

**LAPORAN GUGUS KENDALI MUTU FAKULTAS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024**



**AUDITOR:**

**Ketua: Tyara Dwi Putri, S.E, M.Sc**

**Anggota:**

1. Dr. Irwan Muslim, S.E.,M.P
2. Mery Trianita, S,E., M.M
3. Arie Frinola Minovia, S.E, M.Si
4. Ice Kamela, S,E., M.M
5. Novia Rahmawati, S,E., M.Si

**UNIVERSITAS BUNG HATTA**

**OKTOBER 2024**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan kepada Allah S.W.Tkarena hanya dengan rahmat-Nya maka penyusunan **Laporan Hasil Monitoring Mutu Tridharma Perguruan Tinggi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta Semester Genap TA.2023/2024** telah dapat diselesaikan untuk Program Studi tingkat Strata 1 yakni Ekonomi Pembangunan, Manajemen Akuntansi, dan Program Studi tingkat Strata 2 yakni Manajemen.

Laporan ini merupakan hasil monitoring yang telah dilaksanakan oleh Tim Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis berdasarkan Standar Mutu Pendidikan Tinggi yang ada di Universitas Bung Hatta. Standar dimaksud juga telah disesuaikan dengan Standar Nasional Pendidikan Tinggi untuk setiap aspek mutu yakni mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Laporan ini memuat beberapa temuan yang secara keseluruhan telah mendapat tanggapan dari pihak teraudit. Disamping itu, laporan ini juga memuat akar permasalahan dan rekomendasi yang disarankan dalam menindaklanjuti temuan-temuan tersebut.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan berlaku kooperatif selama proses penyampaian laporan ini. Semoga laporan ini makin meningkatkan performa dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bung Hatta.

Padang, Oktober 2024  
Ketua GKMF FEB

Tyara Dwi Putri, S.E.,M.Sc

## **DAFTAR ISI**

<b>Kata Pengantar</b>	i
<b>Daftar Isi</b>	ii
Bab 1. Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Tujuan Audit	2
1.3. Ruang Lingkup audit	2
1.4. Metoda dan Tahapan Audit	3
Bab 2. Hasil Audit Mutu Tridharma Perguruan Tinggi	5
2.1. Deskripsi Hasil Audit	5
2.1.1. Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan	5
2.1.2. Program Studi S1 Manajemen	8
2.1.3. Program Studi S1 Akuntansi	12
2.1.4. Program Studi S2 Manajemen	
2.2. Deskripsi Temuan	16
Bab 3. Kesimpulan	18
Lampiran Hasil Audit Mutu Pembelajaran, Mutu Penelitian dan Mutu PKM Fakultas Ekonomi dan Bisnis	

# BAB I PENDAHULUAN

## 1.1.Latar Belakang

Pada prinsipnya Penjaminan Mutu (*quality assurance*) pendidikan tinggi meliputi proses penetapan dan pemenuhan standar mutu pendidikan secara konsisten dan berkelanjutan sehingga *stakeholders* memperoleh kepuasan. Serta Proses untuk menjamin agar mutu lulusan sesuai dengan kompetensi yang ditetapkan/dijanjikan sehingga mutu dapat dipertahankan secara konsisten dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

Dengan kata lain, perguruan tinggi dikatakan bermutu apabila mampu menetapkan dan mewujudkan visi perguruan tinggi melalui pelaksanaan misinya (aspek deduktif), serta mampu memenuhi kebutuhan *stakeholders* (aspek induktif) yaitu kebutuhan mahasiswa, masyarakat, dunia kerja dan profesional. Karenanya, perguruan tinggi dituntut untuk dapat merencanakan, menjalankan dan mengendalikan suatu proses yang menjamin pencapaian mutu.

Untuk mewujudkan itu semua, diperlukan syarat-syarat normatif yang wajib dipenuhi oleh setiap Perguruan Tinggi. Syarat-syarat tersebut tertuang dalam beberapa asas, yaitu komitmen, *internally driven*, tanggung jawab, pengawasan melekat serta kepatuhan kepada Rencana dan Evaluasi Peningkatan Mutu Berkelanjutan.

Adapun tuntutan paradigma baru yang berkaitan dengan prinsip mutu pendidikan tinggi semakin jelas dengan terbitnya Peraturan Menteri Nomor 49 Tahun 2014 dan Peraturan Menristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang dimaksud terdiri dari:

- a. Standar Nasional Pendidikan
- b. Standar Nasional Penelitian, dan
- c. Standar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat

Ketiga standar tersebut merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang wajib dipenuhi oleh setiap perguruan tinggi untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional. Dan juga sebagai dasar pengembangan dan penyelenggaraan sistem penjaminan mutu internal, serta penetapan kriteria sistem penjaminan mutu eksternal.

Untuk pengawasan pendidikan yang bermutu maka kegiatan monitoring dan evaluasi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta telah dilakukan untuk periode amatan Semester Genap TA.2023/2024. Kegiatan diawali dengan audit mutu pembelajaran yang berpedoman pada Manual Mutu KPI dosen yang telah disusun oleh Badan Penjaminan Mutu (BPM). Audit mutu pembelajaran bertujuan untuk mengetahui sejauh mana dosen memenuhi aturan/standar mutu yang berlaku dalam penyelenggaraan proses pembelajaran. Hasil audit diharapkan dapat memberikan gambaran bagaimana proses pembelajaran setiap dosen dan tridharma dosen setiap semesternya. Kemudian, audit dilanjutkan dengan melihat mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat.

## **1.2. Tujuan Audit**

Tujuan dari audit mutu internal ini adalah sebagai berikut :

- a. Meneliti kepatuhan semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk ketiga Program Studi yakni Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi atas kewajibannya dalam menjalankan Tridharma Perguruan Tinggi yang bermutu.
- b. Memastikan apakah pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi oleh semua dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis sudah tercapai berdasarkan standar mutu yang ditetapkan.

## **1.3. Ruang lingkup audit**

Aspek yang diaudit terkait mutu pembelajaran dibagi atas 3 aspek, yaitu

- a. **Aspek Pelaksanaan Pembelajaran** yang meliputi kesesuaian antara rencana perkuliahan yang tertuang dalam RPS dengan pelaksanaannya, kesesuaian waktu pelaksanaan, dan upload bahan ajar di portal.
- b. **Aspek Mutu Soal Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam perancangan soal yang bermutu.
- c. **Aspek Penilaian Ujian** yang meliputi bagaimana cara dosen dalam menilai hasil ujian mahasiswa.
- d. **Aspek Kuesioner**, yakni penilaian dari mahasiswa untuk dosen dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan seputar proses pembelajaran berupa perencanaan kuliah, keterampilan mengajar, suasana pembelajaran, dan kedisiplinan.

