

**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



UNIVERSITAS
BUNG HATTA

**LAPORAN
RAPAT TINJAUAN
MANAJEMEN**



**FAKULTAS
EKONOMI
DAN BISNIS**
TAHUN 2020

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah S.W.T., Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmatnya-Nya maka kami dapat menyusun Laporan Rapat Tinjauan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta Tahun Ajaran 2019.1 dan 2019.2 dapat diselesaikan. Laporan ini dibuat sebagai dokumentasi dan juga bentuk evaluasi terhadap hasil kinerja dosen yang telah di monitoring dan evaluasi (MONEV) oleh Tim Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) dan Audit Mutu Internal (AMI)

Laporan ini diharapkan dapat menjadi informasi yang berharga bagi pengambilan keputusan perencanaan program di masa mendatang di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta dan akan menjadi pedoman bagi Prodi dalam aktifitas monitoring, evaluasi dan perbaikan mutu pembelajaran untuk ke depannya.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah membantu dan bekerjasama selama proses penyampaian laporan ini. Semoga laporan ini makin meningkatkan performa dosen di Lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.

Padang, 29 Desember 2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Erni Febrina Harahap SE.,MSi

A. Pendahuluan

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

B. Dasar Pelaksanaan

1. Surat Edaran Rektor tentang pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas
2. Hasil Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor No. 6681/UM-1/KP/XI-2020)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2020 TA 2019/2020
4. Hasil Monitoring dan Evaluasi GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 0418/SK-2/KP/I-2020.
5. Laporan GKMF Fakultas Ekonomi dan Bisnis Gasal dan Genap TA 2019/2020
6. Surat Undangan Pelaksanaan RTM Nomor 1096/Um/FEB/XII-2021

C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari Rapat Tinjauan Manajemen adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus dalam terkait kinerja tridarma perguruan tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan temuan-temuan tim monitoring dan evaluasi GKMF di Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap prodi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

D. Mekanisme Pelaksanaan

Uraikan bagaimana tahapan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen

1. Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) dari pimpinan Universitas dengan No surat. 9686/Um-1/KP/XII-2021.

2. Mengundang Struktural di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (Ka Prodi, sek Prodi Ekonomi Pembangunan, Manajemen, dan Akuntansi) beserta Tim GKMF dengan surat undangan No.1096/UM/FEB/XII-2021
3. Membahas hasil laporan Kinerja Dosen untuk masing –masing Prodi dan memberikan rekomendasi terhadap permasalahan yang muncul dalam rapor dosen dan rencana tindak lanjut perbaikan dan target waktu untuk perbaikan.
4. Meminta masing-masing prodi untuk dapat menindaklanjuti hasil rapat tinjauan manajemen ini kepada masing-masing dosen melalui rapat jurusan.

E. Pelaksanaan

1. Waktu

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis telah dilaksanakan pada hari Selasa tanggal 28 Desember 2021

2. Tempat

Ruang Sidang Fakultas Ekonomi dan Bisnis

3. Peserta

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2. Ka Prodi dan Sekretaris Prodi Ekonomi pembangunan, Manajemen dan Akuntansi, serta Manajemen S2

4. Pimpinan Rapat

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

5. Agenda Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2020.1 dan 2020.2 dan Audit Mutu Internal 2021

F. Hasil RTM

1. Ada beberapa dosen yang belum mengupload RPS di awal perkuliahan dan mengajar tidak sesuai dengan RPS atau silabus.
2. PKM yang dilaksanakan belum terpublikasi dan penelitian juga baru beberapa orang dosen yang melanjutkan dengan publikasi. Dan belum semua dosen memasukkan hasil penelitiannya sebagai bahan ajar perkuliahan

3. Harus dilakukan kerjasama dengan fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan luar negeri agar adanya student exchange baik dari FEB Universitas Bung Hatta keluar maupun yang dari luar (asing) ke FEB kita
4. Perlunya dilaksanakan bimtek untuk peningkatan jabatan fungsional dosen baik berupa workshop penulisan artikel bereputasi maupun bimtek penyusunan pengajuan jabatan fungsional
5. Penyiapan draft SKPI
6. Manajemen S2 belum mendapatkan laporan AMI untuk tahun ini.

