE., M.Si	93.41	90.00	82.00	100.00	95.00	92.05	Sangat Baik	**
5	Fivi Anggraini, S.E, M.Si	93.22	90.00	88.00	100.00	90.00	92.01	Sangat Baik	**
6	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	94.81	66.00	78.00	90.00	95.00	83.65	Baik	-
7	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	85.72	75.00	88.00	70.00	90.00	81.51	Baik	**
8	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	91.39	84.00	88.00	80.00	95.00	88.24	Sangat Baik	10*
Skor Rerata Keseluruhan		89.82	80.75	83.50	75.00	93.75	85.79	Sangat Baik	

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen - TA 2020.1

2.2. Deskripsi Temuan

Berikut ini adalah deskripsi temuan audit pada TA 2020.1 terkait pelaksanaan tridharma perguruan tinggi di Prodi S2 Manajemen:

Tabel 3. Deskripsi temuan dan rekomendasi

No	Deskripsi temuan	Akar penyebab	Akibat	Rekomendasi perbaikan	Rencana perbaikan
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen
2	Pengisian EKD masih ada yang belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dokumen capaian terutama pada Penelitian dan PKM.	Pemahaman yang minim dan kurangnya kesadaran tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	BPM dan Fakultas menguatkan fungsi EKD dalam berbagai persyaratan bagi kinerja dosen Validasi dari Fakultas dan BPM bagi yang tidak mengisi EKD
3	Nilai penelitian dan pkm beberapa dosen berada di kisaran 60	Melakukan penelitian, namun belum sampai pada tahap publikasi	Mempengaruhi capaian standar mutu penelitian dan PKM	Upaya peningkatan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian.	Reward bagi dosen dengan publikasi terbaik di setiap tahunnya.
4	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit,	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Peningkatan lagi ragam kegiatan PKM masih perlu dilakukan, dan disesuaikan dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultas-prodi dan membagikannya kepada para dosen Reward bagi dosen yang melakukan PKM dengan tema berbeda tiap semester.

Sumber: Hasil audit GKMF Prodi S2 Manajemen TA 2020.1

BAB 3

KESIMPULAN

Berdasarkan monitoring Tim GKMF pada Program Studi **S2 Manajemen** Fakultas Ekonomi dan Bisnis terkait kinerja dosen dalam tridharma perguruan tinggi pada TA.2020.1, dapat disimpulkan bahwa:

1. Secara umum capaian mutu pembelajaran di program studi **S2 Manajemen** semakin membaik dan sesuai dengan yang diharapkan. Namun demikian masih terdapat beberapa hal yang perlu diperhatikan terkait temuan yang sama dengan semester sebelumnya yakni adanya ketidaksesuaian dalam merealisasikan rencana perkuliahan (RPS/silabus) dengan konten/materi ajar dalam pelaksanaan pembelajaran. Masih dibutuhkan tindakan evaluasi di setiap semester baik di tingkat fakultas maupun di tingkat Universitas untuk perubahan ke arah yang lebih baik.
2. Adanya peningkatan jumlah dan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian
3. Ragam kegiatan PKM masih kurang untuk memenuhi capaian mutu jumlah PKM yang distandarkan.
4. Mengupayakan setiap dosen dalam giat penelitian dan giat pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan internal (perguruan tinggi) dan eksternal (dalam dan luar negeri).

**Lampiran GKMF
Program Studi
S2 MANAJEMEN**

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Antoni., SE., ME., Ph.D
 MK : MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF
 Kode : 8211921307
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konte	Rata-	Tatap M	Rata-
			Kls A	Rata	Kls A	Rata
1	Rencana pembelajaran dan Pengenalan Manajemen operasi	Rencana pembelajaran dan Pengenalan Manajemen operasi	1	1,00	1	1,00
2	Daya saing sasaran strategis dan Strategi operasi	Daya saing sasaran strategis dan Strategi operasi	1	1,00	1	1,00
3	Peramalan Permintaan	Presentasi topik strategi operasi	1	1,00	1	1,00
4	Desain Produk dan Proses	Forecasting	1	1,00	1	1,00
5	Lokasi Pabrik dan Tempat Usaha	Desain proses dan Kapasitas	1	1,00	1	1,00
6	Perencanaan Kapasitas Produksi dan Operasi	Desain barang dan jasa	1	1,00	1	1,00
7	Perencanaan Agregat	Desain Layout	0	0,00	1	1,00
8	Ujian Tengah semester	Ujian Tengah semester	1	1,00	1	1,00
9	persediaan dan fungsi nya dalam manajemen br produksi.	persediaan dan fungsi nya dalam manajemen br produksi.	1	1,00	1	1,00
10	MATERIAL REQUIREMENT PLANNING MRP	MATERIAL REQUIREMENT PLANNING MRP	1	1,00	1	1,00
11	MANAJEMEN RANTAI PASOKAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	MANAJEMEN RANTAI PASOKAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	1	1,00	1	1,00
12	MANAGING EMPLOYEES	MANAGING EMPLOYEES	1	1,00	1	1,00
13	KONsep TQC	KONsep TQC	1	1,00	1	1,00
14	MANAJEMEN MUTU	MANAJEMEN MUTU	1	1,00	1	1,00
15	Bisnis Global	Lanjutan Bisnis Global dan PLS	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	14,00	Jumlah	15,00
			Skor	93,33	Skor	100,00
			Skor Akhir		95,33	

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Antoni., SE., ME., Ph.D



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921307	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	3	Wajib	1	1	0	1	1	1	1	85,71
Jumlah Skor												85,71
Rata Skor												85,71

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Antoni., SE., ME., Ph.D



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					Bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921307	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
Rata Skor											100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Antoni., SE., ME., Ph.D




No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	14	3,23	3,24	3,36	3,17	3,25	3,25	81,25	Baik