Dan aspek yang diaudit terkait mutu penelitian dan mutu pengabdian kepada masyarakat, adalah penilaian proses dan hasil yang meliputi unsur-unsur berikut ini:

- a. **Edukatif**, merupakan penilaian untuk memotivasi peneliti agar terus meningkatkan mutu penelitian maupun mutu pengabdian kepada masyarakat
- b. **Objektif**, merupakan penilaian berdasarkan kriteria yang bebas dari pengaruh subjektivitas
- c. **Akuntabel**, merupakan penilaian penelitian yang dilaksanakan dengan kriteria dan prosedur yang jelas dan dipahami oleh peneliti atau pelaksana pengabdian kepada masyarakat
- d. **Transparan**, merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan.

#### **1.4. Metoda dan Tahapan Audit.**

Hasil audit mutu pembelajaran, mutu penelitian, dan mutu pengabdian kepada masyarakat di masing-masing program studi baik Ekonomi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi akan dianalisa dengan metode analisis deskriptif dengan menggunakan instrumen yang sudah dirancang dalam manual mutu pembelajaran. Masing-masing aspek audit diberi skor dengan skala 0 – 100 dengan kriteria sebagai berikut:

- a. Jika skor akhir  $\geq 85$  maka kategori Sangat Baik
- b. Jika skor akhir 70 s/d  $< 85$  maka kategori Baik
- c. Jika skor akhir 55 s/d  $< 70$  maka kategori Cukup Baik
- d. Jika skor akhir  $< 55$  maka kategori Kurang Baik

Semua aspek akan direkapitulasi untuk setiap dosen yang mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bung Hatta, dalam bentuk Hasil Kinerja Dosen.

Adapun teknik yang digunakan dalam melaksanakan audit diuraikan sebagai berikut:

##### **1. Audit Mutu Pembelajaran**, diantaranya:

- a. **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**, dilihat dari Skor Konten yakni kesesuaian materi dalam berita acara perkuliahan di portal dengan RPS yang juga diupload di portal. Berikutnya Skor Tatap Muka yakni melihat jumlah tatap muka, dan kesesuaian jadwal perkuliahan dengan kehadiran dosen yang tercantum di portal.

- b. **Mutu Soal**, yakni berdasarkan Naskah Soal Ujian yang dibuat oleh dosen, baik soal Ujian Tengah Semester maupun soal Ujian Akhir Semester.
- c. **Mutu Penilaian**, diperoleh dari nilai yang ada di portal dan wawancara apakah sesuai dengan yang tertuang dalam RPS.
- d. **Hasil Kuesioner Mahasiswa**, diperoleh dari portal yang telah diisi oleh mahasiswa untuk setiap mata kuliah.

## 2. **Audit Penelitian**

- a. Penilaian proses dan hasil penelitian harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektif, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil penelitian
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar penelitian

## 3. **Audit Pengabdian kepada Masyarakat**

- a. Penilaian proses dan hasil pengabdian kepada masyarakat harus memenuhi prinsip penilaian yakni edukatif, objektive, akuntabel dan transparan.
- b. Menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses serta pencapaian kinerja hasil pengabdian kepada masyarakat
- c. Mempertimbangkan sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat.
- d. Dan mengacu pada standar lainnya yang diatur dalam standar pengabdian kepada masyarakat

Secara keseluruhan proses audit dilaksanakan setelah selesainya proses perkuliahan di setiap semester.

**BAB II**  
**HASIL AUDIT MUTU TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI**

**2.1. Deskripsi Hasil Audit**

**2.1.1. Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan**

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan pada Semester Genap 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 1 berikut ini.

**Tabel 1. Rekapitulasi Mutu Pembelajaran Prodi S1 Ekonomi Pembangunan  
TA-2023.2**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN										
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		: EKONOMI PEMBANGUNAN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: : GENAP 2023/2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E, M.Si	EKONOMI MAKRO 2	100,00	100,00	99,17	86,69	98,59	Sangat Baik	97,02	
		EKONOMI INDUSTRI	100,00	100,00	97,00	87,19	98,42	Sangat Baik		
		PENGANTAR EKONOMI MAKRO	91,88	100,00	99,33	81,75	94,05	Sangat Baik		
2	DR. Irwan Muslim, S.E., MP	Pengantar Makro Ekonomi	100,00	100,00	95,67	81,97	97,76	Sangat Baik	97,45	
		Analisis Multivariate	100,00	100,00	83,33	82,00	96,53	Sangat Baik		
		ESDM dan Ketenagakerjaan	100,00	100,00	98,17	82,38	98,05	Sangat Baik		
3	Dr. Alvis Rozani, S.E, M.Si	KEBANKSENTRALAN	100,00	100,00	100,00	89,31	98,93	Sangat Baik	98,57	
		MATEMATIKA EKONOMI LANJUTAN	100,00	100,00	99,50	77,31	97,68	Sangat Baik		
		BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN	100,00	100,00	97,83	90,94	98,88	Sangat Baik		
		EKONOMI ISLAM	100,00	100,00	99,33	88,56	98,79	Sangat Baik		
4	Dr. Kasman Karimi, S.E.,M.Si	EKONOMI KOPERASI DAN UKM	95,63	100,00	83,33	84,06	94,55	Sangat Baik	94,86	
		EKONOMI INTERNASIONAL	85,88	100,00	97,00	85,94	91,23	Sangat Baik		
		PENGANTAR MAKRO EKONOMI	100,00	100,00	99,17	88,69	98,79	Sangat Baik		
5	Nurul Huda, S.E, M.Si	METODE KUANTITATIF	95,63	100,00	99,33	90,06	96,75	Sangat Baik	96,76	
		PEREKONOMIAN INDONESIA	95,63	100,00	99,67	89,88	96,77	Sangat Baik		
6	Helmawati, S.E, M.Si	STUDI KELAYAKAN USAHA	51,88	100,00	98,67	85,19	74,32	Baik	72,84	
		STATISTIK DESKRIPTIF	50,00	100,00	98,83	72,88	72,17	Baik		
		EKONOMI MAKRO 1	47,50	100,00	100,00	82,88	72,04	Baik		
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>93,02</b>			

*Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Ekonomi Pembangunan - TA 2023.2*

Tabel 1 di atas, menunjukkan bahwa hasil audit mutu pembelajaran di program studi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.2 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 93,02. Hasil tersebut berada dalam skala kategori yang “Sangat Baik”.

**Kinerja mutu pembelajaran** pada program studi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.2 ini mengalami peningkatan yang sangat signifikan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2023.1. Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2022.1 yakni sebesar 92,12. Hasil rekap mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Ekonomi Pembangunan pada TA 2023.2. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, secara umum masih tetap berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Jika dilihat dari kinerja mutu pembelajaran pada Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan dikarenakan pada semester Ganjil 2023.1 menunjukkan tingginya kesadaran dari dosen Prodi Ekonomi Pembangunan dalam mengisi berita acara perkuliahan baik kesesuaian materi maupun jadwal sudah sesuai sehingga masih tetap dalam kategori relative “sangat baik” secara rata-rata.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan **Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran**. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.2 ini seluruh dosen pengampu di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina, dan juga mengisi dengan lengkap Berita Acara Perkuliahan di Portal. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring terhadap aspek **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran** TA.2023.2 di Program Studi S1 Ekonomi Pembangunan dapat dilakukan untuk kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilainya paling rendah adalah 72,84 (tabel 1) pada mata kuliah yang dibina oleh ibu Helmawati, S.E.,M.Si. Perolehan nilai ini dikarenakan dosen yang bersangkutan melaksanakan tatap muka perkuliahan sesuai ketentuan yang sudah diatur namun ada beberapa pertemuan didalam realisasi beliau tidak mengisi berita acara perkuliahan di portal. Dengan demikian **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2** di program studi S1 Ekonomi

Pembangunan masih dikategorikan sangat baik.