**Tabel 1. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Prodi Ekonomi Pembangunan**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah sangat minor (1 orang)	Masih belum ada tindak lanjut dari pimpinan fakultas/prodi, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga tidak menyediakan RPS	Skor konten kosong, karena tidak dapat melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum menyusun RPS. Meningkatkan peran prodi dan UKMP agar setiap dosen yang mengajar memiliki RPS sebelum proses pembelajaran dimulai dan dikumpulkan ke prodi	Awal Semester Genap 2019/2020
2	Masih ada dosen yang tidak mengisi atau pun kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan di portal	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang masih menjadi kendala yang seringkali lambat bahkan error saat perkuliahan, sehingga aturan pengambilan absen mahasiswa dan	Rendahnya nilai evaluasi mutu proses pembelajaran, terutama penilaian kesesuaian konten atau materi ajar dengan RPS mata kuliah	Diingatkan kembali penting-nya pengisian materi ajar pada Berita Acara Perkuliahan, terutama saat rapat fakultas dan/atau prodi.	Awal Semester Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
		pegisian BAP di 20 menit awal perkuliahan tidak terealisasi			
3	Pengisian EKD masih belum optimal	Pemahaman yang minim tentang pentingnya portal dan EKD	Pengisian EKD seringkali tidak disertai upload dokumen pendukung	Sosialisasi tentang manfaat pengisian EKD yang optimal	Awal Semester Genap 2019/2020
4	Ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan kenyataan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan urutan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan rencana	Menganjurkan agar setiap dosen mengikuti materi ajar yang telah disusun dalam RPS/silabus saat memberi perkuliahan	Awal Semester Genap 2019/2020
5	Masih kurangnya jumlah publikasi penelitian yang berkualitas	Masih kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen untuk giat penelitian	Akhir Semester Genap 2019/2020
6	Masih kurangnya jumlah penelitian dan PKM yang didanai baik internal maupun eksternal	Penelitian dan PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan perguruan tinggi atau eksternal	sumber pendanaan penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian dan pkm perguruan tinggi	Meningkatkan lagi jumlah penelitian dan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Akhir Semester Genap 2019/2020
7	Kurangnya ragam judul kegiatan PKM,	karena kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan	capaian standar mutu PKM belum terpenuhi, Jumlah kegiatan pengabdian	Mengupayakan setiap dosen dalam giat pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan	Akhir Semester Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
		secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	pada masyarakat setiap semester masih belum setara dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	visi misi prodi, fakultas, dan universitas	
Semester Genap TA 2019/2020					
1	Pengisian EKD masih belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dengan dokumen pendukung lainnya terutama pada Penelitian dan PKM sehingga harus dikonfirmasi langsung pada dosen yang bersangkutan	Pemahaman yang minim tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	Awal Genap 2019/2020
2	Ragam judul kegiatan PKM masih sedikit	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, dilihat dari rasio jumlah kegiatan pengabdian masyarakat dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Akhir Semester Genap 2019/2020
3	Sedikitnya jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang sudah terlaksana, dengan	PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan	Mempengaruhi capaian mutu sumber pendanaan PKM	Meningkatkan lagi kegiatan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Awal Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	pendanaan eksternal seperti kemenristekdikti/ pemerintah daerah/ institusi lainnya minor.	perguruan tinggi atau eksternal			