Padang, April 2021


Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc


REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS PROGRAM STUDI SEMESTER / TA		EKONOMI DAN BISNIS MANAJEMEN (S2) GANJIL/ 2020-2021						
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran
1	Antoni., SE., ME., Ph.D	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	95,33	85,71	100,00	81,25	91,51	91,51
							Padang, April 2021 Tim Monev-In	
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS PROGRAM STUDI SEMESTER / TA DOSEN		EKONOMI DAN BISNIS MANAJEMEN (S2) GANJIL/ 2020-2021 Antoni., SE., ME., Ph.D						
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	The Contribution of Arrival Number of Halal Tourism and Economic Growth of West Sumatra Based on the Supply Chain Strategy: Using the Cointegration Test	International Bereputasi Scopus	Jurnal Scopus IJSM (Q2)	Ketua	100	PT	85	94
2	THE EFFECT OF MARKETING MIX ON TOURIST DECISION IN MANDEH ISLAND WEST SUMATRA, INDONESIA	Nasional Terakreditasi	Menara Ekonomi	Ketua	90	PT	85	88
							Padang, April 2021 Tim Monev-In	
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS PROGRAM STUDI SEMESTER / TA DOSEN		EKONOMI DAN BISNIS MANAJEMEN (S2) GANJIL/ 2020-2021 Antoni., SE., ME., Ph.D						
No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	Sosialisasi Model Pembangunan Ekonomi Berwawasan Lingkungan Di Sumatera Barat	Anggota	Laporan		80	Mandiri	75	78
							Padang, April 2021 Tim Monev-In	
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Antoni., SE., ME., Ph.D	5	90

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Antoni., SE., ME., Ph.D	100	100	100

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Antoni., SE., ME., Ph.D	91,51	94	78	90	100	92,05	Sangat Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA
 MK : Manajemen Keuangan
 Kode : 8211921304
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Pengenalan Manajemen Keuangan	Pengenalan manajemen keuangan	1	1,00	1	1,00
2	Laporan Keuangan, Arus Kas, Perpajakan, Rekonsiliasi Bank	Analisa laporan keuangan	1	1,00	1	1,00
3	Analisa laporan keuangan, Jenis-jenis rasio, laporan keuangan, Analisis tren	Risk and Return tatap muka 4	0	0,00	1	1,00
4	Resiko dan return	Kuliah ke 2 analisa rasio laporan keuangan	0	0,00	1	1,00
5	Time value of money	Time value of money	1	1,00	1	1,00
6	Karakteristik dan jenis obligasi	Obligasi	1	1,00	1	1,00
7	Saham	Saham dan tugas	1	1,00	1	1,00
8	UTS	UTS	1	1,00	1	1,00
9	Biaya modal dan Struktur Modal	Biaya Modal dan Struktur Modal	1	1,00	1	1,00
10	Penganggaran Modal	Penganggaran Modal	1	1,00	1	1,00
11	Penganggaran Modal	Lanjutan Penganggaran Modal Securitas	1	1,00	1	1,00
12	Manajemen kas	Manajemen Kas	1	1,00	1	1,00
13	Manajemen persediaan	Manajemen Persediaan	1	1,00	1	1,00
14	Manajemen produksi	Manajemen Produksi	1	1,00	1	1,00
15	Manajemen hutang	Manajemen Hutang	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	13,00	Jumlah	15,00
			Skor	86,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			90,67

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921304	Manajemen Keuangan	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
Jumlah Skor												100,00
Rata Skor												100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In
 Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921304	Manajemen Keuangan	3	Wajib	1	1	1	1	1	0,93	98,83
Jumlah Skor											98,83
Rata Skor											98,83

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In
 Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA


FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA




No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	Manajemen Keuangan	14	3,17	3,14	3,39	3,10	3,20	80,00	Baik	

Padang, April 2021
 Tim Monev-In
 Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc


REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	Manajemen Keuangan	90,67	100,00	98,83	80,00	93,22	93,22	
							Padang, April 2021 Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA							
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	PENGARUH KOMPETENSI PEMERINTAH DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN AKSESIBILITAS LAPORAN KEUANGAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA	Jurnal Nasional ISBN	Media Riset Akuntansi, Auditing & Informasi	Ketua	70	Mandiri	75	72	
							Padang, April 2021 Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA							
No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	Melaksanakan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat pada Yayasan Pendidikan Bung Hatta, dengan jabatan sebagai Bendahara Badan Pengurus Yayasan periode 2018-2023	Ketua			80	Mandiri	75	78	
							Padang, April 2021 Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	0	0

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	90	100	95

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	93,22	72	78	0	95	80,46	Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si
 MK : Metode Penelitian Bisnis
 Kode : 82112306
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Materi Perkuliahan, Kontrak Perkuliahan	Pengantar Metodolgi Penelitian	0	0,00	1	1,00
2	Pengantar Metode Penelitian Bisnis	Konsep Dasar Penelitian	1	1,00	1	1,00
3	Konsep Dasar Penelitian	Masalah Penelitian	1	1,00	1	1,00
4	Merumuskan Masalah Penelitian	Variabel Penelitian	0	0,00	1	1,00
5	Variabel Penelitian	Pengukuran Variabel	1	1,00	1	1,00
6	Pengukuran Variabel (definisi Operasional) dan Skala Pengukuran	Validitas dan Reliabilitas	1	1,00	1	1,00
7	Validitas dan Reliabilitas Instrumen Pengukuran Variabel	Teori dan pengembangan hipotesis	1	1,00	1	1,00
8	Ujian Tengah Semester	Ujian Tengah Semester	1	1,00	1	1,00
9	Teori dan pengembangan Hipotesis	Sampel dan Metode Penarikan Sampel	1	1,00	1	1,00
10	Sampel dan Metode Penarikan sampel	Sumber Data dan Metode Pengumpulannya	1	1,00	1	1,00
11	Sumber Dan Metode Pengumpulan Data	Pengujian Hipotesis	1	1,00	1	1,00
12	Pengujian Hipotesis	Pengujian Hipotesis Statistik	1	1,00	1	1,00
13	Pengujian Hipotesis Kuantitatif dan Alat Analisis	Lanjutan Pengujian Hipotesis Kuantitatif	1	1,00	1	1,00
14	Perancangan Kuisiонер	Pengutipan dan Referensi	1	1,00	1	1,00
15	Pengutipan dan Referensi (Daftar Pustaka)	Perancangan Kuisiонер	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	13,00	Jumlah	15,00
			Skor	86,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			90,67

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	82112306	Metode Penelitian Bisnis	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
Jumlah Skor												100,00
Rata Skor												100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	82112306	Metode Penelitian Bisnis	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
Rata Skor											100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si




No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	Metode Penelitian Bisnis	15	3,25	3,36	3,26	3,21	3,27	3,27	81,75	Baik

Padang, April 2021


Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc


REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si	Metode Penelitian Bisnis	90,67	100,00	100,00	81,75	93,51	93,51	
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc		