Kemudian **untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian**, Alhamdulillah untuk **aspek mutu soal** semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna yakni 100,00. Semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk **aspek mutu penilaian** berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 83,33. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

**Aspek penilaian dari mahasiswa** adalah pertimbangan keempat dalam melakukan monitoring terhadap mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.2 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini dibuktikan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan tabel 1, yakni dengan nilai minimum 72,88 (Baik) dan maksimum 99,24 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah **Kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat** serta **hasil keseluruhan Kinerja Dosen** pada program studi Ekonomi Pembangunan di TA.2023.2. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 2 di bawah ini. Berdasarkan tabel 2, rerata skor hasil audit **mutu penelitian** pada TA. 2023.2 sebesar 60,50 nilai ini berada dalam skala kategori “Cukup Baik”. Terjadi penurunan kinerja jika dibandingkan dengan semester TA. 2023.1 yaitu sebesar 74,50 dengan kategori “baik”. Terjadinya penurunan kualitas penelitian ini di sebabkan karena salah satu dosen yaitu ibu Helmawati, S.E., M.Si tidak mengisi EKD dan mayoritas dosen melakukan publikasi pada jurnal nasional dan jurnal internasional dan disisi lain ada beberapa dosen masih menggunakan pedanaan secara mandiri namun tetap melakukan publikasi dengan tim lain dalam risetnya.

Sementara untuk **kinerja mutu pengabdian kepada masyarakat** TA 2023.2 berada pada kategori “Cukup Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 68,33. Nilai ini mengalami penurunan jika dibandingkan TA.2023.1 sebesar 81,67. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen

harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Tabel 2. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Ekonomi Pembangunan TA 2023.1

REKAPITULASI KINERJA DOSEN									
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS							
PROGRAM STUDI		: EKONOMI PEMBANGUNAN							
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GENAP/2023-2024							
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah
1	Dr. Erni Febrina Harahap, S.E, M.Si	97,02	84	84	100	95	91,86	Sangat Baik	***** *****
2	DR. Irwan Muslim, S.E., MP	97,45	63	82	90	95	84,13	Baik	**
3	Dr. Alvis Rozani, S.E, M.Si	98,57	63	78	100	90	84,73	Baik	*
4	Dr. Kasman Karimi, S.E.,M.Si	94,86	90	82	100	95	92,78	Sangat Baik	*****
5	Nurul Huda, S.E, M.Si	96,76	63	84	100	85	83,88	Baik	*
6	Helmawati, S.E, M.Si	72,84	0	0	0	80	40,42	Kurang Baik	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>92,92</b>	<b>60,50</b>	<b>68,33</b>	<b>81,67</b>	<b>90,00</b>	<b>79,63</b>	<b>Baik</b>	

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Ekonomi Pembangunan - TA 2023.1

”.

Dan untuk hasil keseluruhan, **Kinerja Dosen program studi Ekonomi Pembangunan TA. 2023.2** berdasarkan hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian, audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan dengan **skor rerata keseluruhan sebesar 79,63 (Baik)**. Pada TA.2023.2 hanya 1 orang dalam kategori “Kurang Baik”, 3 orang dosen dalam kategori “Baik”, 2 orang dosen dalam kategori “Sangat Baik”.

## 2.1.2. Program Studi S1 Manajemen

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Manajemen pada Semester Genap 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 3 di bawah ini.

**Tabel 3. Rekapitulasi mutu pembelajaran dosen Prodi S1 Manajemen TA-2023.2**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN									
FAKULTAS	: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI	: MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN	: GENAP 2023/2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran
1	Dr. Akmal S.E., M.Si	Manajemen Strategik	91,25	100,00	95,67	87,69	93,96	Sangat Baik	91,55
		Manajemen Perubahan	82,50	100,00	99,17	79,66	89,13	Sangat Baik	
2	Dr. Dahliana Kamener, B.S., M.B.A.	Pengantar Manajemen	100,00	100,00	96,83	76,19	97,30	Sangat Baik	95,51
		Manajemen Strategik	91,25	100,00	99,67	81,28	93,72	Sangat Baik	
3	Irdi, S.E., M.A	Pengantar Manajemen	95,63	100,00	98,67	87,22	96,40	Sangat Baik	95,04
		Manajemen Pemasaran 2	91,25	100,00	97,50	83,13	93,69	Sangat Baik	
4	Linda Wati, S.E., M.Si	BISNIS INTERNASIONAL	100,00	100,00	98,33	80,03	97,84	Sangat Baik	97,94
		MANAJEMEN PEMASARAN 2	100,00	100,00	99,00	81,50	98,05	Sangat Baik	
5	Dr. Listiana Sri Mulatsih, S.E., M.M.,	Manajemen Keuangan 2	100,00	100,00	98,33	84,75	98,31	Sangat Baik	96,52
		Riset KEUANGAN	93,44	100,00	98,17	81,91	94,73	Sangat Baik	
6	Nailal Husna, S.E., M.Si	Manajemen Keuangan Internasional	100,00	100,00	99,67	80,25	97,99	Sangat Baik	95,74
		Aplikasi Komputer Bisnis	91,25	100,00	98,17	80,50	93,49	Sangat Baik	
7	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	Riset Pemasaran	100,00	100,00	98,17	85,44	98,36	Sangat Baik	98,36
8	Surya Dharma, S.E., M.Si	Statistik Ekonomi	87,92	100,00	97,33	79,63	91,65	Sangat Baik	91,76
		Riset SDM	87,50	100,00	98,67	82,50	91,87	Sangat Baik	
9	Tyara Dwi Putri, S.E., M.Sc	Ekonomi Manajerial	100,00	100,00	99,17	85,52	98,47	Sangat Baik	98,47
10	Elfitra Azlityanti, S.E., M.Sc	Aplikasi Komputer Bisnis	100,00	100,00	97,67	88,47	98,61	Sangat Baik	98,35
		Manajemen Sistem Informasi	100,00	100,00	98,50	82,28	98,08	Sangat Baik	
11	Ice Kamela, S.E., M.M	Manajemen Operasional	100,00	100,00	98,83	81,77	98,06	Sangat Baik	98,09
		Kepemimpinan	100,00	100,00	98,50	82,63	98,11	Sangat Baik	
12	Mery Trianita, S.E., M.M	Studi Kelayakan Bisnis	100,00	100,00	99,50	83,44	98,29	Sangat Baik	98,29
13	Purbo Jadmiko, S.E., M.Sc	Manajemen Sistem Informasi	93,75	100,00	99,83	84,28	95,29	Sangat Baik	96,91
		Bisnis Internasional	100,00	100,00	99,67	85,75	98,54	Sangat Baik	
14	Reni Yuliviona, S.E., M.Si., Ph.D	Metode Kuantitatif	95,63	100,00	98,17	85,50	96,18	Sangat Baik	97,35
		Bisnis Internasional	100,00	100,00	100,00	85,13	98,51	Sangat Baik	
15	Rika Desiyanti, S.E., M.Si., Ph.D	Manajemen Operasional	100,00	100,00	97,33	87,00	98,43	Sangat Baik	98,40
		Manajemen Investasi & Portofolio	100,00	100,00	100,00	85,06	98,51	Sangat Baik	
		Manajemen Keuangan 2	100,00	100,00	98,17	84,50	98,27	Sangat Baik	
16	Wiry Utami, S.E., M.Sc	Statistik Ekonomi	100,00	100,00	97,17	86,25	98,34	Sangat Baik	98,31
		E-Marketing	100,00	100,00	99,33	83,40	98,27	Sangat Baik	
17	Yuhelmi, S.E., M.M	Metode Kuantitatif / OR	100,00	100,00	98,33	82,19	98,05	Sangat Baik	98,30
		Manajemen Keuangan 2	100,00	100,00	100,00	87,75	98,78	Sangat Baik	
		Studi Kelayakan Bisnis	100,00	100,00	98,17	82,50	98,07	Sangat Baik	
18	Zeshasina Rosha, S.E., M.Si	Perilaku Konsumen	100,00	100,00	97,50	82,63	98,01	Sangat Baik	97,53
		Pengantar Manajemen	100,00	100,00	98,00	72,44	97,04	Sangat Baik	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>96,75</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKM Prodi S1 Manajemen TA 2023-2