**Tabel 2. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Prodi Manajemen**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah sangat minor (1 orang)	Masih belum ada tindak lanjut dari pimpinan fakultas/prodi, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga tidak menyediakan RPS	Skor konten kosong, karena tidak dapat melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum menyusun RPS. Meningkatkan peran prodi dan UKMP agar setiap dosen yang mengajar memiliki RPS sebelum proses pembelajaran dimulai dan dikumpulkan ke prodi	Awal Semester Genap 2019/2020
2	Masih ada dosen yang tidak mengisi atau pun kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan di portal	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang masih menjadi kendala yang seringkali lambat bahkan error saat perkuliahan, sehingga aturan pengambilan absen mahasiswa dan pengisian BAP di 20 menit awal perkuliahan tidak terealisasi	Rendahnya nilai evaluasi mutu proses pembelajaran, terutama penilaian kesesuaian konten atau materi ajar dengan RPS mata kuliah	Dijelaskan kembali pentingnya pengisian materi ajar pada Berita Acara Perkuliahan, terutama saat rapat fakultas dan/atau prodi.	Awal Semester Genap 2019/2020
3	Pengisian EKD masih belum optimal	Pemahaman yang minim tentang pentingnya portal dan EKD	Pengisian EKD seringkali tidak disertai upload dokumen pendukung	Sosialisasi tentang manfaat pengisian EKD yang optimal	Awal Semester Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
4	Ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan kenyataan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan urutan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan rencana	Menganjurkan agar setiap dosen mengikuti materi ajar yang telah disusun dalam RPS/silabus saat memberi perkuliahan	Awal Semester Genap 2019/2020
5	Masih kurangnya jumlah publikasi penelitian yang berkualitas	Masih kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen untuk giat penelitian	Akhir Semester Genap 2019/2020
6	Masih kurangnya jumlah penelitian dan PKM yang didanai baik internal maupun eksternal	Penelitian dan PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan perguruan tinggi atau eksternal	sumber pendanaan penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian dan pkm perguruan tinggi	Meningkatkan lagi jumlah penelitian dan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Akhir Semester Genap 2019/2020
7	Kurangnya ragam judul kegiatan PKM,	karena kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	capaian standar mutu PKM belum terpenuhi, Jumlah kegiatan pengabdian pada masyarakat setiap semester masih belum setara dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Mengupayakan setiap dosen dalam giat pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Akhir Semester Genap 2019/2020
Semester Genap TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS), namun dalam jumlah sangat minor (mata kuliah kepemimpinan di Prodi Manajemen)	Masih belum ada tindak lanjut dari fakultas/prodi, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga tidak menyusun RPS	Skor konten ajar kosong, karena tidak dapat melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum menyusun RPS. Meningkatkan peran prodi dan UKMP agar setiap dosen yang mengajar memiliki RPS sebelum proses pembelajaran dimulai dan dikumpulkan ke	Akhir Semester Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				prodi	
2	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan urutan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Akhir Semester Genap 2019/2020
3	Terdapat 1 mata kuliah di prodi manajemen dengan jumlah perkuliahan yang kurang dari ketentuan yang ada Sebagian mata kuliah lainnya ada yang hanya 13 dan 14 kali, namun masih sesuai dengan ketentuan.	Jumlah pertemuan perkuliahan diluar UTS dan UAS hanya 12 pertemuan	Nilai mutu pembelajaran sangat rendah	Fakultas/Prodi melakukan monitoring di pertengahan dan akhir semester melalui BAP setiap dosen	Akhir Semester Genap 2019/2020
4	Pengisian EKD masih belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dengan dokumen pendukung lainnya terutama pada Penelitian dan PKM	Pemahaman yang minim tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	Awal Semester Genap 2020/2021
5	Skor penelitian terendah di kategori CUKUP BAIK,	Tidak ada penelitian/ publikasi yang diinputkan dalam EKD Penelitian belum sampai pada tahap publikasi	Mempengaruhi Capaian standar mutu penelitian	Upaya peningkatan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian.	Awal Semester Ganjil 2020/2021
6	Sedikitnya jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang sudah terlaksana, dengan pendanaan eksternal seperti kemenristekdikti/ pemerintah daerah/ institusi lainnya minor.	PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan perguruan tinggi atau eksternal	Mempengaruhi capaian mutu sumber pendanaan PKM	Meningkatkan lagi kegiatan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Akhir Semester Genap 2019/2020
7	Ragam judul	Kegiatan	Mempengaruhi	Mengupayakan	Akhir Semester

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	kegiatan PKM masih sedikit	pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	Capaian standar mutu PKM, dilihat dari rasio jumlah kegiatan pengabdian masyarakat dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	setiap dosen dalam giat pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Genap 2019/2020