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si							
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	TINJAUAN DEFISIT FISKAL, EKSPOR, IMPOR DAN JUMLAH UMKM TERHADAP PERTUMBUHAN EKONOMI INDONESIA	Nasional Terakreditasi	Benefita 5(2) Juli 2020 (151-161)	Ketua	90	Mandiri	75	84	
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc		

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si							
No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	Asesor BKD LKD STIE Sakti Alam Kerinci	Anggota	Laporan		90	Mandiri	75	84	
2	Ketua Prodi Ekonomi Pembangunan	Ketua	Laporan		90	Mandiri	75	84	
3	Sosialisasi Model Evaluasi pelaksanaan Pembangunan Berwawasan Lingkungan di Sumatera Barat yang dilaksanakan pada tanggal 22 Oktober 2020	Ketua	Laporan		90	Mandiri	75	84	
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc		

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si	15	100

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si	90	100	95

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dr. Erni Febrina Harahap, SE., M.Si	93,51	84	84	100	95	90,10	Sangat Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA
 MK : Manajemen Keuangan
 Kode : 8211921304
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Pengenalan Manajemen Keuangan	Pengenalan manajemen keuangan	1	1,00	1	1,00
2	Laporan Keuangan, Arus Kas, Perpajakan, Rekonsiliasi Bank	Analisa laporan keuangan	1	1,00	1	1,00
3	Analisa laporan keuangan, Jenis-jenis rasio, laporan keuangan, Analisis tren	Risk and Return tatap muka 4	0	0,00	1	1,00
4	Resiko dan return	Kuliah ke 2 analisa rasio laporan keuangan	0	0,00	1	1,00
5	Time value of money	Time value of money	1	1,00	1	1,00
6	Karakteristik dan jenis obligasi	Obligasi	1	1,00	1	1,00
7	Saham	Saham dan tugas	1	1,00	1	1,00
8	UTS	UTS	1	1,00	1	1,00
9	Biaya modal dan Struktur Modal	Biaya Modal dan Struktur Modal	1	1,00	1	1,00
10	Penganggaran Modal	Penganggaran Modal	1	1,00	1	1,00
11	Penganggaran Modal	Lanjutan Penganggaran Modal Securitas	1	1,00	1	1,00
12	Manajemen kas	Manajemen Kas	1	1,00	1	1,00
13	Manajemen persediaan	Manajemen Persediaan	1	1,00	1	1,00
14	Manajemen produksi	Manajemen Produksi	1	1,00	1	1,00
15	Manajemen hutang	Manajemen Hutang	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	13,00	Jumlah	15,00
			Skor	86,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			90,67

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921304	Manajemen Keuangan	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
Jumlah Skor												100,00
Rata Skor												100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921304	Manajemen Keuangan	3	Wajib	1	1	1	1	1	0,93	98,83
Jumlah Skor											98,83
Rata Skor											98,83

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA



No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	Manajemen Keuangan	14	3,17	3,14	3,39	3,10	3,20	80,00	Baik	

Padang, April 2021


Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS						
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)						
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021						
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran
1	Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA	Manajemen Keuangan	90,67	100,00	98,83	80,00	93,22	93,22
							Padang, April 2021 Tim Monev-In	
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS						
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)						
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021						
DOSEN		Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA						
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	Peran Intellectual Capital sebagai Mediasi antara Corporate Social Responsibility dan Kinerja Perusahaan Perbankan	Scopus		Ketua	100	75	75	90
2	Perception of Lecturers of Public and Private Universities on the Importance of University's Intellectual Capital: The case study in West Sumatra Province of Indonesia Public and Private Universities on the Importance of University's Intellectual Capital: The case study in West Sumatra Province of Indonesia	Jurnal Nasional ISBN saja	Kasetsart Journal of Social Sciences	Ketua	70	75	75	72
							Padang, April 2021 Tim Monev-In	
							Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER / TA
DOSEN

EKONOMI DAN BISNIS
MANAJEMEN (S2)
GANJIL/ 2020-2021
Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA



No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	Melaksanakan Pengabdian Masyarakat dalam bentuk Sosialisai Geopark dengan Motto " Memuliakan Bumi Mensejahterakan Masyarakat. DiKawasan Silokek Kab. Sijunjung. tgl 17 November 2020	Anggota	Laporan		80	Mandiri	75	78

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER / TA

EKONOMI DAN BISNIS
MANAJEMEN (S2)
GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA	10	100

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA	80	100	90
			Padang, April 2021 Tim Monev-In	
			Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Fivi Anggraini, S.E, M.SiAk, CA	93,22	90	78	100	90	91,51	Sangat Baik	*
Capaian Kinerja :								Padang, April 2021 Tim Monev-In	
	Rentang	Kinerja							
	85 - 100	Sangat baik							
	70 - 84,99	Baik							
	55 - 69,99	Cukup Baik							
	< 55	Kurang Baik					Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc		

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM
 MK : FILSAFAT ILMU MANAJEMEN
 Kode : 0081911201
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Pengantar Filsafat Ilmu	Pengantar Filsafat Ilmu	1	1,00	1	1,00
2	Sejarah Filsafat	Sejarah Filsafat	1	1,00	1	1,00
3	Sarana Berpikir Ilmiah	Sarana Berpikir Ilmiah	1	1,00	1	1,00
4	Ilmu dan Nilai	Ilmu dan Nilai	1	1,00	1	1,00
5	Ilmu Teknologi dan Budaya	Ilmu Teknologi dan Budaya	1	1,00	1	1,00
6	Filsafat Ilmu, hubungannya dengan Iptek, Agama dan Budaya	Filsafat Ilmu, hubungannya dengan Iptek, Agama dan Budaya	1	1,00	1	1,00
7	Filsafat Ilmu dan Peradaban Manusia	Filsafat dan Peradaban Manusia	1	1,00	1	1,00
8	Berpikir Ilmiah	Berpikir Ilmiah	1	1,00	1	1,00
9	Proses Lahirnya Ilmu	Proses Lahirnya Ilmu	1	1,00	1	1,00
10	Sumber Dan Metode Pengumpulan Data	Penelitian dan Ilmu	0	0,00	1	1,00
11	MKDU Kebunghattan	LATAR BELAKANG DAN TUJUAN PENGAJARAN MKDU KEBUNGHATTAAN	1	1,00	1	1,00
12	Presentasi	Presentasi	1	1,00	1	1,00
13	Presentasi	Presentasi	1	1,00	1	1,00
14	Presentasi	Presentasi	1	1,00	1	1,00
15	Presentasi epistemologi teori metodolidan teknik	Presentasi epistemologi teori metodolidan teknik	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	14,00	Jumlah	15,00
			Skor	93,33	Skor	100,00
			Skor Akhir			95,33