Berdasarkan data yang ditunjukkan pada tabel 3, perolehan hasil audit mutu pembelajaran di program studi S1 Manajemen TA.2023.2 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran per mata kuliah telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 96,75. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S1 Manajemen TA 2023.2 ini mengalami peningkatan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2023.2. Penurunan mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Manajemen pada TA 2023.2. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, seluruhnya berada dalam skala kategori “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan.

Kenaikan hasil mutu pembelajaran di Program Studi S1 Manajemen dikarenakan temuan dalam setiap aspek audit mutu pembelajaran yang terjadi pada TA 2023.2 yakni hampir semua dosen sudah lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di portal dan sudah memiliki RPS untuk setiap mata kuliah yang diampu pada TA 2023.2 ini. Terlihat pada masing-masing mata kuliah yang dilaksanakan pada semester tersebut dimana seluruhnya dosen memperoleh nilai dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.2 ini seluruh dosen pengampu di Program Studi S1 Manajemen telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring untuk aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2 di Program Studi S1 Manajemen dapat dilakukan baik terhadap kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilai paling rendah adalah 82,50 (tabel 3) pada mata kuliah Manajemen Perubahan yang dibina oleh Bapak Dr. Akmal, S.E.,M.Si. Perolehan nilai ini dikarenakan dosen yang bersangkutan tidak sesuai antara RPS dan Realisasi pada portal serta terdapat beberapa realisasi yang tidak diisi di portal. Perolehan nilai tersebut masih berada dalam skala kategori “Baik”. Namun demikian Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2 di program studi S1 Manajemen telah semakin membaik dan berkualitas.

Kemudian untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian, Alhamdulillah untuk aspek mutu soal semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna yakni 100,00. Semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk aspek mutu penilaian berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 95,67. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni D dan E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Dan aspek mutu penilaian dari mahasiswa adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Manajemen TA.2023.2 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini ditunjukkan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan pada tabel 3, yakni dengan nilai minimum 72.44 (Baik) dan maksimum 88,47 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat serta hasil keseluruhan Kinerja Dosen Program Studi Manajemen di TA.2023.2. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 4. Dari data yang ditunjukkan dalam tabel 4, rerata skor hasil audit mutu penelitian di program studi S1 Manajemen pada TA. 2023.2 sebesar 76,00. Perolehan nilai ini berada dalam skala kategori Baik, dan mengalami penurunan dibandingkan dengan TA.2023.1 yakni 81,50. Berdasarkan penilaian kinerja penelitian masing-masing dosen, terdapat nilai minimum mutu penelitian yakni 61,00 disebabkan karena rata-rata dosen menjadi anggota pada jurnal yang di publikasi. Namun demikian beberapa dosen telah memiliki luaran penelitian yang berkualitas yakni publikasi pada jurnal internasional yang terindeks scopus, jurnal nasional terindeks sinta dan jurnal terindek DOAJ. Adapun pendanaan untuk penelitian berdasarkan hasil audit untuk TA.2023.2 ini sebagian bersumber dari pendanaan Perguruan Tinggi dan Mandiri.

Tabel 4. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Manajemen TA 2023.2

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		: MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GENAP/2023-2024								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Dr. Akmal S.E., M.Si	91,55	84	82	70	90	87,27	Sangat Baik		
2	Dr. Dahliana Kamener, B.S., M.B. A.	95,51	76,00	78,00	70,00	90,00	86,26	Sangat Baik	*	
3	Irda,S.E,M.A	95,04	84	78	70	85	88,57	Sangat Baik		
4	Linda Wati, S.E., M.Si	97,94	78	88	70	85	88,42	Sangat Baik	***	
5	Dr. Listiana Sri Mulatsih, S.E., M.M.,	96,52	84	84	100	95	91,61	Sangat Baik	****	
6	Nailal Husna, S.E., M.Si	95,74	84	82	100	85	90,62	Sangat Baik		
7	Sefnedi, S.E., M.M., P.hD	98,36	69	82	90	95	86,68	Sangat Baik	***	
8	Surya Dharma, S.E., M.Si	91,76	61	78	0	85	75,38	Baik		
9	Tyara Dwi Putri, S.E., M.Sc	98,47	72	88	80	85	87,08	Sangat Baik		
10	Elfitra Azlityanti, S.E., M.Sc	98,35	76	82	100	85	89,12	Sangat Baik	*****	
11	Ice Kamela, S.E., M.M	98,09	72	84	80	85	86,69	Sangat Baik	*	
12	Mery Trianita, S.E., M.M	98,29	84,00	78,00	100,00	85,00	91,70	Sangat Baik		
13	Purbo Jadmiko, S.E., M.Sc	96,91	90	82	70	85	91,81	Sangat Baik		
14	Reni Yuliviona, S.E., M.Si.,Ph.D	97,35	72	88	70	95	86,52	Sangat Baik	*****	
15	Rika Desiyanti, S.E., M.Si.,Ph.D	98,40	72	82	100	95	88,25	Sangat Baik	***	
16	Wiry Utami, S.E., M.Sc	98,31	72,00	82,00	80,00	85,00	86,70	Sangat Baik		
17	Yuhelmi, S.E., M.M	98,30	66	88	100	90	86,15	Sangat Baik		
18	Zeshasina Rosha, S.E., M.Si	97,53	72	82	90	85	86,81	Sangat Baik	*	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>96,80</b>	<b>76,00</b>	<b>82,67</b>	<b>80,00</b>	<b>88,06</b>	<b>87,54</b>	<b>Sangat Baik</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Manajemen - TA 2023.2

Untuk mutu pengabdian kepada masyarakat TA.2023.2 di program studi S1 Manajemen berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 82,67. Nilai ini mengalami penurunan jika dibandingkan TA.2023.1 yakni sebesar 83,00. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Dan untuk hasil keseluruhan, Kinerja Dosen program studi S1 Manajemen TA 2023.2, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh skor rerata keseluruhan sebesar 87,54 (Sangat Baik). Pada TA.2023.2 terdapat 17 orang dosen dalam kategori “Sangat Baik”, dan 1 orang dosen lainnya dalam kategori “Baik”. (tabel 4).