**Tabel 3. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Prodi Akuntansi**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dan/atau tidak menyerahkan RPS ke Prodi, namun dalam jumlah sangat minor (1 orang)	Masih belum ada tindak lanjut dari pimpinan fakultas/prodi, karena pada semester sebelumnya dosen yang dimaksud juga tidak menyediakan RPS	Skor konten kosong, karena tidak dapat melakukan evaluasi antara kesesuaian rencana materi perkuliahan dengan pelaksanaannya	Mengevaluasi dosen yang masih belum menyusun RPS. Meningkatkan peran prodi dan UKMP agar setiap dosen yang mengajar memiliki RPS sebelum proses pembelajaran dimulai dan dikumpulkan ke prodi	Awal Semester Genap 2019/2020
2	Masih ada dosen yang tidak mengisi atau pun kurang lengkap mengisi berita acara perkuliahan di portal	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal sampai sekarang masih menjadi kendala yang seringkali lambat bahkan error saat perkuliahan, sehingga aturan pengambilan absen mahasiswa dan pegisian BAP di 20 menit awal	Rendahnya nilai evaluasi mutu proses pembelajaran, terutama penilaian kesesuaian konten atau materi ajar dengan RPS mata kuliah	Dijelaskan kembali penting-nya pengisian materi ajar pada Berita Acara Perkuliahan, terutama saat rapat fakultas dan/atau prodi.	Awal Semester Genap 2019/2020

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
		perkuliahan tidak terealisasi			
3	Pengisian EKD masih belum optimal	Pemahaman yang minim tentang pentingnya portal dan EKD	Pengisian EKD seringkali tidak disertai upload dokumen pendukung	Sosialisasi tentang manfaat pengisian EKD yang optimal	Awal Semester Genap 2019/2020
4	Ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan kenyataan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan urutan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan rencana	Menganjurkan agar setiap dosen mengikuti materi ajar yang telah disusun dalam RPS/silabus saat memberi perkuliahan	Awal Semester Genap 2019/2020
5	Masih kurangnya jumlah publikasi penelitian yang berkualitas	Masih kurangnya motivasi dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Jumlah publikasi penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian perguruan tinggi	Mengupayakan setiap dosen untuk giat penelitian	Akhir Semester Genap 2019/2020
6	Masih kurangnya jumlah penelitian dan PKM yang didanai baik internal maupun eksternal	Penelitian dan PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan perguruan tinggi atau eksternal	sumber pendanaan penelitian belum memenuhi capaian standar mutu penelitian dan pkm perguruan tinggi	Meningkatkan lagi jumlah penelitian dan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Akhir Semester Genap 2019/2020
7	Kurangnya ragam judul kegiatan PKM,	karena kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	capaian standar mutu PKM belum terpenuhi, Jumlah kegiatan pengabdian pada masyarakat setiap semester masih belum setara dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Mengupayakan setiap dosen dalam giat pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Akhir Semester Genap 2019/2020
Semester Genap TA 2019/2020					
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan urutan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Awal ganjil 020/021

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
2	Pengisian EKD masih belum optimal, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dengan dokumen pendukung lainnya terutama pada Penelitian dan PKM, ada 1 dosen di Prodi Akuntansi yang tidak mengisi EKD 2019.2	Pemahaman yang minim tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	Awal ganjil 020/021
3	Menurunnya rerata mutu penelitian dan pkm	Tidak ada penelitian dan PKM yang diinputkan dalam EKD Tidak mengisi EKD Melakukan penelitian, namun belum sampai pada tahap publikasi	Mempengaruhi Capaian standar mutu penelitian dan PKM	Upaya peningkatan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian.	Awal ganjil 020/021
4	Sedikitnya jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang sudah terlaksana, dengan pendanaan eksternal seperti kemenristekdikti/ pemerintah daerah/ institusi lainnya minor.	PKM dengan pendanaan mandiri lebih dominan jumlahnya dibandingkan pendanaan perguruan tinggi atau eksternal	Mempengaruhi capaian mutu sumber pendanaan PKM	Meningkatkan lagi kegiatan PKM dengan pendanaan internal/eksternal	Awal ganjil 020/021
5	Ragam judul kegiatan PKM masih sedikit	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok	Mempengaruhi Capaian standar mutu PKM, dilihat dari rasio jumlah kegiatan pengabdian masyarakat dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Mengupayakan setiap dosen dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Awal ganjil 020/021