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM
 MK : Metode Penelitian Bisnis
 Kode : 82112306
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Materi Perkuliahan, Kontrak Perkuliahan	Pengantar Metodolgi Penelitian	0	0,00	1	1,00
2	Pengantar Metode Penelitian Bisnis	Konsep Dasar Penelitian	1	1,00	1	1,00
3	Konsep Dasar Penelitian	Masalah Penelitian	1	1,00	1	1,00
4	Merumuskan Masalah Penelitian	Variabel Penelitian	0	0,00	1	1,00
5	Variabel Penelitian	Pengukuran Variabel	1	1,00	1	1,00
6	Pengukuran Variabel (definisi Operasional) dan Skala Pengukuran	Validitas dan Reliabilitas	1	1,00	1	1,00
7	Validitas dan Reliabilitas Instrumen Pengukuran Variabel	Teori dan pengembangan hipotesis	1	1,00	1	1,00
8	Ujian Tengah Semester	Ujian Tengah Semester	1	1,00	1	1,00
9	Teori dan pengembangan Hipotesis	Sampel dan Metode Penarikan Sampel	1	1,00	1	1,00
10	Sampel dan Metode Penarikan sampel	Sumber Data dan Metode Pengumpulannya	1	1,00	1	1,00
11	Sumber Dan Metode Pengumpulan Data	Pengujian Hipotesis	1	1,00	1	1,00
12	Pengujian Hipotesis	Pengujian Hipotesis Statistik	1	1,00	1	1,00
13	Pengujian Hipotesis Kuantitatif dan Alat Analisis	Lanjutan Pengujian Hipotesis Kuantitatif	1	1,00	1	1,00
14	Perancangan Kuisisioner	Pengutipan dan Referensi	1	1,00	1	1,00
15	Pengutipan dan Referensi (Daftar Pustaka)	Perancangan Kuisisioner	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	13,00	Jumlah	15,00
			Skor	86,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			90,67

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	0081911201	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
2	82112306	METODE RISET BISNIS	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
Jumlah Skor												200,00
Rata Skor												100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	0081911201	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
2	82112306	METODE RISET BISNIS	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
Rata Skor											100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1

Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0

Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100

Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM



No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	19	3,33	3,44	3,42	3,44	3,41	3,41	85,25	Sangat Baik
2	Metode Penelitian Bisnis	15	3,25	3,36	3,26	3,21	3,27	3,27	81,75	Baik

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran
1	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN	95,33	100,00	100,00	85,25	96,19	94,85
2	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	Metode Penelitian Bisnis	90,67	100,00	100,00	81,75	93,51	

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021
DOSEN Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM



No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	0	0	0	0	60	0	75	66

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021
DOSEN Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM



No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	Melakukan Kegiatan Pengabdian pada Masyarakat dengan Tema Penyuluhan tentang Pelayanan Prima Untuk Meningkatkan Kemampuan Pedagang Melayani Konsumen di Kel. Flamboyan Baru Padang	Anggota	Laporan		80	Mandiri	75	78

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	6	90

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	90	100	95

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dr. Listiana Sri Mulatsih, SE., MM	94,85	66	78	90	95	83,68	Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA
 MK : MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF
 Kode : 8211921307
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Rencana pembelajaran dan Pengenalan Manajemen operasi	Rencana pembelajaran dan Pengenalan Manajemen operasi	1	1,00	1	1,00
2	Daya saing sasaran strategis dan Strategi operasi	Daya saing sasaran strategis dan Strategi operasi	1	1,00	1	1,00
3	Peramalan Permintaan	Presentasi topik strategi operasi	1	1,00	1	1,00
4	Desain Produk dan Proses	Forecasting	1	1,00	1	1,00
5	Lokasi Pabrik dan Tempat Usaha	Desain proses dan Kapasitas	1	1,00	1	1,00
6	Perencanaan Kapasitas Produksi dan Operasi	Desain barang dan jasa	1	1,00	1	1,00
7	Perencanaan Agregat	Desain Layout	0	0,00	1	1,00
8	Ujian Tengah semester	Ujian Tengah semester	1	1,00	1	1,00
9	persediaan dan fungsi nya dalam manajemen br produksi.	persediaan dan fungsi nya dalam manajemen br produksi.	1	1,00	1	1,00
10	MATERIAL REQUIREMENT PLANNING MRP	MATERIAL REQUIREMENT PLANNING MRP	1	1,00	1	1,00
11	MANAJEMEN RANTAI PASOKAN SUPLLY CHAIN MANAGEMENT	MANAJEMEN RANTAI PASOKAN SUPLLY CHAIN MANAGEMENT	1	1,00	1	1,00
12	MANAGING EMPLOYEES	MANAGING EMPLOYEES	1	1,00	1	1,00
13	KOnsep TQC	KOnsep TQC	1	1,00	1	1,00
14	MANAJEMEN MUTU	MANAJEMEN MUTU	1	1,00	1	1,00
15	Bisnis Global	Lanjutan Bisnis Global dan PLS	1	1,00	1	1,00
			Jumlah	14,00	Jumlah	15,00
			Skor	93,33	Skor	100,00
			Skor Akhir			95,33

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921307	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	3	Wajib	1	1	0	1	1	1	1	85,71
Jumlah Skor												85,71
Rata Skor												85,71

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921307	MANJ OPERASIONAL DAN KU	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
Rata Skor											100,00

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA



No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	MANJ OPERASIONAL DAN KUANTITATIF	14	3,23	3,24	3,36	3,17	3,25	3,25	81,25	Baik


Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)								
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran		
1	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	MANJ OPERASIONAL DAN KUANT	95,33	85,71	100,00	81,25	91,51	91,51		
							Padang, April 2021			
							Tim Monev-In			
									Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)								
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021								
DOSEN		Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA								
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor		
1	FAKTOR PENENTU KESENJANGAN ANGGARAN	Nasional Terakreditasi	Menara Ekonomi	Ketua	90	Mandiri	75	84		
2	Behavioural intention to use accounting application: perceived ease of use as mediating variable	Jurnal Internasional	Journal of Management Info	Anggota	65	Mandiri	75	69		
3	Accounting Standard, Corporate governance, and accounting quality	Jurnal Nasional ISBN	Jurnal Aset (Akuntansi Riset)	Ketua	70	Mandiri	75	72		
4	Kinerja tugas pada rumah sakit	Jurnal Nasional ISBN	Jurnal Manajemen	Anggota	65	Mandiri	75	69		
5	The Determinants of small-scale fishermen's income in Padang City, Indonesia	International Bereputasi	Kasetsart Journal of Social Sciences	Anggota	75	Mandiri	75	75		
6	BURNOUT PADA PERAWAT RSUD Dr. MUHAMMAD ZEINPAINAN :KEPEMIMPINAN EFEKTIF SEBAGAI MODERATOR	Nasional Terakreditasi	Menara Ekonomi	Anggota	70	Mandiri	75	72		
							Padang, April 2021			
							Tim Monev-In			
									Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021
DOSEN Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA



No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	PKM Perberdayaan Kelompok Budidaya Rumpuk Laut Pada Masa Pandemi Covid 19 Di Nagari Sungai Pinang, Kabupaten Pesisir Selatan, Provinsi Sumatera Bara	Anggota	Laporan		80	Dikti	100	88
						Padang, April 2021 Tim Monev-In		
								Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	3	80
			Padang, April 2021 Tim Monev-In
			Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	90	100	95
			Padang, April 2021 Tim Monev-In	
				Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA	91,51	84	88	80	95	88,30	Sangat Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
Dosen : Dr. Akmal, S.E, M.Si
MK : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
Kode : 8211921305
Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	Definisi MSDM, Etika dan Perilaku, Tantangan Masa Depan dan Kompetisi Global	Pengenalan silabus dan MSDM	1	1,00	1	1,00
2	Peluang dan Ancaman manajemen Pelayanan Jasa, Appraising, Staffing	Policy and Practice of Human Resource Management	0	0,00	1	1,00
3	Perencanaan SDM	0	0	0,00	1	1,00
4	Analisis Pekerjaan	Job Analysis and Talent Management	1	1,00	1	1,00
5	Proses Recruitment	Personel Planning and Recruiting	1	1,00	1	1,00
6	Pelatihan dan Pengembangan	Employee Testing and Selection	1	1,00	1	1,00
7	Membangun Individu	Interviews Candidates	0	0,00	1	1,00
8	UTS	Ujian Tengah Semester	1	1,00	1	1,00
9	Perencanaan Karir	Training and Developing Employess	0	0,00	1	1,00
10	Komunikasi	Performance Management Appraisal	0	0,00	1	1,00
11	Promosi	Managing Career and Retention	1	1,00	1	1,00
12	Penilaian Prestasi Kerja	Establishing Strategic Pay Plans	0	0,00	1	1,00
13	Kompensasi	Pay for Performance Financial Incentives and Benefits Services	1	1,00	1	1,00
14	Hubungan Tenaga Kerja	Building Positive Employee Relations	1	1,00	1	1,00
15	Kasus	Managing safety Health and Global HRM	0	0,00	1	1,00
			Jumlah	8,00	Jumlah	15,00
			Skor	53,33	Skor	100,00
			Skor Akhir			67,33

Keterangan :

TM = Tatap Muka

Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0

Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas

Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi

Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan

Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)

Padang, April 2021

Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi MANAJEMEN (S2)
Dosen Dr. Akmal, S.E, M.Si
MK MANAJEMEN STRATEGIK
Kode 8211942334
Tahun 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			KIs A		KIs A	
1	<ul style="list-style-type: none"> Manajemen Strategik Overview Pengambilan Keputusan Strategik Audit Strategik 	1 Intorduction to Strategic Management 2 Manajemen Strategik Overview 3 Pengambilan Keputusan Strategik 4 Audit Strategik	1	1,00	1	1,00
2	<ul style="list-style-type: none"> Pertanggungjawaban Sosial dan Etika dalam Bisnis Penginderaan Lingkungan Analisis Industri 	1 Pertanggungjawaban Sosial dan Etika dalam Bisnis 2 Penginderaan Lingkungan 3 Analisis Industri	1	1,00	1	1,00
3	<ul style="list-style-type: none"> Penginderaan Lingkungan internal Sintesis Faktor-faktor Strategik Internal (IFAS) Analisis Situasional : SWOT Misi, Visi dan Tujuan Strategi Korporasi 	1 Penginderaan Lingkungan internal 2 Sintesis Faktor faktor Strategik Internal IFAS 3 Analisis Situasional SWOT	1	1,00	1	1,00
4	<ul style="list-style-type: none"> Penginderaan Lingkungan internal Sintesis Faktor-faktor Strategik Internal (IFAS) Analisis Situasional : SWOT Misi, Visi dan Tujuan Strategi Korporasi 	1 Misi Visi dan Tujuan 2 Strategi Korporasi	1	1,00	1	1,00
5	<ul style="list-style-type: none"> Strategi bisnis Strategi fungsional Pilihan strategi unggulan Program, anggaran dan prosedur Organisasi tindakan 'Staffing' dan 'Directing' 	1 Strategi bisnis 2 Strategi fungsional 3 Pilihan strategi unggulan	1	1,00	1	1,00
6	<ul style="list-style-type: none"> Strategi bisnis Strategi fungsional Pilihan strategi unggulan Program, anggaran dan prosedur Organisasi tindakan 'Staffing' dan 'Directing' 	1 Program anggaran dan prosedur 2 Organisasi tindakan Staffing dan Directing	1	1,00	1	1,00
7	<ul style="list-style-type: none"> Sereksi dan pengembangan manajemen Manajemen budaya korporasi MBO dan TQM Evaluasi dan pengendalian dalam manajemen strategik Sistem informasi strategik Masalah pengukuran kinerja 	1 Program anggaran dan prosedur 2 Organisasi tindakan Staffing dan Directing	0	0,00	1	1,00
8	UJIAN TENGAH SEMESTER	UJIAN TENGAH SEMESTER	1	1,00	1	1,00
9	<ul style="list-style-type: none"> Isu-isu strategik dalam perusahaan multinasional Perdagangan internasional: keunggulan komparatif lawan keunggulan kompetitif Isu-Isu internasional dalam penginderaan lingkungan Riset dan pengembangan produk lawan proses Peranan technological competence dan Corporate entrepreneurship 	Implementation Issues Manajemen dan Operation	1	1,00	1	1,00
10	<ul style="list-style-type: none"> Isu-Isu strategik dalam perusahaan multinasional Perdagangan internasional: keunggulan komparatif lawan keunggulan kompetitif Isu-Isu internasional dalam penginderaan lingkungan Riset dan pengembangan produk lawan proses Peranan technological competence dan Corporate entrepreneurship 	Implementation Issues Manajemen dan Operation	1	1,00	1	1,00
11	<ul style="list-style-type: none"> Relevansi Usaha Kecil Isu pengidneraan lingkungan Isu dalam mrumuskan manajemen strategik Sumber-sumber penerimaan organisasi nirlaba Dampak kendala pada manajemen strategik Strategi organisasi nirlaba yang populer 	Implementation of marketing issues	0	0,00	1	1,00
12	<ul style="list-style-type: none"> Relevansi Usaha Kecil Isu pengidneraan lingkungan Isu dalam mrumuskan manajemen strategik Sumber-sumber penerimaan organisasi nirlaba 	Implementation of financial issues	0	0,00	1	1,00