### 2.1.3. Program Studi S1 Akuntansi

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S1 Akuntansi pada Semester Genap 2022/2023 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 1 di bawah ini.

**Tabel 5. Rekapitulasi Mutu Pembelajaran Dosen Prodi S1 Akuntansi TA 2023.2**

No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran
1	Arie Frinola Minovia, S.E., M.Si	Pengantar Ekonomi Makro	100.00	100.00	98.67	85.63	98.43	Sangat Baik	96.72
		Perkoperasian 2	96.25	100.00	100.00	84.97	96.62	Sangat Baik	
		Perkoperasian 2	96.25	100.00	97.83	72.06	95.11	Sangat Baik	
2	Dandes Rifa, SE., M.Si., AK., CA	Sistem Informasi Akuntansi	97.19	100.00	97.83	77.97	96.17	Sangat Baik	96.17
3	Daniati Putri, SE, M.Si	AKUNTANSI MANAJERIAL	99.06	100.00	97.95	81.78	97.50	Sangat Baik	97.69
		Akuntansi Manajemen	100.00	100.00	98.17	80.69	97.89	Sangat Baik	
4	DR. FIVI ANGGRAINI, S.E., M.Si., AK., CA	AKUNTANSI MANAJEMEN	100.00	100.00	98.67	84.63	98.33	Sangat Baik	94.11
		AKUNTANSI MANAJERIAL	100.00	100.00	99.00	0.00	89.90	Sangat Baik	
5	Neva Novianti, SE., M., Acc	Komputer Akuntansi	100.00	100.00	98.50	73.28	97.18	Sangat Baik	95.53
		Analisis & Perancangan	91.25	100.00	99.17	83.44	93.89	Sangat Baik	
6	Siti Rahmi, SE., M. Acc.	Analisis dan Perancangan Sistem	94.38	100.00	99.17	88.81	95.99	Sangat Baik	96.83
		Manajemen Keuangan	98.13	100.00	100.00	86.06	97.67	Sangat Baik	
7	Yeasy Darmayanti, S.E., M.Si., AK., CA., P.hD	Akt Keuangan Lanj. II	83.13	100.00	99.50	82.00	89.71	Sangat Baik	92.95
		Analisa Laporan Keuangan	95.63	100.00	99.17	84.56	96.19	Sangat Baik	
8	Yunilma, S.E., M.Si	AKUNTANSI KEU. LANJ II	100.00	100.00	99.50	84.31	98.38	Sangat Baik	96.02
		Akuntansi Keuangan II	91.25	100.00	98.83	81.50	93.66	Sangat Baik	
9	Dr. Zaitul, S.E., MBA, Ak., CA., ASEAN-CPA	Sistem Pengendalian Manajemen	98.13	100.00	99.17	85.47	97.53	Sangat Baik	97.53
10	DR. Dwi Fitri Puspa, S.E., M.Si., Ak., CA	Pengantar Akuntansi II	100.00	100.00	99.50	83.31	98.28	Sangat Baik	97.96
		Auditing I	99.06	100.00	97.67	83.34	97.63	Sangat Baik	
11	Ethika, S.E., M.Si	Analisa Laporan Keuangan	100.00	100.00	100.00	87.13	98.71	Sangat Baik	95.20
		Pengantar Akuntansi II	90.00	100.00	83.33	83.56	91.69	Sangat Baik	
12	Herawati, S.E., M.Si., Ak., CA	Pratikum Auditing	100.00	100.00	99.50	83.97	98.35	Sangat Baik	98.35
13	Drs. Meihendri, M.Si., Ak., CA	Teori Akuntansi	97.19	100.00	99.50	87.41	97.28	Sangat Baik	97.28
14	Mukhlizul Hamdi, S.E., M.Si., Ak., CA	Akuntansi Perpajakan	100.00	100.00	83.33	81.75	96.51	Sangat Baik	96.51
15	Novia Rahmawati, S.E., M.Si	Pengantar Akuntansi II	98.13	100.00	83.33	80.56	95.45	Sangat Baik	95.45
16	Nurhuda, N, S.E., M.E	Statistik Ekonomi	99.06	100.00	99.83	88.59	98.37	Sangat Baik	98.37
17	DR. Popi Fauziati, S.E., M.Si., Ak., CA	Akuntansi Sektor Publik	100.00	100.00	83.33	83.72	96.71	Sangat Baik	96.71
18	Resti Yulistia Muslim, S.E., M.Si., Ak., CA	Pengantar Akuntansi II	100.00	100.00	98.17	90.22	98.84	Sangat Baik	97.86
		Akuntansi Keuangan II	100.00	100.00	83.33	85.56	96.89	Sangat Baik	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>96.37</b>		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Akuntansi 2023.2

Hasil monitoring yang diuraikan pada tabel 5, menunjukkan bahwa **mutu pembelajaran** di program studi S1 Akuntansi TA 2023.2 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 96,37. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

**Kinerja mutu pembelajaran** pada program studi S1 Akuntansi TA 2023.2 mengalami peningkatan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2023.1 yakni sebesar 96,04. Peningkatan mutu pembelajaran bisa dilihat berdasarkan monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S1 Akuntansi TA 2023.2. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, semua berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Pada dasarnya setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Terlihat pada masing-masing mata kuliah yang dilaksanakan pada semester tersebut, hampir seluruhnya memperoleh nilai dalam skala kategori “Sangat Baik” .

Dalam melakukan monitoring terhadap mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan **aspek mutu pelaksanaan pembelajaran**. Dari 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka, pada TA.2023.2 ini di program studi S1 Akuntansi semua dosen telah memiliki RPS/silabus mata kuliah yang dibina dan mengisi lengkap Berita Acara Perkuliahan di portal. Nilai mutu pelaksanaan pembelajaran terendah terdapat pada mata kuliah Akuntansi Keuangan Lanjutan II yang dibina oleh ibu Yeasy Darmayanti, S.E., M.Si., Ak., CA., P.hD dengan nilai 83,13 namun masih dalam skala kategori “Sangat Baik”. Hal ini disebabkan karena kurangnya nilai rencana materi dan realisasi konten materi tidak sesuai di beberapa pertemuan yang dituliskan dalam berita acara perkuliahan serta jadwal tatap muka yang tidak sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Hal ini sangat mempengaruhi skor akhir mutu pelaksanaan pembelajaran untuk mata kuliah tersebut. Namun demikian secara keseluruhan **Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2** di program studi S1 Akuntansi masih dalam kategori “Sangat baik”.