**Tabel 4. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Prodi Ekonomi Pembangunan**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan Poin 7.c.3	OB	Format RPS belum seragam (OBS)	Membuat format RPS Seragam	Ganjil 2020/2021
2	Standar Kompetensi Lulusan Poin 7.c.4	KTS Minor	Lulusan belum tersertifikasi kompetensi (KTS Ringan)	Menyiapkan draft SKPI	Ganjil 2020/2021
3	Standar Kompetensi Lulusan Poin 7.d.1	KTS Minor	Lulusan belum mendapatkan SKPI (KTS Ringan)	Menyiapkan draft SKPI	Ganjil 2020/2021
4	Standar Kompetensi Lulusan Poin 7.d.3.	OB	Tidak memiliki dosen koordinator karena jumlah mahasiswa sedikit	Mengadakan koordinator dosen	Ganjil 2020/2021
5	Standar Penilaian Pembelajaran Poin 5.p	OB	Rata2 sudah sesuai kecuali salah satu dosen: Syafrizal Chan (OBS)	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
6	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.i.	OB	Lulusan terserap pada 6 bulan pertama, rata2 pada bidang informal (OBS). Untuk bidang formal tidak terlalu banyak (20%)	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
7	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Poin 7.j.	OB	Lulusan dengan pujian (24%) Sangat memuaskan (76%)	Meningkatkan IP mahasiswa	Ganjil 2020/2021
8	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	OB	IPS kurang lebih 70%	Menghimbau mahasiswa meningkatkan nilai akademik	Ganjil 2020/2021
9	Matrik Penilaian Akreditasi no 26	OB	Sistem rekrutmen dosen dan tendik dilaksanakan secara terpusat (universitas).	Mengadakan rekrutmen dosen secara menyeluruh	Ganjil 2020/2021
10	Matrik Penilaian Akreditasi no	KTS Mayor	Jumlah mahasiswa asing belum diatur dalam renstra prodi	Mengadakan renstra prodi tentang	Ganjil 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	26			mahasiswa asing	
11	Standar Pembiayaan Pembelajaran Poin 5.a	OB	Paten belum tercapai sesuai target (OBS)	Meningtahn paten dosen	Ganjil 2020/2021