12	<ul style="list-style-type: none"> • Relevansi Usaha Kecil • Isu pengidneraan lingkungan • Isu dalam mrumuskan manajemen strategik • Sumber-sumber penerimaan organisasi nirlaba • Dampak kendala pada manajemen strategik • Strategi organisasi nirlaba yang populer 	Implementation of Financial Issues	0	0,00	1	1,00
13	• Berbagai kasus stratejik yang komprehensif	Implementation Strategies Research and Development Issues	1	1,00	1	1,00
14	• Berbagai kasus stratejik yang komprehensif	Measure Strategic Performance	0	0,00	1	1,00
15	• Reviewe artikel-artikel ilmiah	Implementation of Management Information System	0	0,00	1	1,00
			Jumlah	10,00	Jumlah	15,00
			Skor	66,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			76,67
Keterangan :					Padang, April 2021	
TM = Tatap Muka					Tim Monev-In	
Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka						
Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas						
Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi					Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc	
Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan						
Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)						

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Akmal, S.E, M.Si



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921305	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	3	Wajib	1	1	0	0	1	1	1	71,43
2	8211942334	MANAJEMEN STRATEGIK	3	Wajib	1	1	0	0	1	1	1	71,43
Rata Skor												71,43

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Akmal, S.E, M.Si



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921305	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
2	8211942334	MANAJEMEN STRATEGIK	3	Wajib	1	1	1	1	1	0,84	97,33
Jumlah Skor											197,33
Rata Skor											98,67

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Dr. Akmal, S.E, M.Si




No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	Manajemen Sumber Daya Manusia	14	2,89	3,08	3,20	3,17	3,08	3,08	77,00	Baik
2	Manajemen Strategic	19	3,56	3,43	3,42	3,42	3,46	3,46	86,50	Sangat Baik


Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	67,33	71,43	100,00	77,00	72,80	75,47	
2		MANAJEMEN STRATEGIK	76,67	71,43	97,33	86,50	78,15		
								Padang, April 2021	
								Tim Monev-In	
								Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Dr. Akmal, S.E, M.Si							
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	"Pengaruh Kesejahteraan Subjektif, Berbagi Pengetahuan Dan Kapasitas Daya Serap Sebagai Variabel Moderasi Terhadap Prilaku Inovasi Individu"	Prosiding nasional	Prosiding Simposium Nasional Magister (SINMAG)	Anggota	55	Mandiri	75	63	
2	"Budaya Kolaboratif Dan Proses Inovasi Dengan Berbagi Pengetahuan Sebagai Variabel Mediasi (Studi Kasus : OPD Kabupaten Pasaman Barat Terkait Pencegahan Dan Penanggulangan Stunting)"	Prosiding nasional	Prosiding Simposium Nasional Magister (SINMAG)	Anggota	55	Mandiri	75	63	
3	" Pengaruh Team Building Dan Pemberdayaan Karyawan Terhadap Kompetensi Karyawan Pada Sekolah Tinggi Stie Sakti Alam Kerinci"	Prosiding nasional	Prosiding Simposium Nasional Magister (SINMAG)	Anggota	55	Mandiri	75	63	
								Padang, April 2021	
								Tim Monev-In	
								Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc	

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER / TA
DOSEN

EKONOMI DAN BISNIS
MANAJEMEN (S2)
GANJIL/ 2020-2021
Dr. Akmal, S.E, M.Si



No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor
1	"Pendampingan Penyusunan Kajian Teknis Pengukuran Kinerja Sektor Pariwisata"	Ketua	Laporan		90	Perguruan Tinggi	85	88
						Padang, April 2021 Tim Monev-In		
								Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER / TA

EKONOMI DAN BISNIS
MANAJEMEN (S2)
GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	1	70
			Padang, April 2021 Tim Monev-In
			Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS
PROGRAM STUDI
SEMESTER / TA

EKONOMI DAN BISNIS
MANAJEMEN (S2)
GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	1	70
			Padang, April 2021 Tim Monev-In
			Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	80	100	90
			Padang, April 2021 Tim Monev-In	
				Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dr. Akmal, S.E, M.Si	75,47	63	88	70	90	72,19	Baik	*
Capaian Kinerja :								Padang, April 2021 Tim Monev-In	
	Rentang	Kinerja							
	85 - 100	Sangat baik							
	70 - 84,99	Baik							
	55 - 69,99	Cukup Baik							
	< 55	Kurang Baik					Elfitra Azliyanti, SE, M.Sc		

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D
 MK : Manajemen Pemasaran
 Kode : 8211921306
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Kor Konte	Rata-	Tatap M	Rata-
			Kls A	Rata	Kls A	Rata
1	a. Lingkungan pemasaran b. Pemasaran dan proses perencanaan c. Target pasar	1 Introduction to marketing 2 Lingkungan pemasaran 3 Pemasaran dan proses perencanaan 4 Target pasar	1	1,00	1	1,00
2	a. Peluang pasar b. Riset pemasaran c. Perilaku konsumen d. Segmentasi pasar	a. Peluang pasar b. Riset pemasaran	1	1,00	1	1,00
3	a. Peluang pasar b. Riset pemasaran c. Perilaku konsumen d. Segmentasi pasar	1 Perilaku konsumen 2 Segmentasi pasar	1	1,00	1	1,00
4	a. Produk dan pengadaannya b. Distribusi/saluran pemasaran c. Retailing, wholesaling, logistic d. Promosi dan periklanan e. Strategi penetapan harga	a. Produk dan pengadaannya b. Distribusi saluran pemasaran c. Retailing wholesaling logistic	1	1,00	1	1,00
5	a. Produk dan pengadaannya b. Distribusi/saluran pemasaran c. Retailing, wholesaling, logistic d. Promosi dan periklanan e. Strategi penetapan harga	1 Promosi dan periklanan 2 Strategi penetapan harga 3 Jurnal Ilmiah	1	1,00	1	1,00
6	a. Implementasi pemasaran b. Pemasaran internasional c. Peluang pasar internasional	1 Implementasi pemasaran 2 Bedah Jurnal Ilmiah	1	1,00	1	1,00