Kemudian **untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian**, Alhamdulillah untuk **aspek mutu soal** semua dosen berada pada kriteria “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna yakni 100,00. Begitu juga untuk **aspek mutu penilaian** berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 83,33. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal yakni D dan E namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak

memenuhi salah satu point penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum. Namun demikian untuk mutu soal di TA.2023.2 ini pada dasarnya sudah jauh lebih baik.

**Aspek mutu penilaian dari mahasiswa** adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S1 Akuntansi TA.2023.2 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Ini ditunjukkan dengan nilai rata-rata yang diperoleh di setiap mata kuliah seperti yang ditunjukkan pada tabel 1, yakni dengan nilai minimum 72,06 (Baik) dan maksimum 90,22 (Sangat Baik).

Selanjutnya adalah **Kinerja Mutu Penelitian dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat** serta **hasil keseluruhan Kinerja Dosen** pada program studi S1 Akuntansi di TA.2023.2. Hasil monitoring dapat dilihat pada tabel 6 di bawah ini. Berdasarkan tabel 6, rerata skor hasil audit **mutu penelitian** pada TA. 2023.2 sebesar 74,56 nilai ini berada dalam skala kategori “Baik”, dan mengalami penurunan dibandingkan dengan TA.2021.1 yakni 75,76. Berdasarkan penilaian kinerja penelitian masing-masing dosen, terdapat beberapa nilai dalam rentang 00,00 – 100,00. Rentang yang sangat jauh tersebut dikarenakan ada dosen yang memperoleh pendanaan dari Dikti serta luaran penelitian yang dipublikasikan di jurnal terindeks scopus. Namun, juga ada satu dosen yang memiliki nilai 0. Dosen tersebut tidak mengisi EKD untuk kinerja dosen serta juga tidak memberikan bukti melakukan penelitian yang valid kepada auditor.

Selanjutnya, beberapa dosen lainnya telah memiliki luaran penelitian yang berkualitas yakni publikasi pada jurnal internasional yang terindeks scopus dan jurnal nasional terindeks sinta. Adapun pendanaan untuk penelitian berdasarkan hasil audit untuk TA.2023.2 ini sebagian bersumber dari pendanaan Perguruan Tinggi dan Dikti.

Tabel 6. Rekapitulasi Kinerja Dosen Prodi S1 Akuntansi TA 2023.2

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		: Ekonomi dan Bisnis								
PROGRAM STUDI		: Akuntansi								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GENAP/2022-2023								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Arie Frinola Minovia, S.E., M.Si	96.72	72.00	78.00	100.00	85.00	86.71	Sangat Baik	*	
2	Dandes Rifa, SE.,M.Si.,AK.,CA	96.17	72.00	82.00	90.00	85.00	86.14	Sangat Baik	*	
3	Daniati Putri, SE, M.Si	97.69	67.00	82.00	100.00	85.00	85.65	Sangat Baik	***	
4	DR. FIVI ANGGRAINI, S.E., M.Si., AK., CA	94.11	73.00	78.00	100.00	95.00	86.26	Sangat Baik	*****	
5	Neva Novianti, SE.,M.,Acc	95.53	76.00	82.00	100.00	85.00	87.72	Sangat Baik	****	
6	Siti Rahmi,SE.,M.Acc.	96.83	72.00	88.00	100.00	85.00	87.26	Sangat Baik	*	
7	Yeasy Darmayanti, S.E.,M.Si.,AK.,CA.,P.hD	92.95	94.00	88.00	100.00	95.00	93.52	Sangat Baik	*****	
8	Yunilma, S.E., M.Si	96.02	73.00	78.00	90.00	85.00	86.21	Sangat Baik	*****	
9	Dr. Zaitul, SE.,M.BA.,AK.,CA.,Asean-CPA	97.53	84.00	84.00	70.00	100.00	90.86	Sangat Baik	*****	
10	DR. Dwi Fitri Puspa, S.E., M.Si., Ak., CA	97.96	73.00	84.00	100.00	95.00	88.48	Sangat Baik		
11	Ethika, S.E., M.Si	95.20	73.00	88.00	100.00	85.00	86.80	Sangat Baik	*****	
12	Herawati, S.E., M.Si., Ak., CA	98.35	66.00	84.00	100.00	85.00	85.72	Sangat Baik		
13	Drs. Meihendri, M.Si., Ak., CA	97.28	73.00	84.00	100.00	85.00	87.64	Sangat Baik	*	
14	Mukhlizul Hamdi, S.E., M.Si., Ak., CA	96.51	72.00	78.00	90.00	85.00	86.10	Sangat Baik		
15	Novia Rahmawati, S.E., M.Si	95.45	73.00	78.00	90.00	85.00	85.93	Sangat Baik	**	
16	Nurhuda,N, S.E., M.E	98.37	84.00	78.00	80.00	80.00	90.49	Sangat Baik		
17	DR. Popi Fauziati, S.E., M.Si., Ak., CA	96.71	73.00	84.00	80.00	95.00	86.85	Sangat Baik	*****	
18	Resti Yulistia Muslim, S.E., M.Si., Ak., CA	97.86	72.00	78.00	100.00	85.00	87.28	Sangat Baik	**	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>96.51</b>	<b>74.56</b>	<b>82.00</b>	<b>93.89</b>	<b>87.78</b>	<b>87.53</b>	Sangat Baik		

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S1 Akuntansi - TA 2023.2

Untuk **mutu pengabdian kepada masyarakat** TA.2023.2 di program studi S1 Akuntansi berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 82,00. Nilai ini mengalami peningkatan jika dibandingkan TA.2023.1 yakni sebesar 81,29. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Untuk hasil keseluruhan, **Kinerja Dosen program studi S1 Akuntansi TA 2022.2**, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian, audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh **skor rerata keseluruhan sebesar 87,53**. Terdapat sebanyak 18 orang dosen dalam kategori “Sangat Baik” (tabel 6).

### 2.1.4. Program Studi S2 Manajemen

Secara umum hasil audit Tridharma Perguruan Tinggi Dosen di Program Studi S2 Manajemen pada Semester Ganjil 2023/2024 khususnya Mutu Pembelajaran terlihat pada tabel 7 di bawah ini.