**Tabel 5 Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Prodi Manajemen**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Standar Kompetensi Lulusan, Butir 7.b	Observasi	Prodi belum menguraikan lengkap sesuai dengan kriteria yang ada diatur dalam standar mutu, meskipun Dokumen Kurikulum sudah ada	Revisi Kurikulum	Ganjil 2020/2021
2	Standar Kompetensi Lulusan, Butir 7.c.3	KTSMayor	Lulusan belum ada yang memiliki sertifikat kompetensi	Menyiapkan draft SKPI	Ganjil 2020/2021
3	Standar Kompetensi Lulusan, Butir 7.c.4	KTSMayor	Lulusan belum ada yang memiliki Surat Keterangan Pendamping Ijazah	Menyiapkan draft SKPI	Ganjil 2020/2021
4	Standar Isi Pembelajaran Butir 6.a	Observasi	Dosen belum seragam formatnya dalam menyusun RPS	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
5	Standar Proses Pembelajaran Butir 5.b	Observasi	Prodi belum mendokumentasikan hasil Pengembangan Rencana Kurikulum	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
6	Standar Proses Pembelajaran Butir 5.c	Observasi	Dalam RPS belum ada isian tentang kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
7	Standar Proses Pembelajaran Butir 5.d	Observasi	Prodi sudah melakukan peninjauan kurikulum, namun belum terdokumentasi dengan baik	Revisi kurikulum	Ganjil 2020/2021
8	Standar Proses Pembelajaran Butir 5.h dan 7.a	Observasi	Tim Pengembang kurikulum ditunjuk secara informal, belum formal	Sudah ditunjuk	Ganjil 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				formal	
9	Standar Proses Pembelajaran Butir 7.c	Observasi	Dosen yang meng- <i>upload</i> RPS ke Portal baru sekitar 50%	Monitoring RPS dosen	Ganjil 2020/2021
10	Standar Penilaian Butir 5.g	Observasi	IPK minimal masih ada dibawah 2.76	Pelatihan sukses studi	Ganjil 2020/2021
11	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Butir 5.f	Observasi	Monev untuk Kinerja Dosen Prodi ada, namun monev untuk kinerja tenaga kependidikan belum ada karena Tenaga Kependidikan pengelolaan penilaiannya berada dibawah Fakultas	Monev terprogram	Ganjil 2020/2021
12	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Butir 7.i	KTSMayor	Prodi belum menguraikan lengkap sesuai dengan kriteria yang ada diatur dalam standarmutu, meskipun Dokumen Kurikulum sudah ada		Ganjil 2020/2021
13	Standar Saran dan Prasarana Butir 5 dan 7	KTSMayor	Lulusan belum ada yang memiliki sertifikat kompetensi	Membuat draft SKPI	Ganjil 2020/2021
14	Standar Saran dan Prasarana Butir 5 dan 7	KTSMayor	Lulusan belum ada yang memiliki Surat Keterangan Pendamping Ijazah	Membuat draft SKPI	Ganjil 2020/2021
15	Standar Saran dan Prasarana Butir 5 dan 7	Observasi	Dosen belum seragam formatnya dalam menyusun RPS	Penyesuaian format RPS	Ganjil 2020/2021
16	Standar Pengelolaan dan Pembelajaran Butir 5.2.e	KTSMenor	Prodi belum mendokumentasikan hasil Pengembangan Rencana Kurikulum	Revisi Kurikulum	Ganjil 2020/2021

**Tabel 6 Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Prodi Akuntansi**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	7.c.4	KTS Mayor	SKPI belum diterbitkan universitas, prodi sudah mempersiapkannya	Menambahkan nilai kebunghattaan dalam laporan	Ganjil 2020-2021
2	5.c	OB	SKPI belum sesuai dengan dokumen SPMI	Universitas belum mempunyai sertifikat BNSP	Ganjil 2020-2021
3	5.c	KTS Minor	Hasil penelitian dan PKM dosen belum semuanya dimasukkan ke RPS (50%)	Baru sebagian dosen yang melakukan sebanyak 50%	Ganjil 2020-2021
4	5.e	OB	Ada dosen yang belum menyesuaikan RPS nya	Masih ada dosen yang belum melakukan tapi Sudah dipanggil dan dibicarakan dengan dosen bersangkutan.	Ganjil 2020-2021
5	5.i	KTS Minor	Belum semua dosen kepangkatannya Lektor Kepala untuk koordinator Mata Kuliah	Belum semua karena koordinator mata kuliah di Prodi Akuntansi belum banyak yang Kepangkatannya lektor kepala	Ganjil 2020-2021
6	7.c	KTS Minor	Masih ada dosen belum mengupload RPS ke portal (5%)	Baru 95% dosen yang melakukan, buat yang sudah dipanggil dan dibicarakan dengan dosen bersangkutan.	Ganjil 2020-2021
7	7.f	KTS Mayor	Tidak ada laporan tracer study tentang keterserapan fresh graduates	Tidak ada data tracer study yang disiapkan oleh universitas	Ganjil 2020-2021
8	5.o	KTS Mayor	Belum ada SKPI	Belum ada dari SKPI yang disiapkan oleh Universitas	Ganjil 2020-2021
9	7.c.1	KTS Minor	16% dengan predikat Dengan Pujian 39% dengan predikat Sangat Memuaskan	AA = 7/20 LK = 3/20 L = 10/20 Rata2 untuk dosen yang masih AA dalam range waktu 8	Ganjil 2020-2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				tahun. Prodi memotivasi agar dosen yang masih AA segera mengurus kepangkatan yang lebih tinggi	
10	5.e	KTS Mayor	Tujuh dari dua puluh dosen dengan jabatan fungsional Asisten Ahli antara 2 sampai 8 tahun	S3 = 75% Lektor kepala = 80%	Ganjil 2020-2021
11	7.f	KTS Minor	Dosen yang S3 = 75%, Lektor Kepala = 80%	0% Tingkatkan kerjasama internasional	Ganjil 2020-2021
12	7.f	KTS Mayor	Belum memiliki mahasiswa asing	0% Tingkatkan kerjasama internasional	Ganjil 2020-2021
13	5.m	KTS Minor	Masih ada dosen yg belum mengunggah RPS ke portal	Tidak Semua. Baru 95% dosen yang melakukan, buat yang sudah dipanggil dan dibicarakan dengan dosen bersangkutan.	Ganjil 2020-2021
14	5.a	KTS Mayor	Belum ada pembiayaan penelitian dari Luar Negeri	Belum Ada Tingkatkan Kerjasama	Ganjil 2020-2021
15		KTS Mayor	0,01 % dosen yang mendapatkan biaya penelitian di luar PT	0,03 Memotivasi dosen untuk melakukan penelitian	Ganjil 2020-2021
16	5.a	KTS Mayor	Belum ada PKM yang mendapatkan dana dari Luar Negeri dan Dikti	Belum Ada Tingkatkan Kerjasama	Ganjil 2020-2021
17	5.d	KTS Mayor	Belum ada fasilitas untuk mahasiswa berkebutuhan khusus	Tidak Ada Memotivasi dosen untuk melakukan PKM	Ganjil 2020-2021
18	5.a	KTS Mayor	Belum tercapai pembiayaan Rp 20 juta per mahasiswa/tahun	S3 = 75% Lektor kepala = 80%	Ganjil 2020-2021
19	5.a	KTS Mayor	Pembiayaan penelitian dan PKM internal dan eksternal belum tercapai	Belum ada Universitas	Ganjil 2020-2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
				menyediakan sarana dan prasarana untuk disabilitas	