7	a. Implementasi pemasaran b. Pemasaran internasional c. Peluang pasar internasional	1 Pemasaran internasional 2 Peluang pasar internasional 3 Empirical link between service, quality and customer satisfaction	1	1,00	1	1,00
8	UJIAN TENGAH SEMESTER UTS	UJIAN TENGAH SEMESTER UTS	1	1,00	1	1,00
9	a. Formulasi strategi pemasaran multinasional b. Competitive analysis c. Economic environment	a. Formulasi strategi pemasaran multinasional b. Competitive analysis c. Economic environment	1	1,00	1	1,00
10	a. Pemasaran global b. Elemen budaya pasar dunia c. Karakteristik pasar regional d. Perencanaan pemasaran global	a. Pemasaran global b. Elemen budaya pasar dunia c. Karakteristik pasar regional d. Perencanaan pemasaran global	1	1,00	1	1,00
11	a. Pemasaran global b. Elemen budaya pasar dunia c. Karakteristik pasar regional d. Perencanaan pemasaran global	a. Pemasaran jasa b. E Marketing c. Sistem informasi pemasaran	0	0,00	1	1,00
12	a. Kasus pemasaran di Indonesia b. Tren, peluang dan masa depan perusahaan menghadapi persaingan global	a. Kasus pemasaran di Indonesia Students Presentatios b. Tren peluang dan masa depan perusahaan menghadapi persaingan global	1	1,00	1	1,00
13	a. Berbagai kasus pemasaran yang komprehensif b. Review empirical studies	Berbagai kasus pemasaran yang komprehensif Students Presentation	1	1,00	1	1,00
14	a. Berbagai kasus pemasaran yang komprehensif b. Review empirical studies	Review empirical studies Service Quality and Customer Satisfaction	1	1,00	1	1,00
15		Review empirical studies Service quality Cooperate image Trust Customer Satisfaction Customer Loyalty	0	0,00	1	1,00
			Jumlah	13,00	Jumlah	15,00
			Skor	86,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			90,67

Keterangan :			Padang, April 2021
TM = Tatap Muka			Tim Monev-In
Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0			
Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas			
Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi			Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc
Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan			
Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)			

Formulir Penilaian Manajemen Pembelajaran

Prodi : MANAJEMEN (S2)
 Dosen : Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D
 MK : MANAJEMEN STRATEGIK
 Kode : 8211942334
 Tahun : 2020-1



TM	Rencana Materi	Realisasi	Skor Konten	Rata-Rata	Skor Tatap Muka	Rata-Rata
			Kls A		Kls A	
1	<ul style="list-style-type: none"> Manajemen Strategik Overview Pengambilan Keputusan Strategik Audit Strategik 	1 Intorduction to Strategic Management 2 Manajemen Strategik Overview 3 Pengambilan Keputusan Strategik 4 Audit Strategik	1	1,00	1	1,00
2	<ul style="list-style-type: none"> Pertanggungjawaban Sosial dan Etika dalam Bisnis Penginderaan Lingkungan Analisis Industri 	1 Pertanggungjawaban Sosial dan Etika dalam Bisnis 2 Penginderaan Lingkungan 3 Analisis Industri	1	1,00	1	1,00
3	<ul style="list-style-type: none"> Penginderaan Lingkungan internal Sintesis Faktor-faktor Strategik Internal (IFAS) Analisis Situasional : SWOT Misi, Visi dan Tujuan Strategi Korporasi 	1 Penginderaan Lingkungan internal 2 Sintesis Faktor faktor Strategik Internal IFAS 3 Analisis Situasional SWOT	1	1,00	1	1,00
4	<ul style="list-style-type: none"> Penginderaan Lingkungan internal Sintesis Faktor-faktor Strategik Internal (IFAS) Analisis Situasional : SWOT Misi, Visi dan Tujuan Strategi Korporasi 	1 Misi Visi dan Tujuan 2 Strategi Korporasi	1	1,00	1	1,00
5	<ul style="list-style-type: none"> Strategi bisnis Strategi fungsional Pilihan strategi unggulan Program, anggaran dan prosedur Organisasi tindakan 'Staffing' dan 'Directing' 	1 Strategi bisnis 2 Strategi fungsional 3 Pilihan strategi unggulan	1	1,00	1	1,00
6	<ul style="list-style-type: none"> Strategi bisnis Strategi fungsional Pilihan strategi unggulan Program, anggaran dan prosedur Organisasi tindakan 'Staffing' dan 'Directing' 	1 Program anggaran dan prosedur 2 Organisasi tindakan Staffing dan Directing	1	1,00	1	1,00
7	<ul style="list-style-type: none"> Seleksi dan pengembangan manajemen Manajemen budaya korporasi MBO dan TQM Evaluasi dan pengendalian dalam manajemen strategik Sistem informasi strategik Masalah pengukuran kinerja 	1 Program anggaran dan prosedur 2 Organisasi tindakan Staffing dan Directing	0	0,00	1	1,00
8	UJIAN TENGAH SEMESTER	UJIAN TENGAH SEMESTER	1	1,00	1	1,00

9	<ul style="list-style-type: none"> • Isu-Isu strategik dalam perusahaan multinasional • Perdagangan internasional: keunggulan komparatif lawan keunggulan kompetitif • Isu-Isu internasional dalam penginderaan lingkungan • Riset dan pengembangan produk lawan proses • Peranan technological competence dan Corporate entrepreneurship 	Implementation Issues Manajemen dan Operation	1	1,00	1	1,00
10	<ul style="list-style-type: none"> • Isu-Isu strategik dalam perusahaan multinasional • Perdagangan internasional: keunggulan komparatif lawan keunggulan kompetitif • Isu-Isu internasional dalam penginderaan lingkungan • Riset dan pengembangan produk lawan proses • Peranan technological competence dan Corporate entrepreneurship 	Implementation Issues Manajemen dan Operation	1	1,00	1	1,00
11	<ul style="list-style-type: none"> • Relevansi Usaha Kecil • Isu pengidneraan lingkungan • Isu dalam mrumuskan manajemen strategik • Sumber-sumber penerimaan organisasi nirlaba • Dampak kendala pada manajemen strategik • Strategi organisasi nirlaba yang populer 	Implementation of marketing issues	0	0,00	1	1,00
12	<ul style="list-style-type: none"> • Relevansi Usaha Kecil • Isu pengidneraan lingkungan • Isu dalam mrumuskan manajemen strategik • Sumber-sumber penerimaan organisasi nirlaba • Dampak kendala pada manajemen strategik • Strategi organisasi nirlaba yang populer 	Implementation of Financial Issues	0	0,00	1	1,00
13	• Berbagai kasus stratejik yang komprehensif	Implementation Strategies Research and Development Issues	1	1,00	1	1,00
14	• Berbagai kasus stratejik yang komprehensif	Measure Strategic Performance	0	0,00	1	1,00
15	• Reviewe artikel-artikel ilmiah	Implementation of Management Information System	0	0,00	1	1,00
			Jumlah	10,00	Jumlah	15,00
			Skor	66,67	Skor	100,00
			Skor Akhir			76,67

Keterangan :				Padang, April 2021
TM = Tatap Muka				Tim Monev-In
Jika sesuai realisasi sama rencana baik materi maupun jadwal tatap muka maka diberi nilai 1 dan jika tidak diberi nilai 0				
Rata-rata = Nilai skor setiap kelas dibagi jumlah kelas				
Skor Konten = Jumlah rata-rata dibagi jumlah materi				Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc
Skor Tatap muka = jumlah tatap muka dibagi jumlah pertemuan				
Skor akhir = (70 % x skor konten)+ (30% x skor Tatap Muka)				

Form Mutu Soal

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Kesesuaian dengan RPS/SAP	Validasi Soal (gunakan form Validasi soal)	Soal memiliki kisi-kisi bobot penilaian	Soal memiliki Informasi yg lengkap: waktu, sifat ujian, dll	Tiap Soal memiliki bahasa yang mudah dipahami	Tingkatan Soal Sudah di level analisis/ evaluasi/ mencipta	Waktu yang disediakan proporsional	Jumlah skor permata kuliah
1	8211921306	Manajemen Pemasaran	3	Wajib	1	1	1	1	1	1	1	100,00
2	8211942334	MANAJEMEN STRATEGIK	3	Wajib	1	1	0	0	1	1	1	71,43
Jumlah Skor												171,43
Rata Skor												85,71

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah skor per matakuliah = jumlah skor/jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

EVALUASI METODE PENILAIAN

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D



No.	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	Bobot SKS	Mata Kuliah Wajib/ Pilihan	Cakupan Penilaian			Transparansi dan Akuntabilitas Penilaian Bobot Nilai sesuai Komponen Penilaian pada RPS	Ketepatan Waktu Penyerahan Nilai	Proporsi Mahasiswa Yang Lulus	Jumlah skor permata kuliah
					bobot pada tugas-tugas (PR atau makalah) ≥ 20%	Penilaian Proses	Penilaian Hasil				
1	8211921306	Manajemen Pemasaran	3	Wajib	1	1	1	1	1	1,00	100,00
2	8211942334	MANAJEMEN STRATEGIK	3	Wajib	1	1	1	1	1	0,84	97,33
Jumlah Skor											197,33
Rata Skor											98,67

Keterangan:

Jika ada/sesuai tulis angka 1
 Jika tidak ada/tidak sesuai tulis angka 0
 Jumlah Skor per matakuliah = jumlah skor/Jumlah yang dinilai x 100
 Rata-rata skor = jumlah total skor semester dibagi dengan jumlah mata kuliah yang dievaluasi

Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

FORM HASIL EVALUASI KINERJA DOSEN OLEH MAHASISWA

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS
 PROGRAM STUDI : MANAJEMEN (S2)
 SEMESTER / TA : GANJIL/ 2020-2021
 DOSEN : Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D




No.	Nama MK	Jumlah Responden	Uraian				Nilai	Rata-rata	Skor	Keterangan
			Perencanaan Perkuliahan	Keterampilan Mengajar	Suasana Pembelajaran	Kedisiplinan				
1	Manajemen Pemasaran	14	3,11	3,30	3,32	3,15	3,22	3,22	80,50	Baik
2	Manajemen Strategic	19	3,56	3,43	3,42	3,42	3,46	3,46	86,50	Sangat Baik


Padang, April 2021
 Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc


REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN DOSEN

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	Manajemen Pemasaran	90,67	100,00	100,00	80,50	93,38	85,76	
2		MANAJEMEN STRATEGIK	76,67	71,43	97,33	86,50	78,15		
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

Form Mutu Penelitian

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D							
No	Judul Artikel	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding/ buku/HKI	Ketua/ Anggota	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	The Determinants of small-scale fishermen's income in Padang City, Indonesia	International Bereputasi	Kasetsart Journal of Social Sciences	Anggota	75	Mandiri	75	75	
2	Kinerja tugas pada rumah sakit	Nasional ISBN	Jurnal Manajemen	Anggota	55	Mandiri	75	63	
3	Corporate Credibility Effects On Yemeni Males' Consumer's Attitude Towards Advertisement And Purchase Intention	International Terindeks	International Journal of Economics, Commerce and Management, United Kingdom	Anggota	65	Mandiri	75	69	
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

Form Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat

FAKULTAS		EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		MANAJEMEN (S2)							
SEMESTER / TA		GANJIL/ 2020-2021							
DOSEN		Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D							
No	Judul Pengabdian	Ketua/Anggota	Jenis Publikasi	Nama Jurnal/Proceeding	Skor	Sumber dana	Skor	Rata-Rata Skor	
1	Sosialisasi Aplikasi Padang Wisata	Anggota	Laporan		70	Dikti	85	76	
							Padang, April 2021		
							Tim Monev-In		
									Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

Form Penunjang

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jumlah Kegiatan Penunjang	Skor
1	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	2	70

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

Form Jabatan Fungsional dan Pendidikan

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Jabatan Fungsional	Pendidikan	Skor
1	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	80	100	90

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc

Rekapitulasi Kinerja Dosen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S2)
SEMESTER / TA GANJIL/ 2020-2021



No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	85,76	75	76	70	90	80,93	Baik	*

Capaian Kinerja :

Rentang	Kinerja
85 - 100	Sangat baik
70 - 84,99	Baik
55 - 69,99	Cukup Baik
< 55	Kurang Baik

Padang, April 2021
Tim Monev-In

Elfitra Azliyanti, SE.,M.Sc