**Tabel 7. Rekapitulasi mutu pembelajaran dosen Prodi S2 Manajemen TA 2023.2**

REKAPITULASI MUTU PEMBELAJARAN										
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		: MAGISTER MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GENAP 2023/2024								
No	Nama	Mata Kuliah	Mutu Pembelajaran	Mutu Soal	Mutu Penilaian	Kuisisioner mahasiswa	Rata-rata per Matakuliah	Kinerja	Rata kinerja Pembelajaran	
1	Dahlia Kamener, BS., MBA.,	Perilaku Konsumen	100,00	100,00	100,00	92,50	99,25	Sangat Baik	99,25	
2	Dr. Fivi Angraini, S.E, M.Si, Ak,	Penulisan dan Publikasi Karya Ilmiah	100,00	100,00	100,00	93,00	99,30	Sangat Baik	99,30	
3	Dr. Akmal, S.E, M.Si	Manajemen Perubahan	100,00	100,00	100,00	95,50	99,55	Sangat Baik	99,63	
		Seminar Manajemen Sumber Daya	100,00	100,00	100,00	97,00	99,70	Sangat Baik		
4	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak., CA	Analisis Multivariat	89,38	100,00	100,00	80,25	92,71	Sangat Baik	92,71	
5	Dr. Erni Febrina Harahap., SE., M.Si	Seminar Manajemen Sumber Daya	100,00	100,00	100,00	97,00	99,70	Sangat Baik	99,70	
6	Dr. Irwan Muslim, S.E, M.P	ANALISIS MULTIVARIAT	89,38	100,00	100,00	80,25	92,71	Sangat Baik	92,71	
7	Listiana Sri Mulatsih, SE, M.M.	Seminar Manajemen Keuangan	100,00	100,00	100,00	86,75	98,68	Sangat Baik	99,10	
		Seminar Perilaku Organisasi	100,00	100,00	100,00	95,25	99,53	Sangat Baik		
8	Dr. Popi Fauziati, S.E., M.Si.,	Manajemen Resiko	73,75	100,00	83,33	77,00	82,91	Baik	82,91	
9	Reni Yuliviona, SE., M.Si., Ph.D	Perilaku Konsumen	100,00	100,00	83,33	92,50	97,58	Sangat Baik	97,73	
		Seminar Manajemen Pemasaran	100,00	100,00	83,33	96,25	97,96	Sangat Baik		
		Penulisan dan Publikasi Karya Ilmiah	100,00	100,00	83,33	93,00	97,63	Sangat Baik		
10	Rika Desiyanti, S.E., M.Si., Ph.D	Riset Pemasaran	100,00	100,00	100,00	96,75	99,68	Sangat Baik	91,92	
		Manajemen Resiko	73,75	100,00	95,83	77,00	84,16	Baik		
11	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	Seminar Manajemen Pemasaran	100,00	100,00	100,00	96,25	99,63	Sangat Baik	99,63	
12	Yeasy Darmayanti, S.E,	Teori Portofolio dan Investasi	100,00	100,00	100,00	86,75	98,68	Sangat Baik	98,68	
13	Dr. Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak,	Manajemen Perubahan	100,00	100,00	100,00	95,50	99,55	Sangat Baik	99,11	
		Teori Portofolio dan Investasi	100,00	100,00	100,00	86,75	98,68	Sangat Baik		
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>							<b>96,71</b>			

Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen-TA 2023.2

Berdasarkan data yang ditunjukkan pada tabel 7, perolehan hasil audit mutu pembelajaran di program studi S2 Manajemen TA.2023.2 secara keseluruhan telah terlaksana dengan baik pada setiap mata kuliah yang dibina. Rerata skor keseluruhan mutu pembelajaran per mata kuliah telah menunjukkan hasil yang diharapkan yakni sebesar 96,71. Hasil tersebut berada dalam skala kategori “Sangat Baik”.

Kinerja mutu pembelajaran pada program studi S2 Manajemen TA 2023.2 ini mengalami penurunan bila dibandingkan dengan perolehan kinerja pada TA 2023.1. Perolehan rerata skor keseluruhan TA.2023.1 yakni sebesar 98,76. Peningkatan mutu

pembelajaran bisa dilihat berdasarkan hasil monitoring yang telah dilakukan pada setiap mata kuliah yang dilaksanakan di program studi S2 Manajemen pada TA 2023.2. Hasil monitoring menunjukkan perolehan nilai mutu pembelajaran, berada dalam skala kategori “Baik” dan “Sangat Baik”. Dapat dikatakan bahwa setiap dosen pengampu mata kuliah telah memperhatikan dan mengimplementasikan standar mutu pelaksanaan pembelajaran yang ditetapkan. Pada TA 2023.1 masih ditemukan adanya dosen yang tidak lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di portal, dan pada TA 2023.2 hal tersebut masih ditemukan lagi.

Dalam melakukan monitoring mutu pembelajaran terdapat beberapa aspek. Diawali dengan Aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran. Terdapat 2 indikator yang digunakan yakni kesesuaian konten dan kesesuaian tatap muka. Pada TA.2023.2 ini dosen pengampu mata kuliah Program Studi S2 Manajemen telah memiliki RPS/Silabus untuk setiap mata kuliah yang dibina, dan juga mengisi dengan lengkap Berita Acara Perkuliahan di Portal. Berdasarkan kedua dokumen tersebut maka monitoring untuk aspek Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2 di Program Studi S2 Manajemen dapat dilakukan baik terhadap kesesuaian konten maupun kesesuaian tatap muka. Hasil monitoring menunjukkan bahwa perolehan nilai paling rendah adalah 73,75 (tabel 7) pada mata kuliah Manajemen Risiko. Hal ini realisasi topik pembelajaran beberapa diantaranya tidak di isi pada berita acara perkulihan di portal. Perolehan nilai tersebut berada dalam skala kategori “Baik”. Namun demikian Mutu Pelaksanaan Pembelajaran TA.2023.2 di Program Studi S2 Manajemen telah semakin membaik dan berkualitas.

Kemudian untuk Aspek Mutu Soal dan Mutu Penilaian, Alhamdulillah untuk aspek mutu soal berada pada skala kategori “Sangat Baik”, dengan perolehan nilai sempurna 100,00. Dapat dikatakan semua dosen telah sepenuhnya mengikuti format penulisan dan indikator kualitas yang disyaratkan dalam menyusun naskah soal ujian. Begitu juga untuk aspek mutu penilaian berada pada kriteria “Sangat Baik” dengan perolehan nilai minimum 100. Temuan untuk aspek mutu penilaian, masih ada mahasiswa yang memperoleh nilai gagal namun dalam jumlah yang sangat minor. Hal ini terjadi karena mahasiswa tersebut tidak memenuhi salah satu poin penilaian ataupun tingkat kehadiran minimum.

Dan aspek mutu penilaian dari mahasiswa adalah pertimbangan keempat dalam melakukan audit mutu pembelajaran. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner di portal dengan 4 indikator pertanyaan, umumnya hasil audit yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang terlaksana di Prodi S2 Manajemen TA.2023.2 berada pada kisaran kategori “Baik” dan “Sangat Baik”.

Untuk mutu penelitian, rata-rata semua dosen sudah melakukan penelitian paling sedikit satu penelitian dan dapat dikatakan produktif. Ada juga dosen yang melakukan penelitian lebih dari satu dan membuat buku referensi serta mendapatkan HAKI. Mutu pengabdian kepada masyarakat TA.2023.2 di program studi S2 Manajemen berada pada kategori “Baik” dengan rerata skor nilai mutu sebesar 83,08. Namun demikian capaian mutu pengabdian kepada masyarakat sesuai yang distandarkan yakni setiap dosen harus melaksanakan minimal 1 tema 1 dosen per tahun masih belum tercapai, jumlah kegiatan belum setara dengan jumlah dosen tetap. Kegiatan PKM umumnya masih dilakukan secara bersama-sama, tidak terbagi dalam beberapa kelompok kecil sehingga ragam judul PKM yang terlaksana juga masih sedikit, serta dapat mempengaruhi rasio nilai dari jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen.

Untuk hasil keseluruhan, Kinerja Dosen program studi S2 Manajemen TA 2023.2, yang didasarkan atas hasil audit mutu pembelajaran, audit mutu penelitian audit mutu pengabdian pada masyarakat dan beberapa aspek mutu tambahan memperoleh skor rerata keseluruhan sebesar 88,15 (Sangat Baik). Pada TA.2023, 3 orang dosen dosen berada dalam kategori “Baik” dan 10 orang dosen dosen berada dalam kategori “Sangat Baik” (tabel 8).

Tabel 8. Rekapitulasi Kinerja Dosen - Prodi S2 Manajemen TA 2023.2

REKAPITULASI KINERJA DOSEN										
FAKULTAS		: EKONOMI DAN BISNIS								
PROGRAM STUDI		: MAGISTER MANAJEMEN								
SEMESTER/TAHUN AJARAN		: GENAP/2023-2024								
No	Nama Dosen	Pembelajaran	Penelitian	PKM	Penunjang	Jabfung + Pendidikan	Skor Akhir	Kinerja	Nilai Tambah	
1	Dahlia Kamener, BS., MBA., PhD.	99,25	76	78	70	90	88,13	Sangat Baik	*	
2	Dr. Fivi Anggraini, S.E, M.Si, Ak, CA	99,30	73	78	100	95	88,85	Sangat Baik	*****	
3	Dr. Akmal, S.E, M.Si	99,63	84,00	82,00	70,00	90,00	91,31	Sangat Baik		
4	Dwi Fitri Puspa, S.E, M.Si, Ak.,CA	92,71	73	84	100	95	85,86	Sangat Baik		
5	Dr. Erni Febrina Harahap.,SE.,M.Si	99,70	84	84	100	95	93,20	Sangat Baik	***** ****	
6	Dr. Irwan Muslim, S.E, M.P	92,71	63	82	90	90	81,51	Baik	**	
7	Listiana Sri Mulatsih, SE, M.M.	99,10	84	84	100	95	92,90	Sangat Baik	****	
8	Dr. Popi Fauziati, S.E., M.Si., Ak.CA	82,91	73,00	84,00	80,00	95,00	79,95	Baik	*****	
9	Reni Yuliviona, SE.,M.Si.,Ph.D	97,73	72,00	88,00	70,00	95,00	86,71	Sangat Baik	*****	
10	Rika Desiyanti, S.E., M.Si., Ph.D	91,92	72	82	100	95	85,01	Sangat Baik	****	
11	Sefnedi, S.E., M.M., Ph.D	99,63	69	82	90	95	87,31	Sangat Baik	***	
12	Yeasy Darmayanti, S.E, M.Si.,Ak., CA.,	98,68	94	88	100	95	96,39	Sangat Baik	*****	
13	Dr. Zaitul, SE, MBA., DBA., Ak, CA., A	99,11	76	84	70	100	88,86	Sangat Baik	*****	
<b>Skor Rerata Keseluruhan</b>		<b>96,34</b>	<b>76,38</b>	<b>83,08</b>	<b>87,69</b>	<b>94,23</b>	<b>88,15</b>	<b>Sangat Baik</b>		

*Sumber: Hasil pengolahan data GKMF Prodi S2 Manajemen - TA 2023.2*

## 2.2. Deskripsi Temuan

Berikut ini adalah deskripsi temuan audit pada TA 2023.2 terkait pelaksanaan tridharma perguruan tinggi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis:

**Tabel 9. Deskripsi temuan dan rekomendasi**

No	Deskripsi temuan	Akar penyebab	Akibat	Rekomendasi perbaikan	Rencana perbaikan
1	Masih ditemukan ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya	Dosen kurang memperhatikan susunan materi ajar dalam RPS yang telah mereka susun	Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS	Prodi /UKMP dapat melakukan monitoring awal di pertengahan semester pada BAP setiap dosen	Menginformasikan hasil evaluasi kepada para dosen
2	Pengisian EKD masih ada yang belum optimal, hanya input surat tugas saja	Pemahaman yang minim dan kurangnya kesadaran tentang fungsi EKD untuk akreditasi	Mempengaruhi nilai mutu kinerja dosen	Adanya validasi untuk kelengkapan pengisian EKD agar lebih optimal fungsinya	BPM dan Fakultas menguatkan fungsi EKD dalam berbagai persyaratan bagi kinerja dosen
3	Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit	Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil	Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi	Peningkatan lagi ragam kegiatan PKM masih perlu dilakukan, dan disesuaikan dengan visi misi prodi, fakultas, dan universitas	Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. Prodi membuat skema PKM sesuai visi misi fakultas-prodi dan membagikannya kepada para dosen Reward bagi dosen yang melakukan PKM dengan tema berbeda tiap semester.

Sumber: Hasil audit GKMf 2023.2

### **BAB 3**

### **KESIMPULAN**

Berdasarkan monitoring Tim GKMF terhadap tiga program studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis terkait kinerja dosen dalam tridharma perguruan tinggi pada TA.2023.2, dapat disimpulkan bahwa:

1. Secara umum capaian mutu pembelajaran di masing masing program studi baik di tingkat Strata 1 maupun Strata 2 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis semakin membaik dan sesuai dengan yang diharapkan. Namun demikian masih terdapat beberapa hal yang perlu perhatian khusus terkait temuan yang sama dengan semester sebelumnya, diantaranya ketidaksesuaian dalam merealisasikan rencana perkuliahan (RPS/silabus) dengan konten/materi ajar dalam pelaksanaan pembelajaran, masih ada yang kurang lengkap mengisi Berita Acara Perkuliahan di Portal serta beberapa orang dosen masih ada yang tidak mengisi EKD. Dalam hal ini masih dibutuhkan tindakan evaluasi di setiap semester baik di tingkat fakultas maupun di tingkat Universitas untuk perubahan ke arah yang lebih baik.
2. Adanya peningkatan jumlah dan kualitas luaran penelitian dalam memenuhi capaian standar mutu penelitian pada Prodi S1 Manajemen, S1 Akuntansi, namun tidak demikian untuk prodi S1 Ekonomi Pembangunan yang mengalami sedikit penurunan.
3. Ragam kegiatan PKM masih kurang untuk memenuhi capaian mutu jumlah PKM yang distandarkan dan terdapat beberapa PKM yang sudah di publish di jurnal.
4. Mengupayakan setiap dosen dalam giat penelitian dan giat pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan internal (perguruan tinggi) dan eksternal (dalam dan luar negeri).

# Lampiran

**GKMF**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**TA 2023.2**

# Lampiran Program Studi EP

# Lampiran

# Program Studi

# MANAJEMEN

# **Lampiran Program Studi AKUNTANSI**

# **Lampiran**

# **Program Studi**

# **MANJEMEN S2**