G. Penutup

Semoga dengan adanya monitoring dan evaluasi secara berkesinambungan, maka kualitas dan kinerja dosen kita semakin baik dan akreditasi unggul juga bisa diraih.

Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
UNIVERSITAS BUNG HATTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Gedung III Lantai 2 Kampus Proklamator II, Jln. By Pass, Aia Pacah, Koto Tangah, Padang

Nomor : 1096/UM/FEB/XII-2021

24 Desember 2021

Lamp : -

Hal : **Undangan**

Kepada Yth: _____

- . Wakil Dekan
- . Ketua dan Sekretaris Prodi (S1)
- . Ka. Prodi (S2)
- . Tim GKMF Ekonomi dan Bisnis

Di Lingkungan FEB
Universitas Bung Hatta

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan surat rektor nomor 9686/UM-1/KP/XII-2021 tanggal 21 Desember 2021 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta, dengan ini Dekan mengundang Saudara untuk hadir pada:

Hari/tanggal : Selasa / 28 desember 2021

Pukul : 13.30 WIB - Selesai

Tempat : Ruang Sidang FEB

Demikianlah disampaikan, atas perhatian dan kehadirannya diucapkan terimakasih.



Dr. Fawziyabrina Harahap, S.E., M.Si

2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen

DAFTAR HADIR

HARI/TANGGAL : Selasa/28 Desember 2021
 WAKTU : 13.30 WIB - selesai
 AGENDA : RTM Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 TEMPAT : Ruang Sidang FEB

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1	Erni Febrina Harahap	1 
2	Herawati	2 
3	Nurhuda N	3 
4	Purba J.	4 
5	Peni Zulviana	5 
6	Wiry Utami	6 
7	Arie Firda Minarta	7 
8	Nurul Huda	8 
9	Daniati Putri	9 
10	Siti Rahmi	10 
11	Tyara Dwi Putri	11 
12		12
13		13
14		14
15		15



 Diketahui
 Dekan

 Dr. Erni Febrina Harahap, S.E., M.Si

3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen



